

股票代號：2897

王道銀行 2025年第三季營運概況

2025年11月5日

免責聲明

本份簡報由王道銀行(本公司)提供，本期所使用之財務數據為自結數，使用者在閱讀簡報資訊同時，應參考本公司向主管機關所申報公開且完整的各項財務業務訊息，本公司會盡力確保簡報內容的正確性、完整性與精確度，但不保證所有資料皆準確無誤，簡報公開後，本公司亦不負有因情事變更而即時修正相關內容義務。

使用者亦應注意，本份簡報可能包含前瞻性陳述。任何非歷史性資料，包括公司經營策略、營運計劃與未來展望等皆屬前瞻性陳述範疇，而前瞻性陳述本身的不確定性、風險、假設或其他因素如：法規變化、競爭環境、科技發展、經濟情勢與經營上的改變等，皆有可能導致公司實際營運結果與簡報陳述有重大差異。

簡報的內容、陳述或主張非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的邀約、邀約之引誘或建議。本公司及其他關係企業代表人無論過失或其他原因，均不對使用或因他人引用本份簡報資料、亦或其他因簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

本文件之任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或部分。

報告大綱

01

2025年前三季度營運概況

02

2025年前三季度財務績效表現

03

業務發展規劃

04

附錄-王道銀行及重要子公司財務摘要



01

2025年前三季 營運概況





01

2025年前三季Highlight

- 深耕中型企業(MME)及財富管理(WM)有成，展望未來將成為本行主要獲利引擎之一。
- 本行已於今年八月加入信保基金服務小型企業(SME)，完整布局企業金融大型、中型及小型產品線，可望在風險可控下擴大全行收入。
- 本行2025年首次參與國際信評機構惠譽之評等，獲得國際信用評等「BBB」、國內信用評等「A+(twn)」、展望「穩定」，為投資等級信用評等表現。
- 本行Sustainalytics、FTSE永續評鑑表現不僅為台灣金融業第1名，更為上市公司第1名。
- 本行於2025年10月正式將機房搬遷至高穩定、高安全之商業IDC(Internet Data Center)機房成立新資訊中心，顯示本行深化基礎建設之決心，將為客戶提供更穩定及完善服務。



01

2025年前三季營運概況

1

營運績效

1. 銀行本業：今年前三季受到美國關稅政策及匯率等市場環境影響，本行採取較嚴謹的放款策略，獲利表現受影響
2. 本行轉投資日盛台駿受中國大陸景氣影響出現虧損，亦影響本行獲利表現，第三季後情況得到控制，相信之後整體業務會有好的表現

單位：新台幣佰萬元

王道銀行	2025 9M	2024 9M	YoY
合併淨收益	7,663	8,199	-7%
合併稅後淨利	2,629	3,078	-15%
個體淨收益	5,209	6,161	-15%
個體稅後淨利	1,593	2,275	-30%
每股盈餘 (EPS，單位：新台幣元)	0.53	0.79	-33%



01

2025年前三季營運概況

1

營運績效

本行獲利較去年同期衰退，主係按公允價值衡量(FVPL)及兌換淨收益較去年同期衰退，原因包括：台美利差縮減致SWAP獲利減少新台幣4.26億元，加之去年同期獲利包含本行結售香港分行1.44億美元盈餘實現兌換利益新台幣2.3億元；惟利息淨收益、其他淨收益(股利收入)均較去年同期成長

單位：新台幣佰萬元

王道銀行	2025 9M	2024 9M	YoY
淨收益(不含轉投資收益)	4,802	5,360	-10%
稅前淨利(不含轉投資收益)	1,447	1,886	-23%



01

2025年前三季營運概況

1

營運績效

1. 華票受惠於降息，今年資金成本降低使利息淨收益增加，且產生債票券處分利得，故稅後淨利較去年同期成長30%
2. 美國華信銀行因放款餘額成長，推升其利息淨收益，因此稅後淨利較去年同期成長7%

主要子公司	2025 9M		2024 9M		稅後淨利 YoY
	稅後淨利 (單位：新台幣佰萬元)	每股盈餘 (EPS，單位：元)	稅後淨利 (單位：新台幣佰萬元)	每股盈餘 (EPS，單位：元)	
中華票券	1,412	NTD \$1.05	1,089	NTD \$0.81	30%
美國華信銀行	298	USD \$0.82	277	USD \$0.74	7%



01

2025年前三季度營運概況

2

資本適足性 與資產品質

資本適足性維持穩健

- 截至2025年9月底，王道銀行資本適足率為14.44%、第一類資本比率為13.28%、普通股權益比率為13.25%。
- 截至2025年9月底，王道銀行逾放比為0.60%、備抵呆帳覆蓋率為210.5%。本行逾放比偏高係因受香港逾放單一個案影響，惟本行已徵提足額不動產擔保品，待順利收回後，逾放比可望大幅下降至0.14%。



01

2025年信評結果與永續榮耀

信評結果

本行2025年首次參與國際信評機構惠譽之信用評等，獲得國際信用評等「BBB」、國內信用評等「A+(twn)」、展望「穩定」，為投資等級信用評等表現。

永續榮耀

本行Sustainalytics、FTSE永續評鑑表現不僅為台灣金融業第1名，更為上市公司第1名



MorningStar 晨星集團
Sustainalytics 永續評鑑

全台上市公司第1名、
全台金融業第1名、全球Top 50



FTSE Russell
富時羅素永續評鑑

全台上市公司第1名、
全台金融業第1名



S&P Global 標普全球企業永續評鑑
(Corporate Sustainability Assessment, CSA)

全球銀行業Top 10%、
全台上市公司第8名、
全台金融業第4名



國際碳揭露計畫
(Carbon Disclosure Project, CDP)

榮獲「氣候變遷」問卷評比
最高評級 - 領導級 A 級



台灣證交所「公司治理評鑑」

上市公司前5%、
金融保險類前10%



天下永續公民獎

大型企業組-金融業第8名



註：本頁永續相關評鑑資訊源自各評鑑機構發布報告及集保所「公司投資人關係整合平台」資訊，資料截至2025年10月底。



02

2025年前三季 財務績效表現

02-1 合併財務資訊

02-3 個別-中華票券

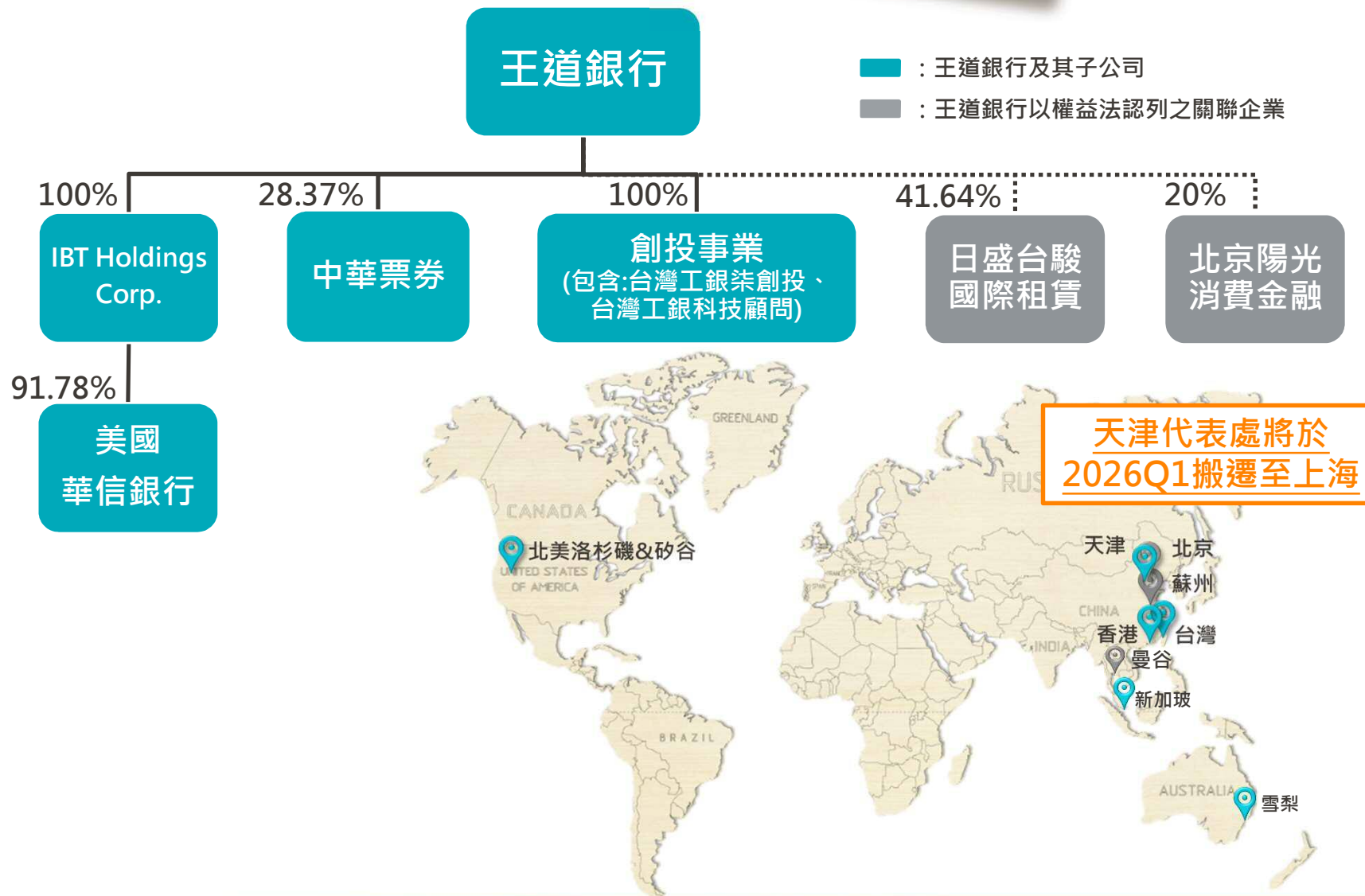
02-2 個體-王道銀行

02-4 個別-美國華信銀行



02

王道銀行主要子公司及關聯企業



02-1

合併財務資訊

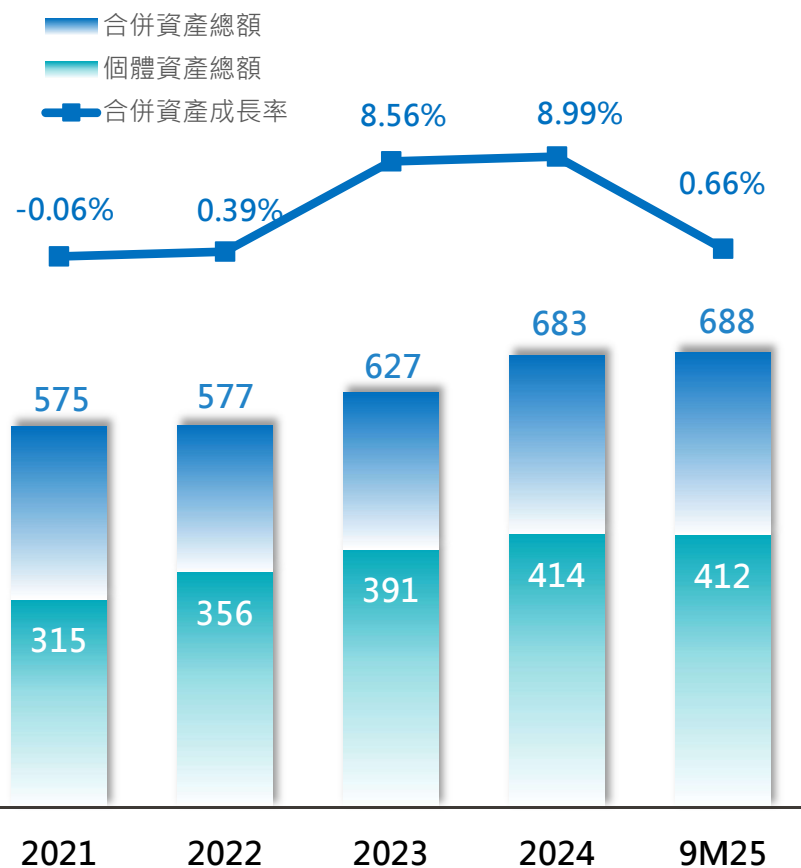


02-1

合併財務資訊

資產總額

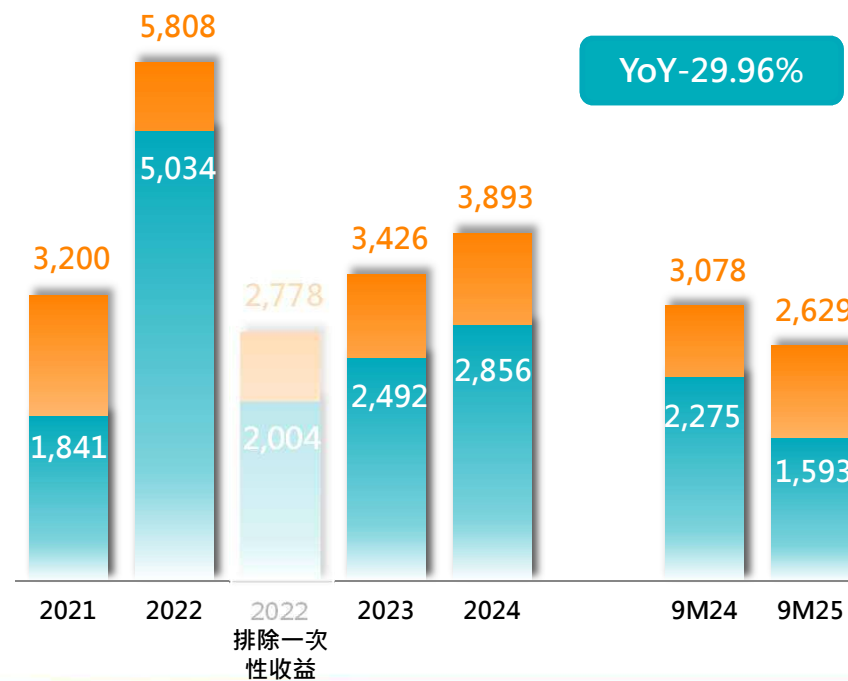
單位：新台幣拾億元



稅後淨利

單位：新台幣佰萬元

合併稅後淨利
歸屬母公司淨利



註：2022年，王道銀行原子公司台灣工銀租賃公司與日盛國際租賃公司合併，本行認列採權益法投資處分利益及其相關費用約新台幣30億元，係本頁所稱「一次性收益」之來源。



02-1

合併財務資訊

稅後淨利組成
(事業單位)

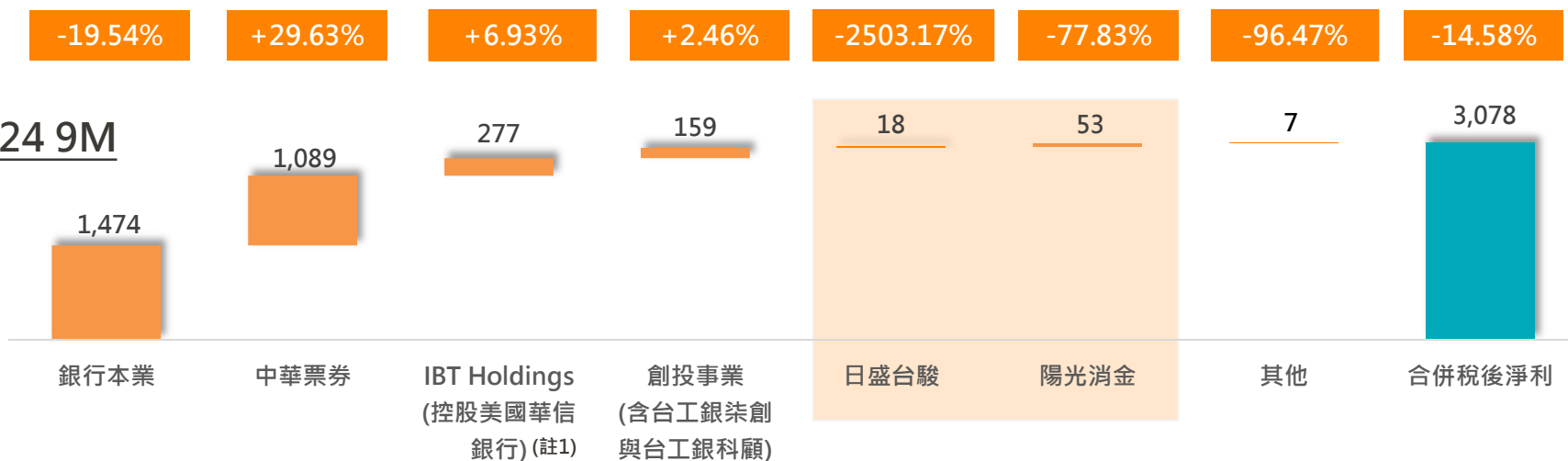
日盛台駿2025年前三季受中國大陸景氣影響出現虧損，
但華票、IBTH及創投事業則較去年同期成長

單位：新台幣佰萬元

2025 9M



2024 9M



註1：本頁IBT Holdings稅後淨利為合併資訊，包含IBT Holdings本身損益及100%美國華信銀行獲利。

註2：本行認列日盛台駿租賃淨損失約NT\$440佰萬元，包含本行依權益法認列租賃轉投資損失，以及本行因租賃合併案產生之「收購價格分攤(Purchase Price Allocation, PPA)」攤銷費用。



02-1

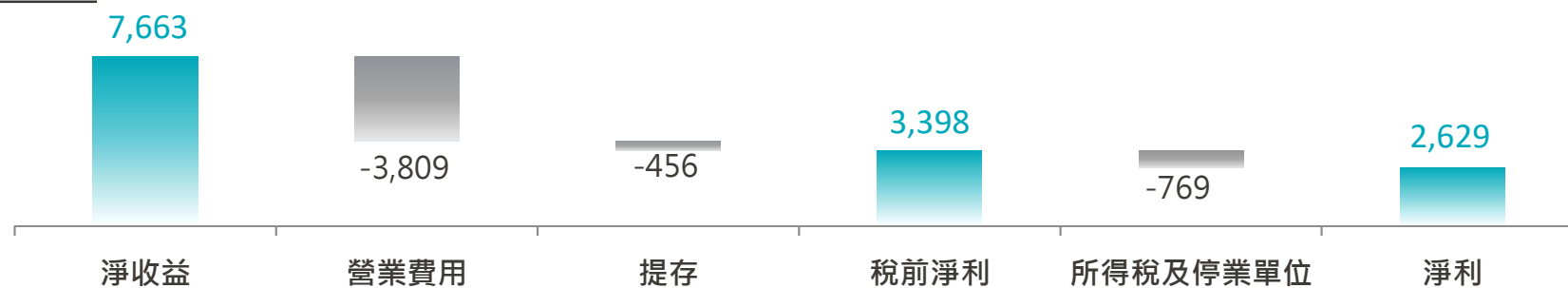
合併財務資訊

獲利組成

營業費用控制得宜

單位：新台幣佰萬元

2025 9M



YoY

-6.53%

-1.06%

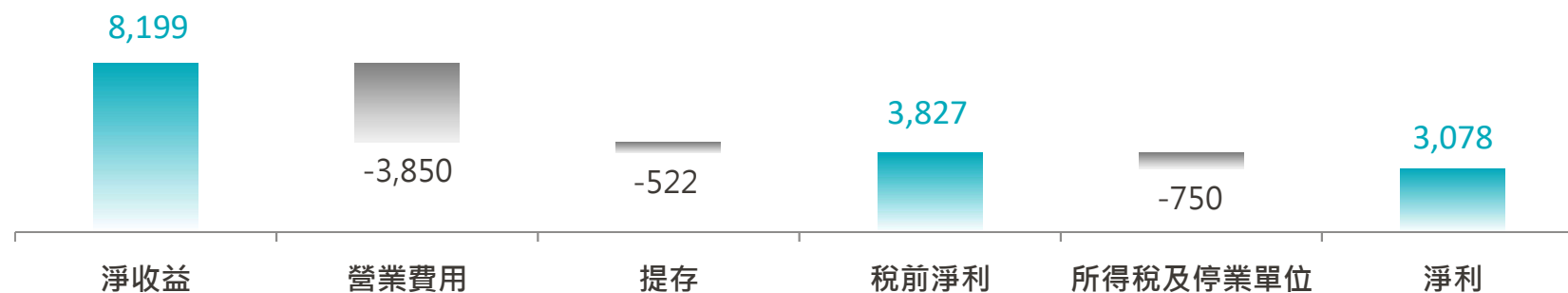
-12.65%

-11.21%

+2.63%

-14.58%

2024 9M





02-1

合併財務資訊

淨收益結構

■ 一次性收益

■ 其他淨收益

■ 透過損益按公允價值衡量及兌換損益

■ 手續費淨收益

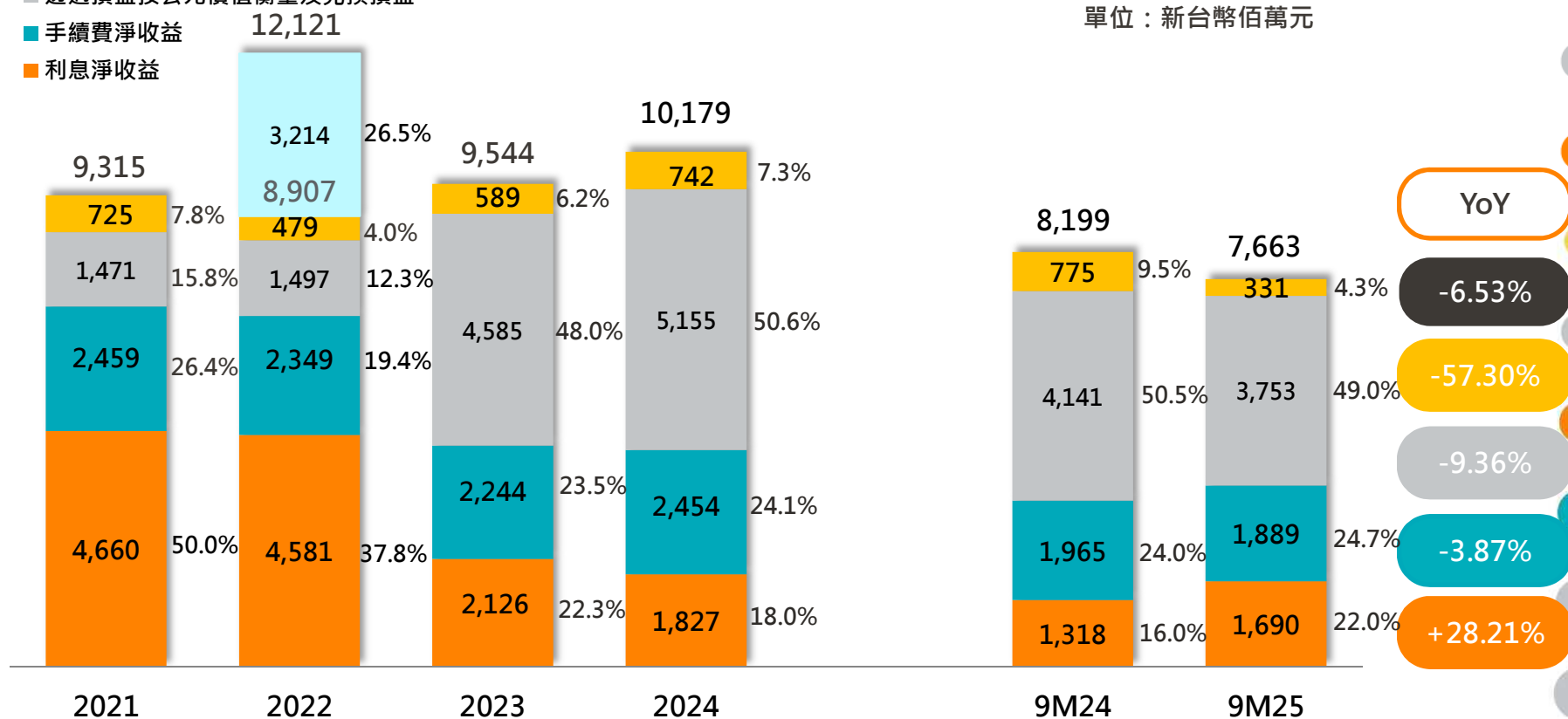
■ 利息淨收益

2025年前三季：

1. 利息淨收益因王道銀行存款結構改善，較去年同期成長逾28%

2. 其他淨收益因日盛台駿虧損，較去年同期衰退57%

單位：新台幣佰萬元



02-2

個體財務資訊
-王道銀行-



02-2

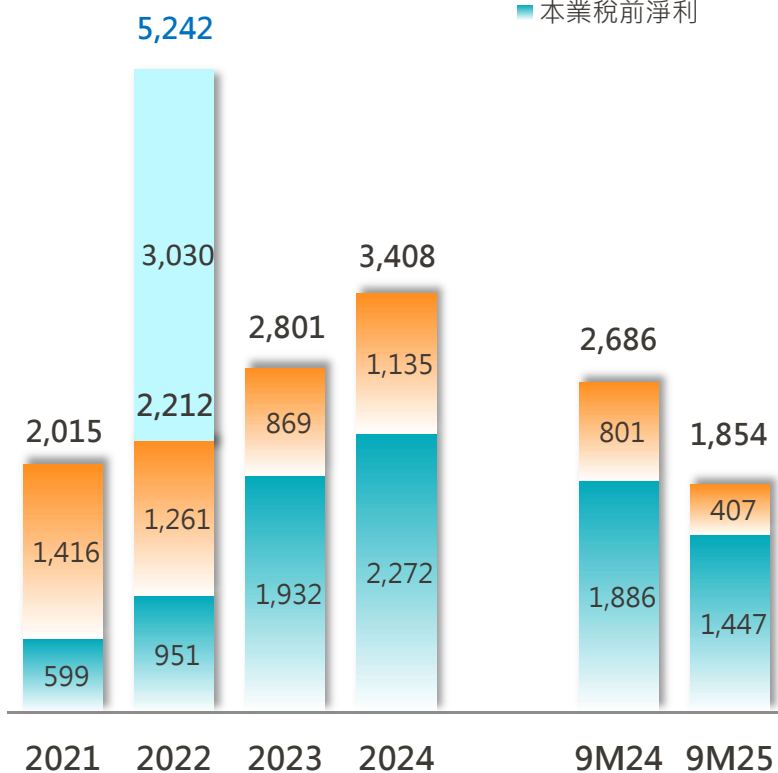
個體財務資訊-王道銀行

本行獲利較去年同期衰退，主係因台美利差縮減致SWAP獲利減少新台幣4.26億元，加之去年同期獲利包含本行結售香港分行1.44億美元盈餘實現兌換利益新台幣2.3億元，惟利息淨收益、其他淨收益(股利收入)均較去年同期成長

稅前淨利

單位：新台幣佰萬元

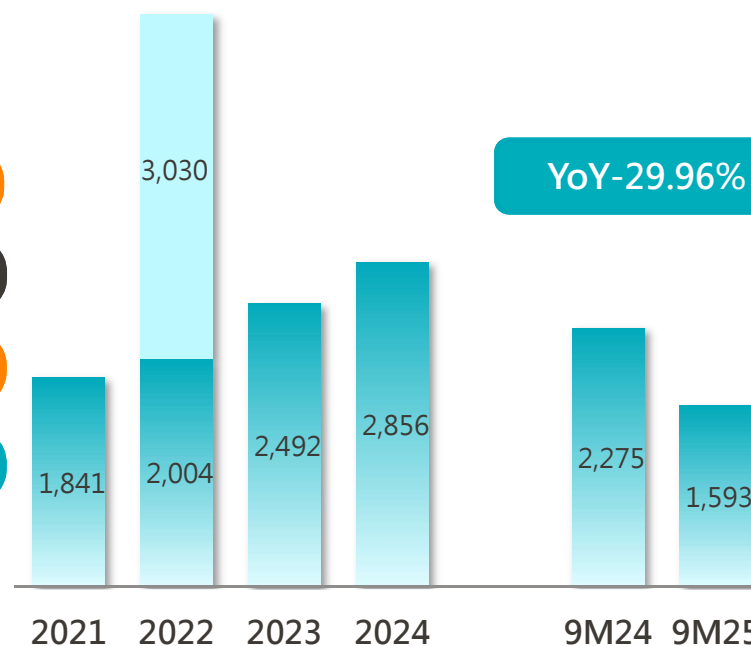
■ 一次性收益
■ 採權益法之損益份額
■ 本業稅前淨利



稅後淨利

單位：新台幣佰萬元

■ 一次性收益
■ 稅後淨利



YoY

-30.97%

-49.16%

-23.26%

YoY-29.96%

02-2 個體財務資訊-王道銀行

稅後淨利組成 (事業單位)

單位：新台幣佰萬元

2025 9M



2024 9M



註1：本頁IBT Holdings稅後淨利為個體資訊，包含IBT Holdings本身損益及採權益法認列美國華信銀行獲利。

註2：本行認列日盛台駿租賃淨損失約NT\$440佰萬元，包含本行依權益法認列租賃轉投資損失，以及本行因租賃合併案產生之「收購價格分攤(Purchase Price Allocation, PPA)」攤銷費用。



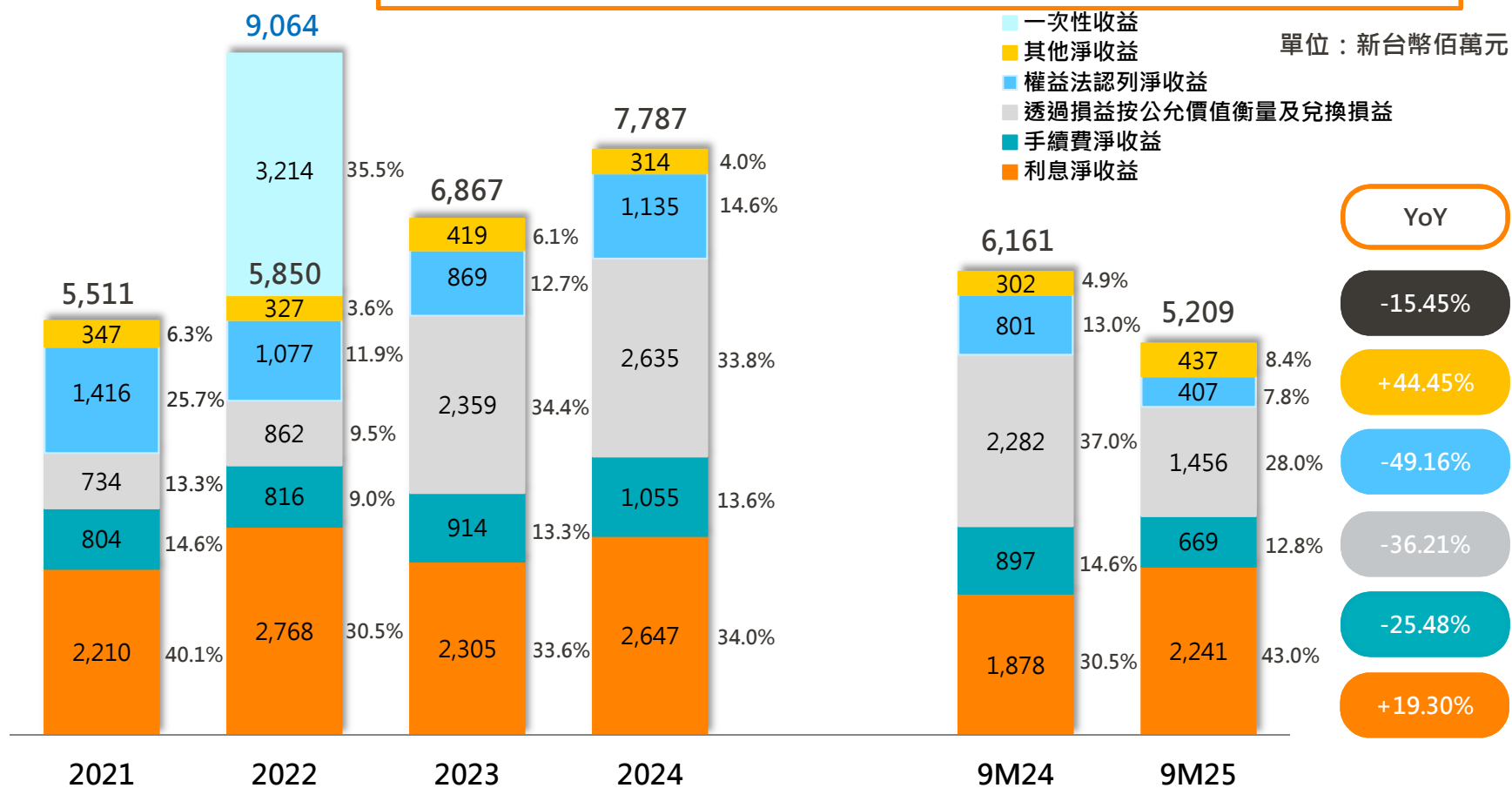
02-2

個體財務資訊-王道銀行

淨收益結構

2025年前三季：

1. 利息淨收益因存款結構改善增加3.63億元，較去年同期成長逾19%
2. 其他淨收益因股利收入增加1億元，較去年同期成長44%
3. 透過損益按公允價值衡量及兌換損益主係因台美利差縮減致SWAP獲利減少4.26億元，較去年同期衰退36%
4. 權益法認列淨收益減少3.94億元，較去年同期衰退49%





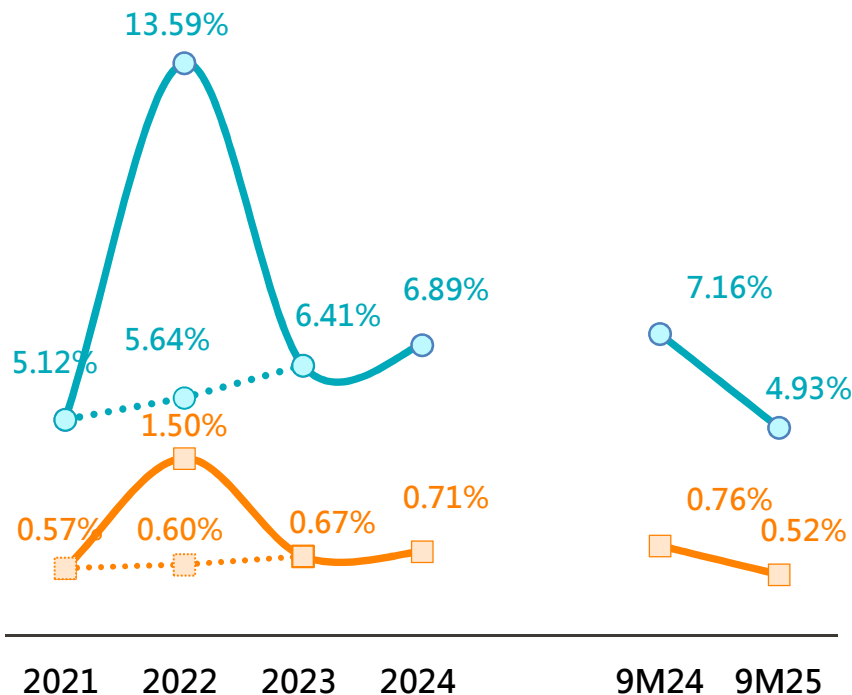
02-2

個體財務資訊-王道銀行

NIM因調整存款結構而改善；存放利差Spread因港幣Hibor下跌而縮減

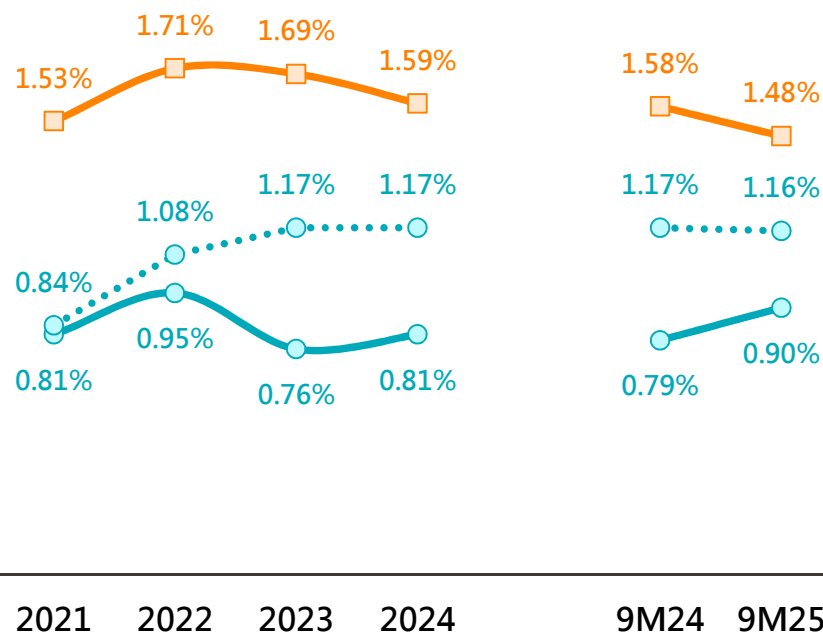
股東權益報酬率(ROE) & 資產報酬率(ROA)

- 股東權益報酬率(ROE)
- 股東權益報酬率(ROE)排除一次性收益
- 資產報酬率(ROA)
- 資產報酬率(ROA)排除一次性收益



淨利息收益率(NIM) & 存放利差(Spread)

- 存放利差(Spread)
- 淨利息收益率(NIM)
- 淨利息收益率(NIM with FX Swap)





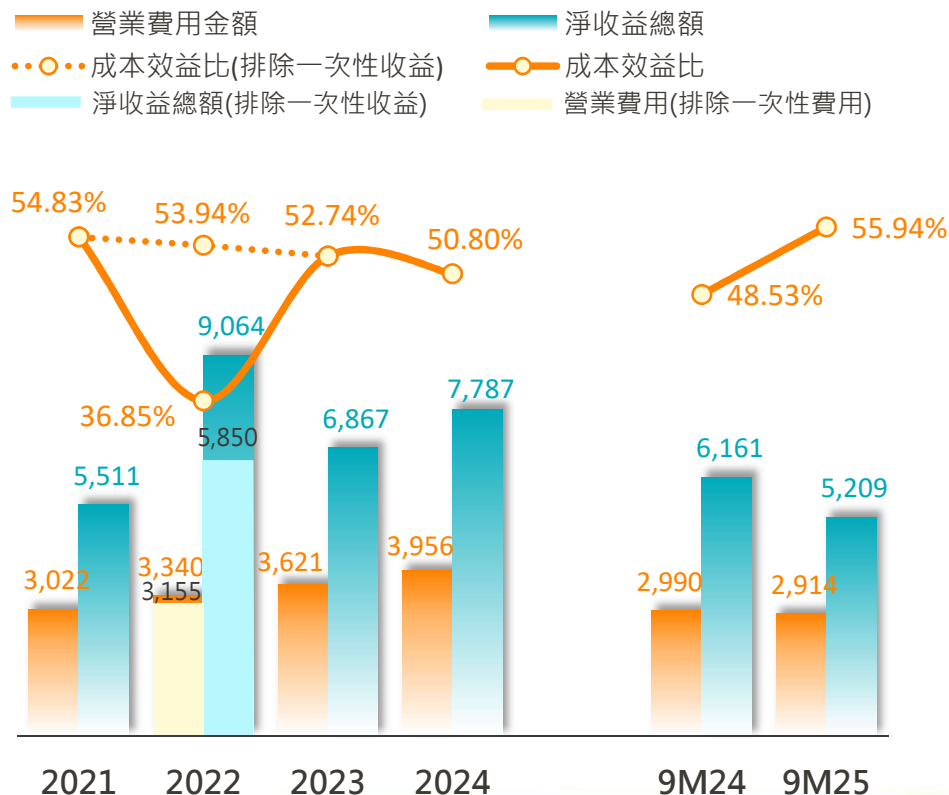
02-2

個體財務資訊-王道銀行

- 營業費用因推動數位轉型而有所減少
- 將致力於透過產品多元化增加收益以持續優化C/I Ratio

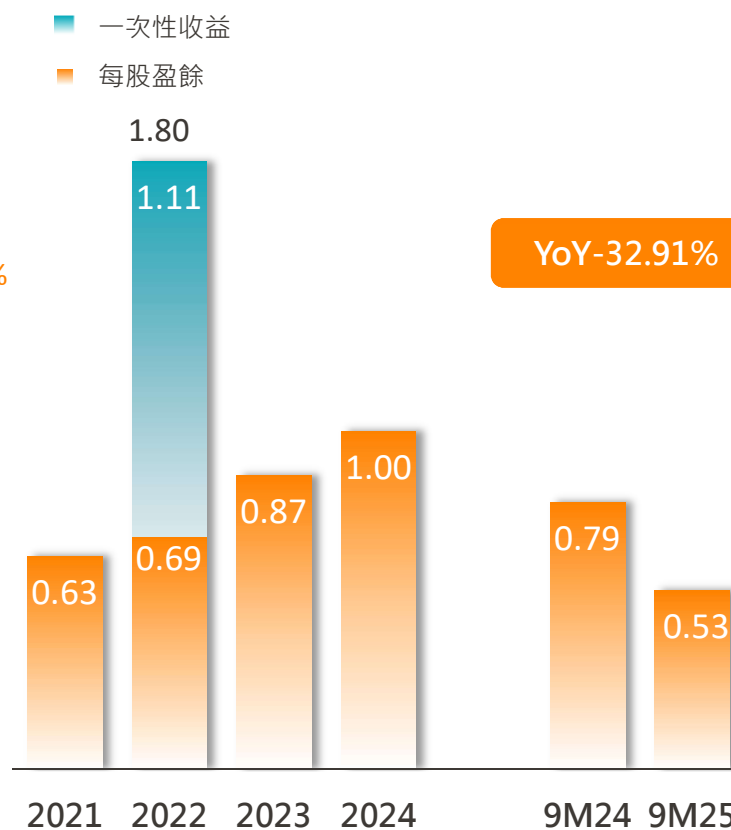
成本效益分析

單位：新台幣佰萬元



每股盈餘(EPS)

單位：新台幣元

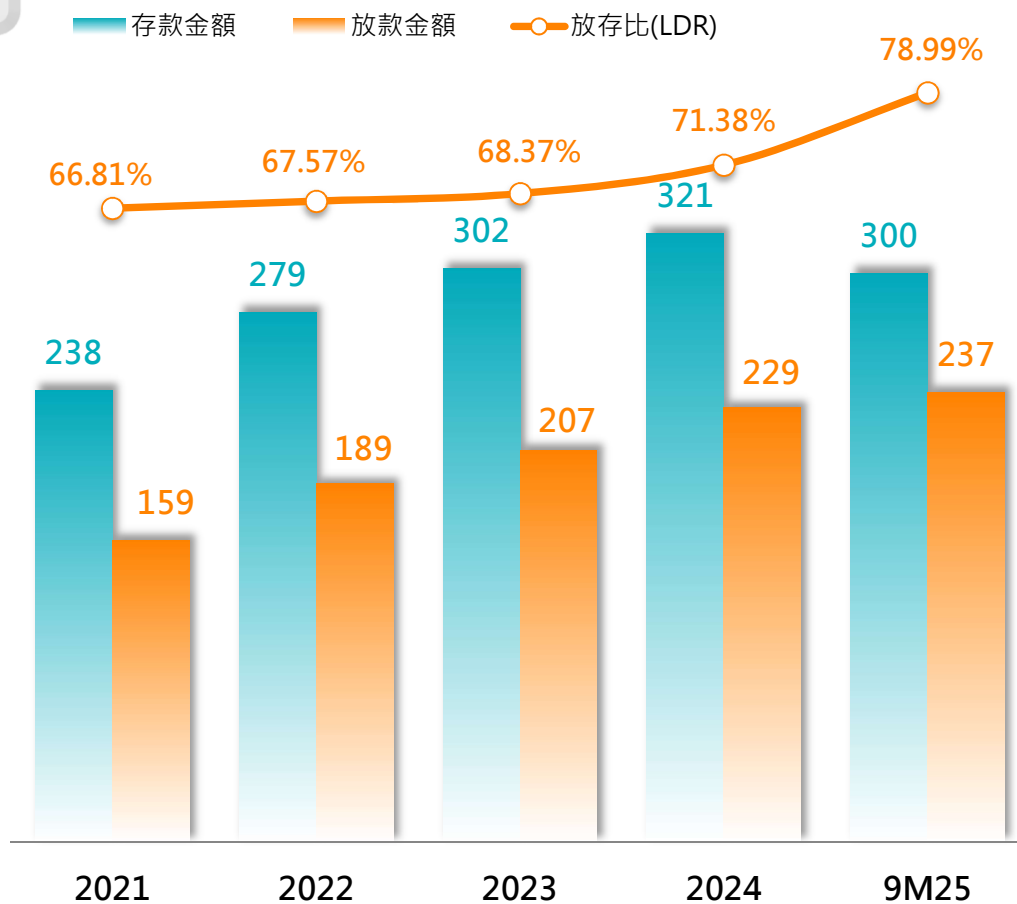


註：2022年，王道銀行原子公司台灣工銀租賃公司與日盛國際租賃公司合併，本行認列採權益法投資處分利益及其相關費用，係本頁所稱「一次性收益」之來源。

透過提升零售存款及活存佔比增進銀行資金運用效益，使得放存比逐年上升。

存/放款金額

單位：新台幣拾億元





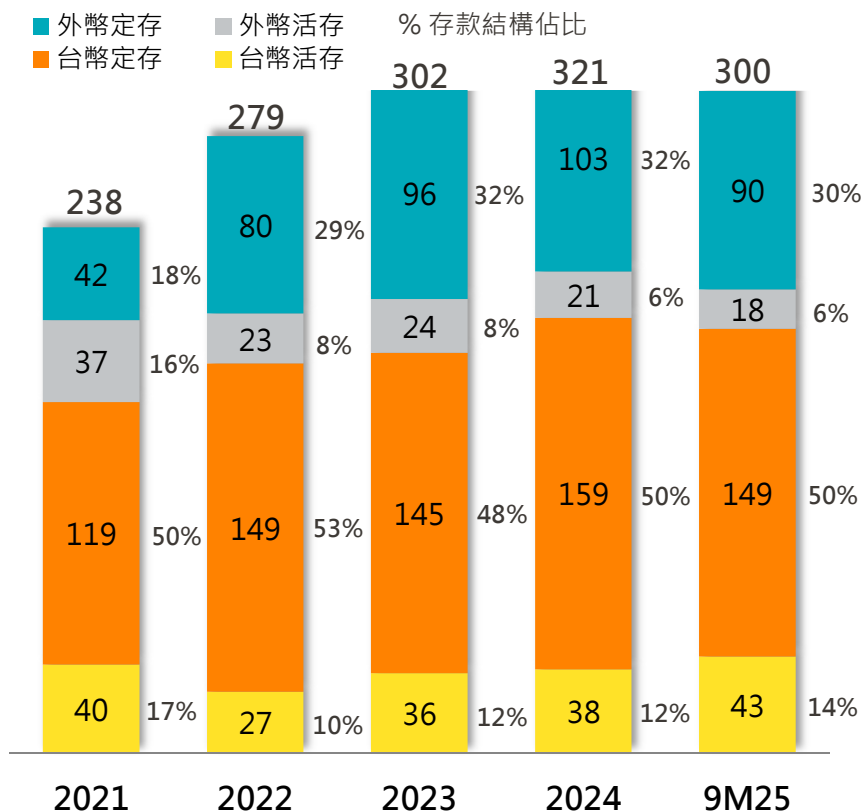
02-2

個體財務資訊-王道銀行

1. 零售小企存款佔比較2024年底上升11%至42%；
2. 活存比較2024年底上升2%至20%

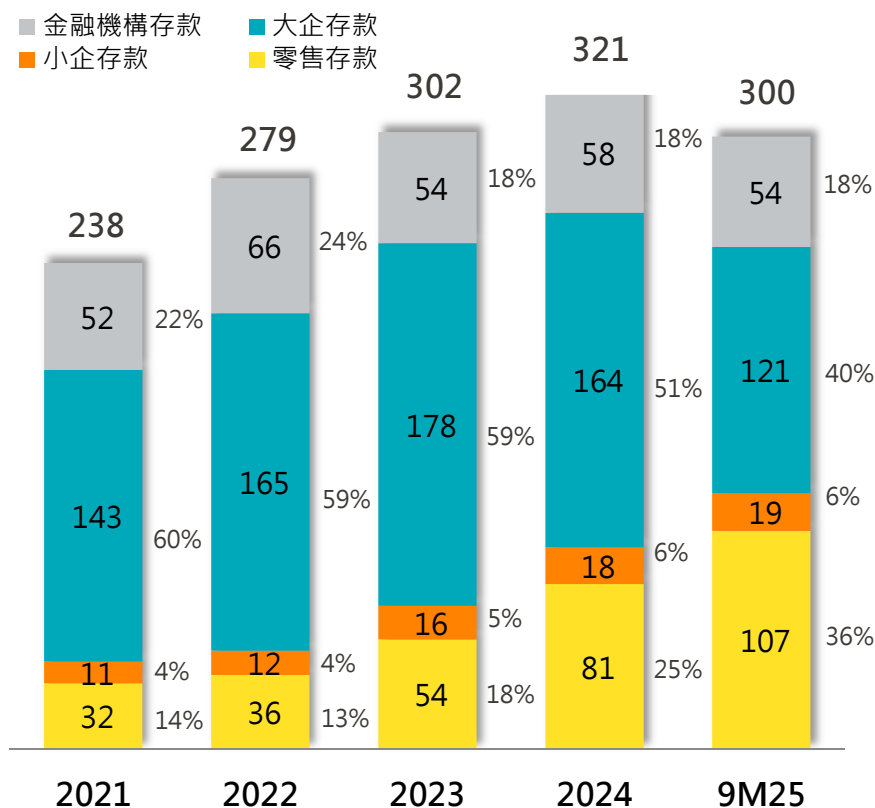
存款結構分析

單位：新台幣拾億元



存款戶類別分析

單位：新台幣拾億元





02-2

個體財務資訊-王道銀行

放款業務持續拓展，房貸業務仍具成長空間

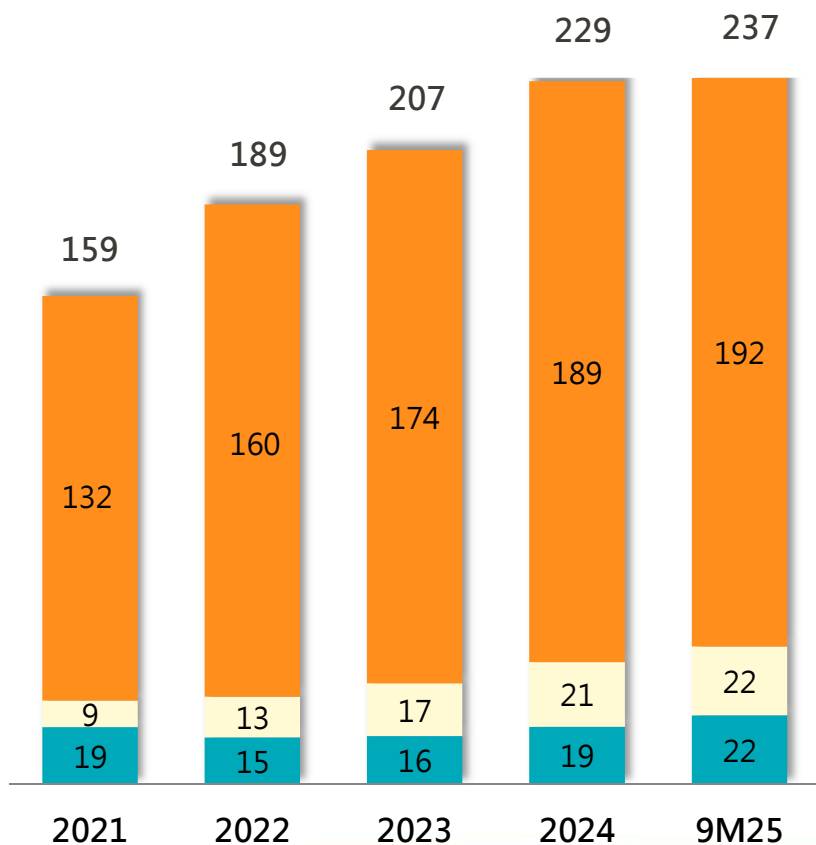
放款產品組成

單位：新台幣拾億元

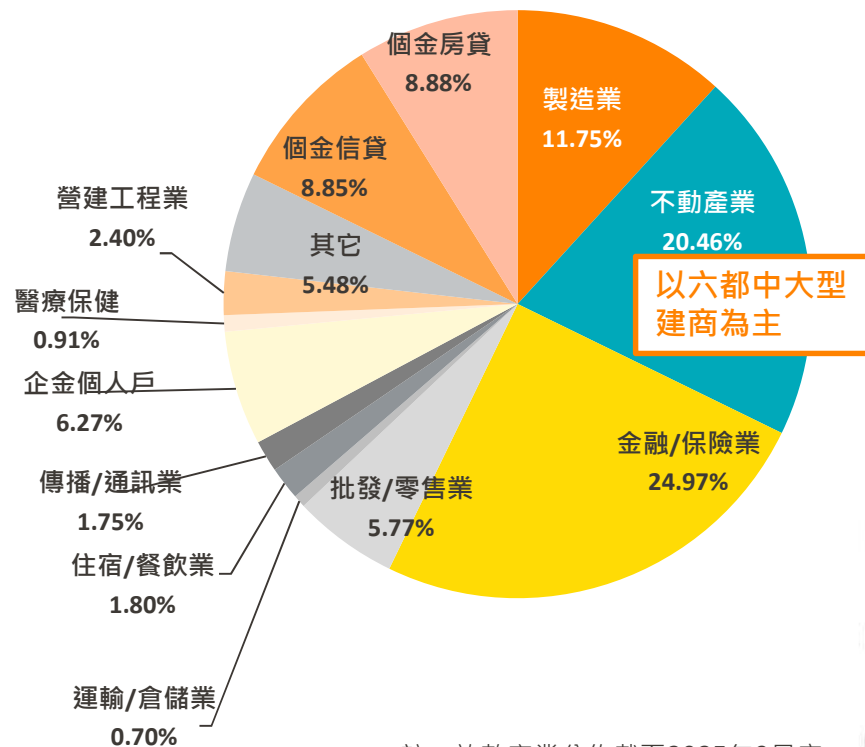
企金放款

個金信貸

個金房貸



放款產業分佈



以六都中大型建商為主

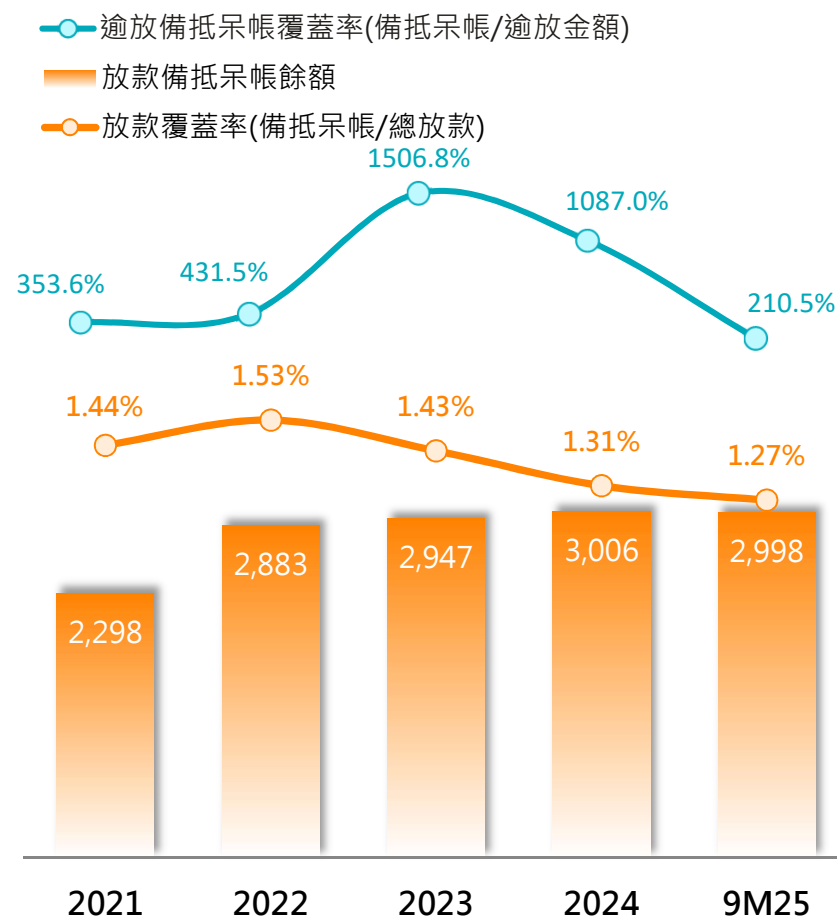
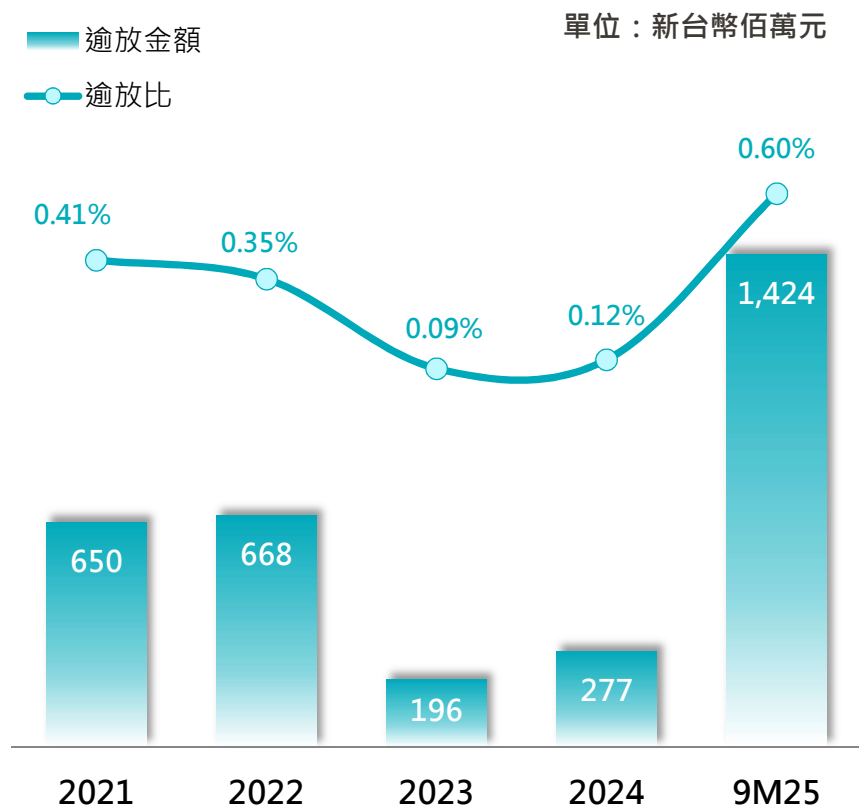
註：放款產業分佈截至2025年9月底。

02-2 個體財務資訊-王道銀行

2025 9M若排除香港個案，逾放比下降至0.14%；
逾放備抵呆帳覆蓋率可上揚至863.91%；放款覆蓋率為1.25%

資產品質

單位：新台幣佰萬元





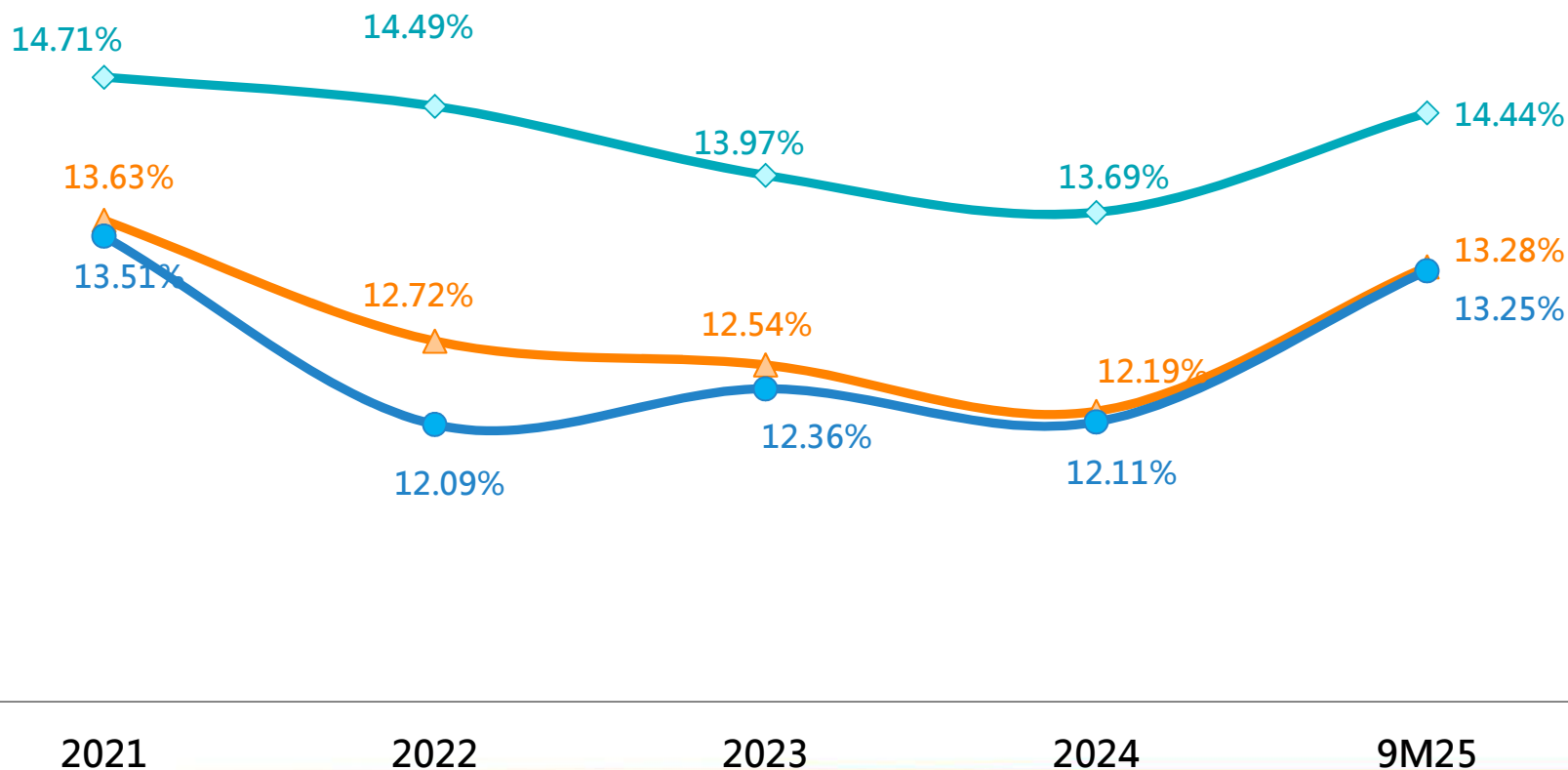
02-2

個體財務資訊-王道銀行

維持穩健資本適足率

資本適足率

- ◆ BIS資本適足率
- ▲ 第一類資本比率
- 普通股權益比率

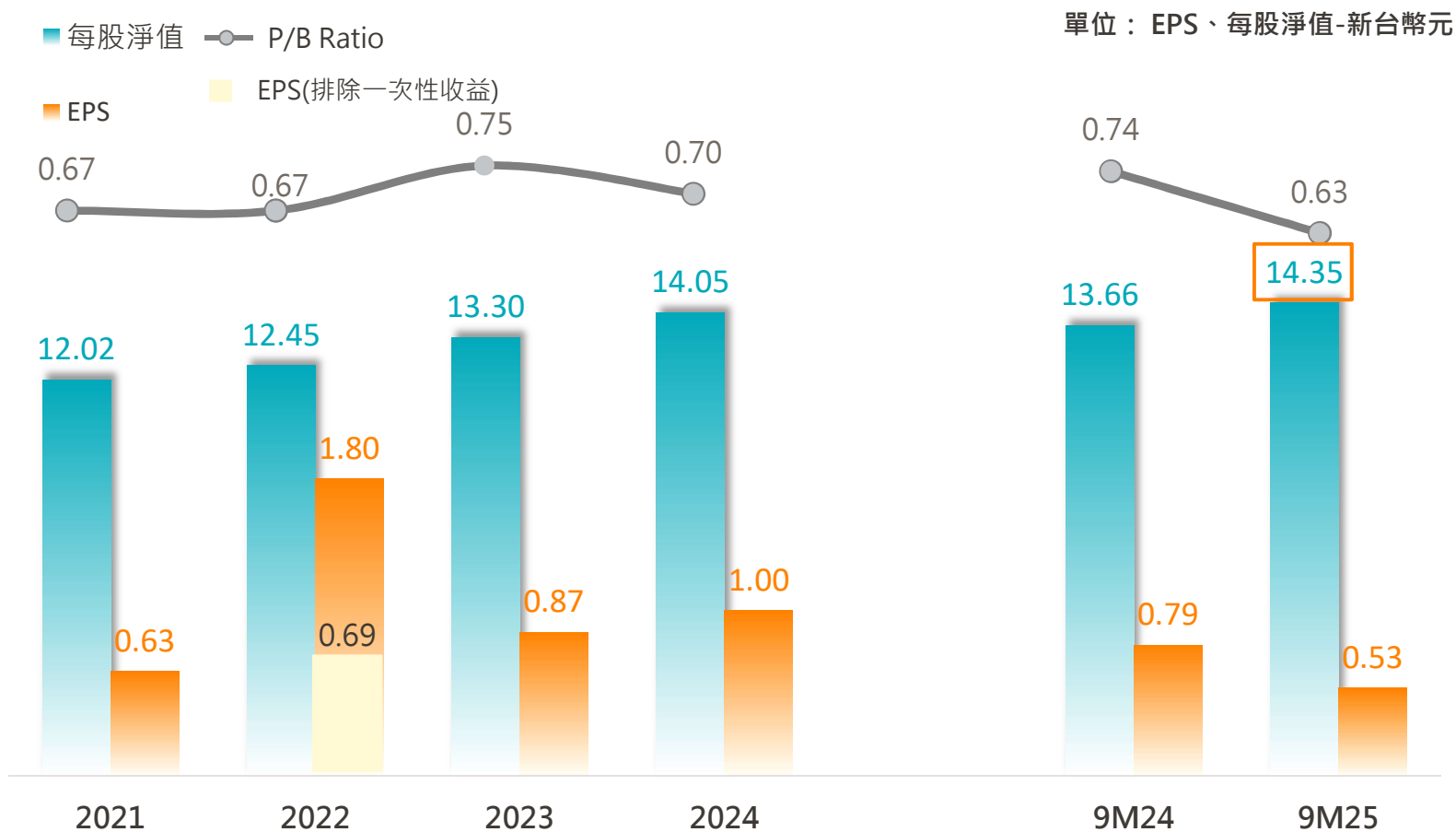




02-2

個體財務資訊-王道銀行

每股淨值持續成長；追求穩健獲利及配息以吸引更多價值投資者



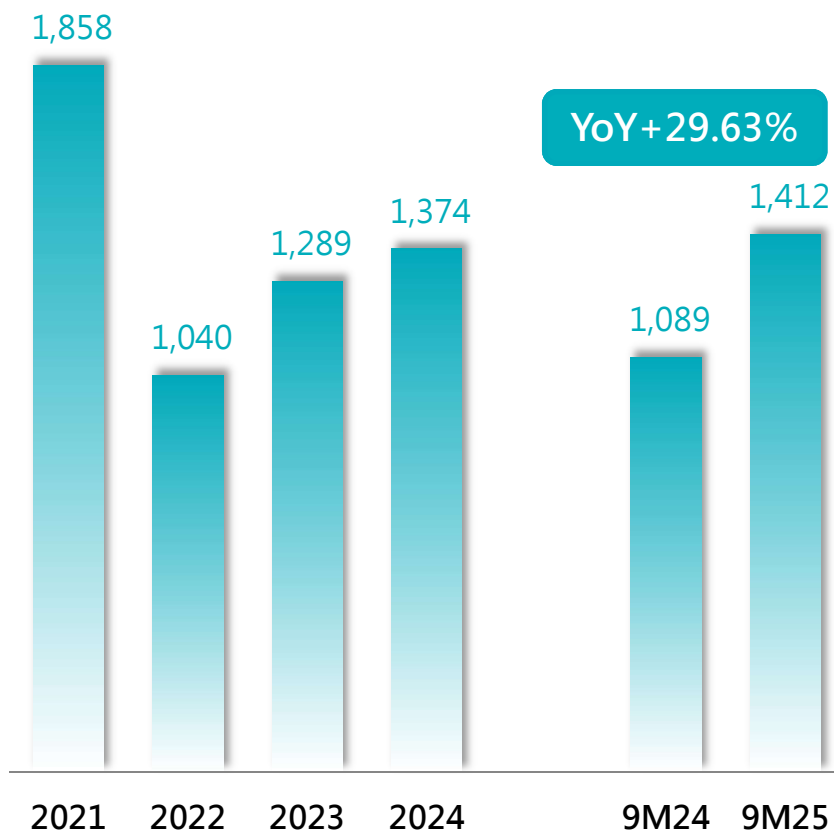
02-3

個別財務資訊
-中華票券-

02-3 個別財務資訊-中華票券

稅後淨利

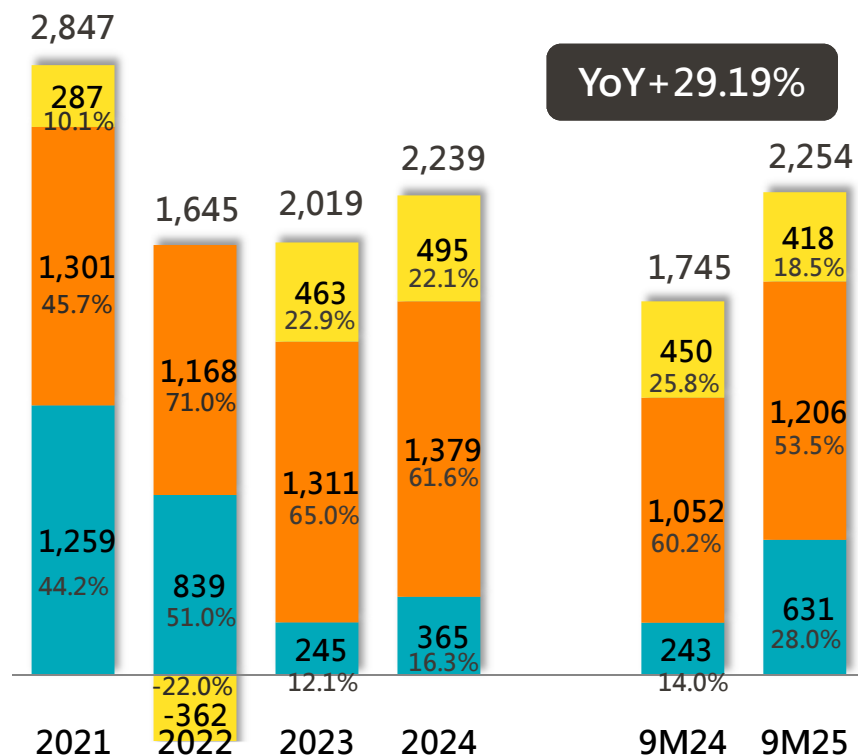
單位：新台幣佰萬元



淨收益

單位：新台幣佰萬元

■ 其他淨收益 ■ 手續費淨收益 ■ 利息淨收益



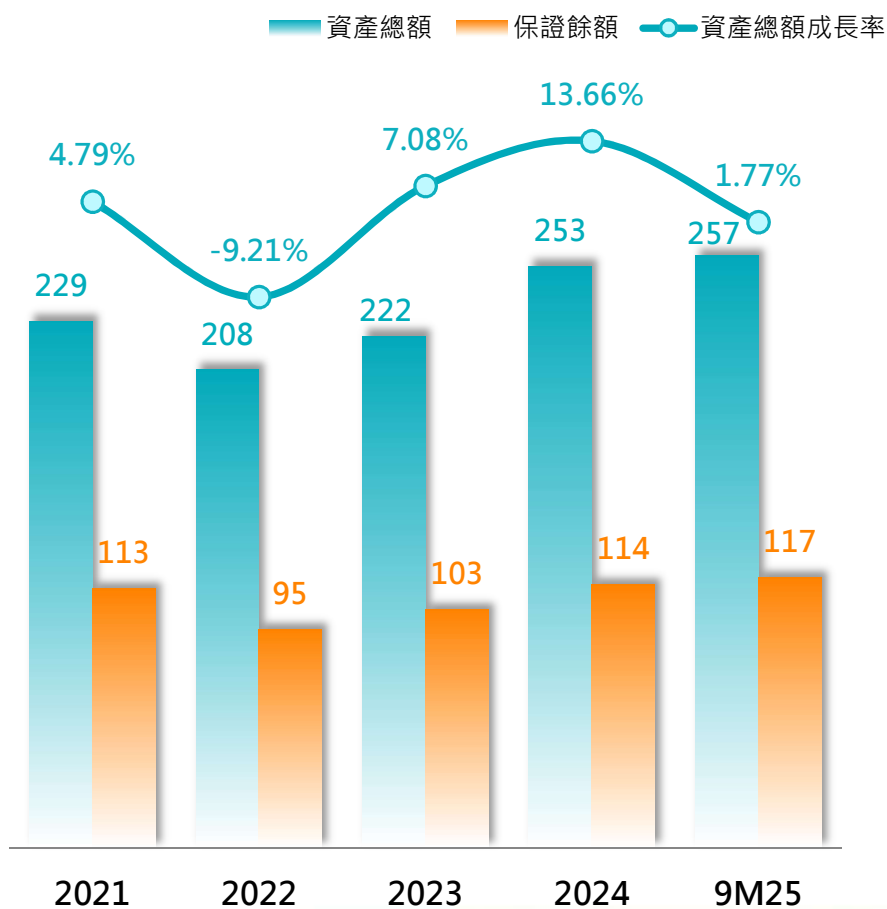


02-3

個別財務資訊-中華票券

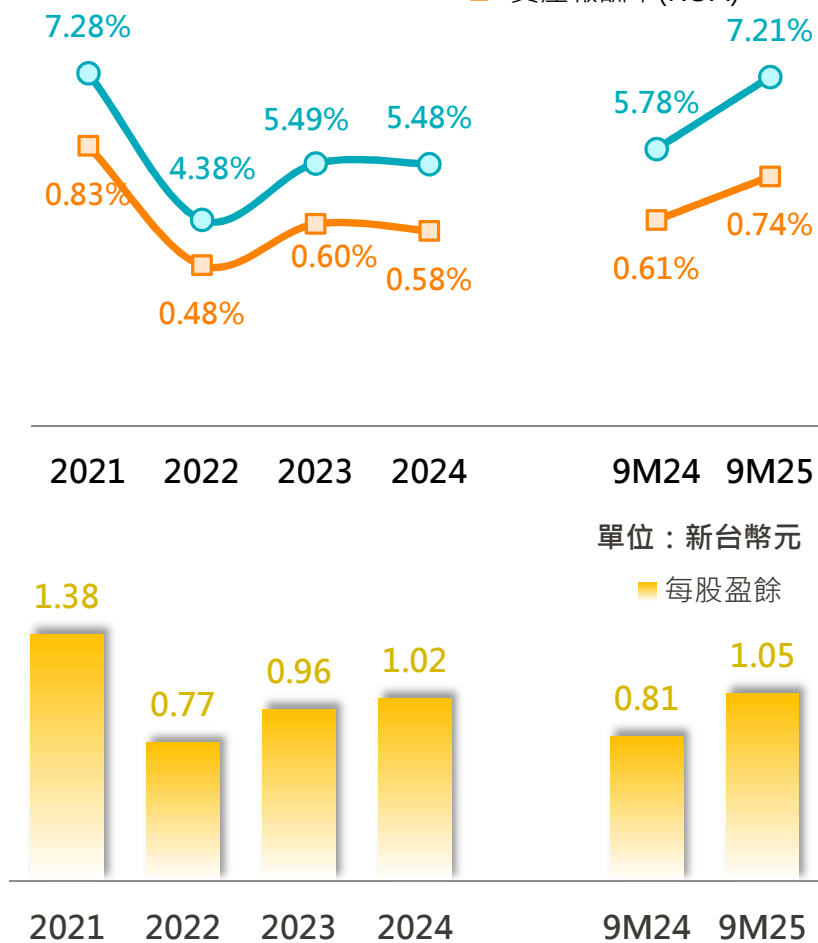
資產規模

單位：新台幣拾億元



股東權益報酬率(ROE)、 資產報酬率(ROA)、 每股盈餘(EPS)

● 股東權益報酬率(ROE)
■ 資產報酬率(ROA)





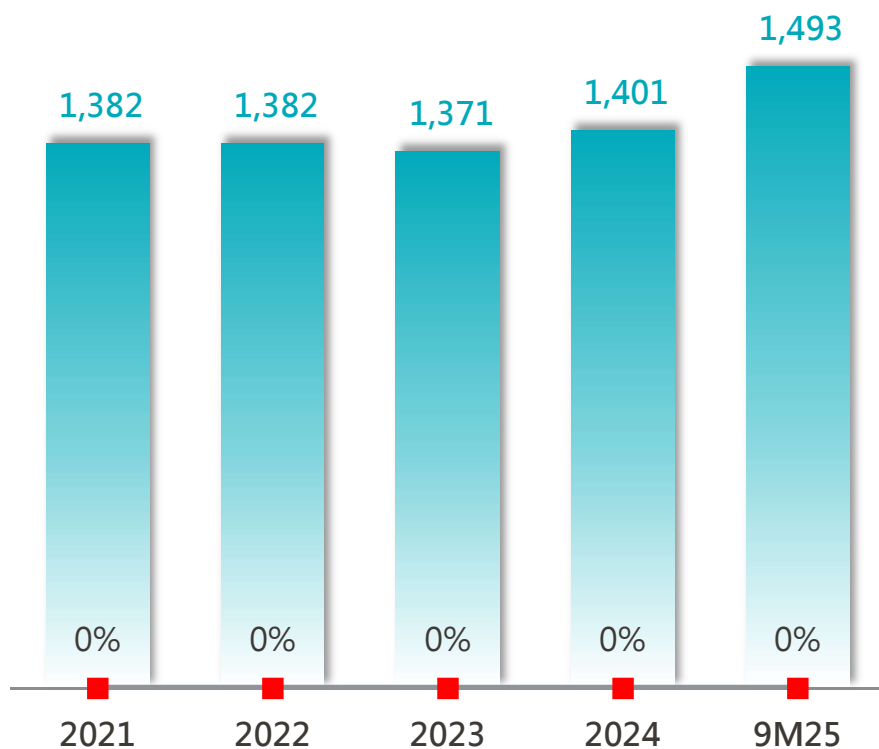
02-3

個別財務資訊-中華票券

逾放比、 保證責任準備

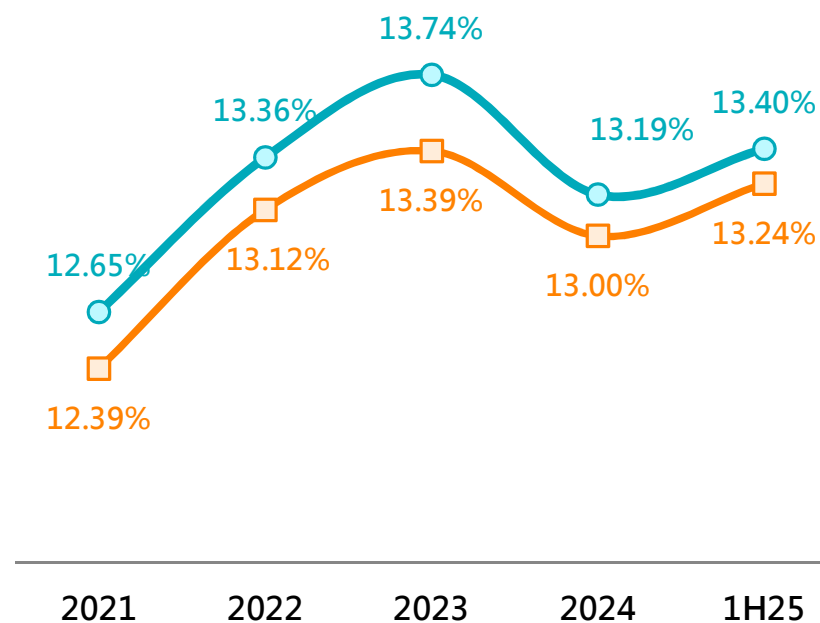
單位：新台幣佰萬元

保證責任準備餘額
逾放比(NPL)



資本適足率

資本適足率(CAR)
第一類資本佔風險資產比率



02-4

個別財務資訊
-美國華信銀行-

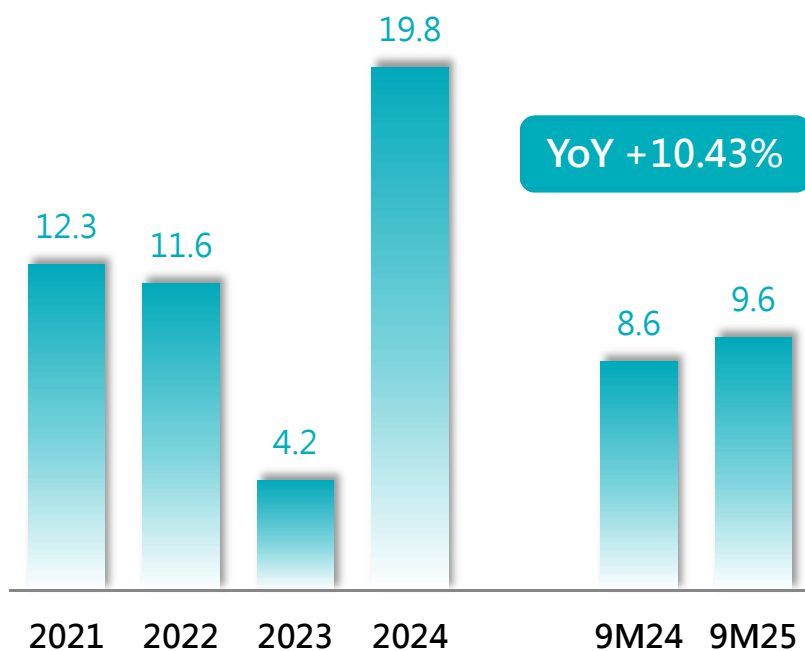


02-4

個別財務資訊-美國華信銀行

稅後淨利

單位：美金佰萬元

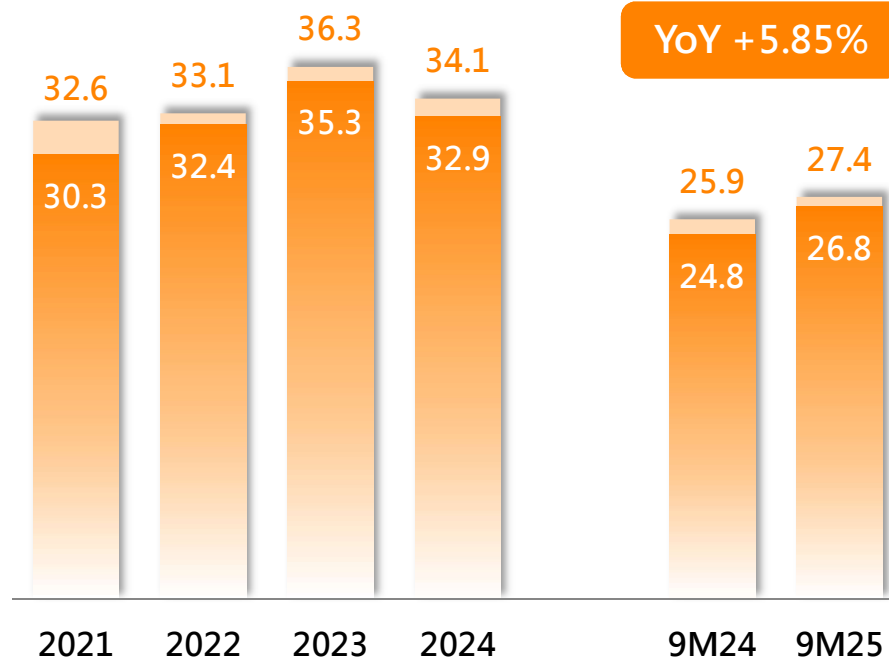


淨收益

單位：美金佰萬元

淨收益

利息淨收益





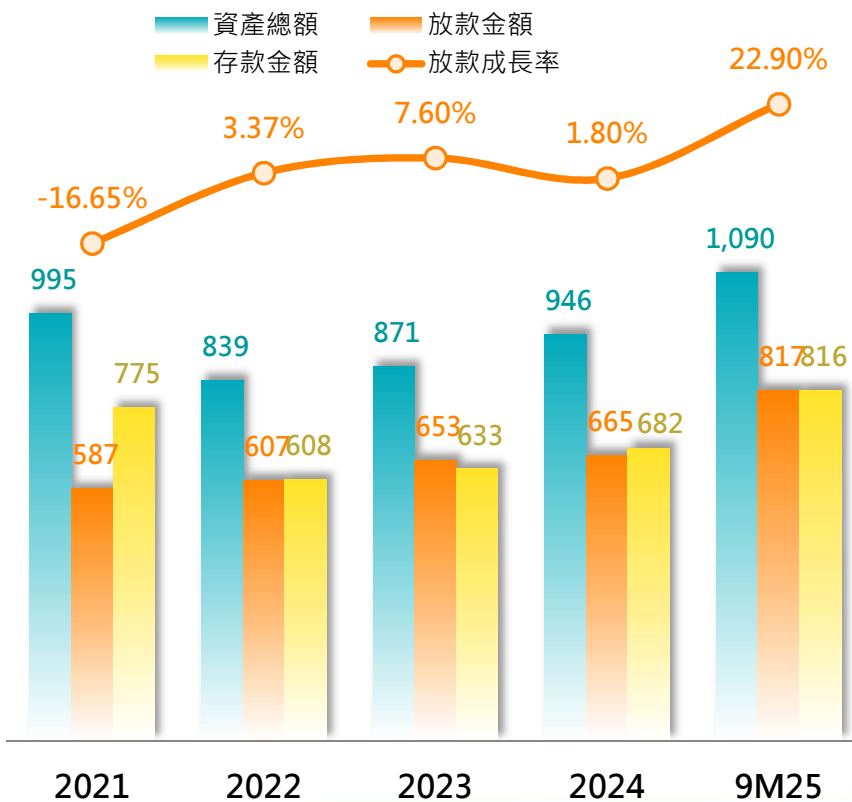
02-4

個別財務資訊-美國華信銀行

2025 9M放款餘額較去年底增加22.9%，
增加幅度為近5年來最高

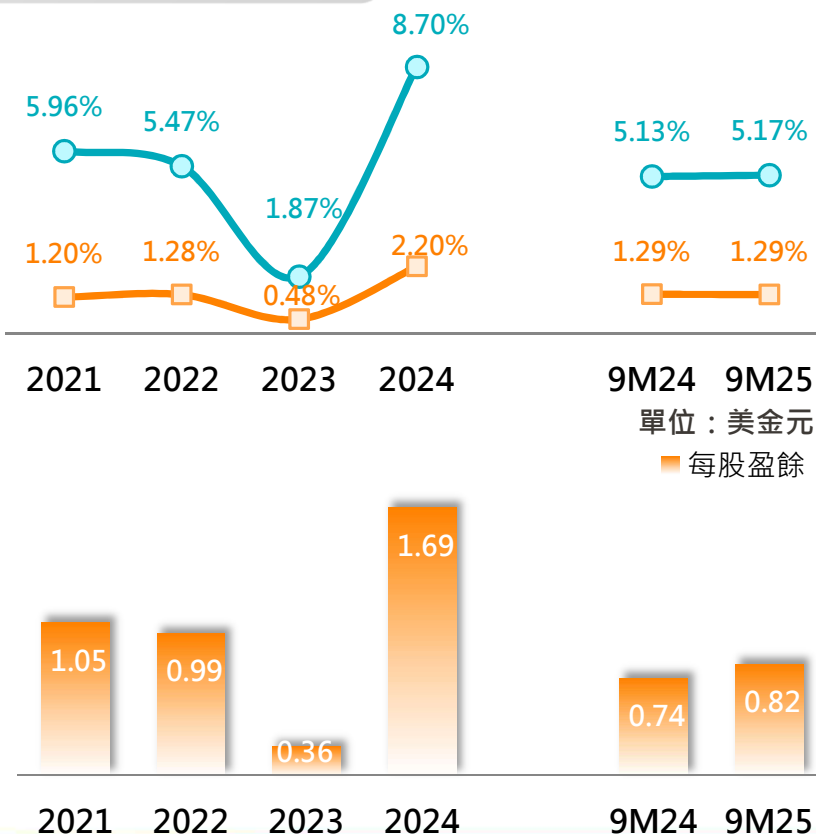
資產規模 & 存放金額

單位：美金佰萬元



股東權益報酬率(ROE)、 資產報酬率(ROA)、 每股盈餘(EPS)

● 股東權益報酬率(ROE)
■ 資產報酬率(ROA)

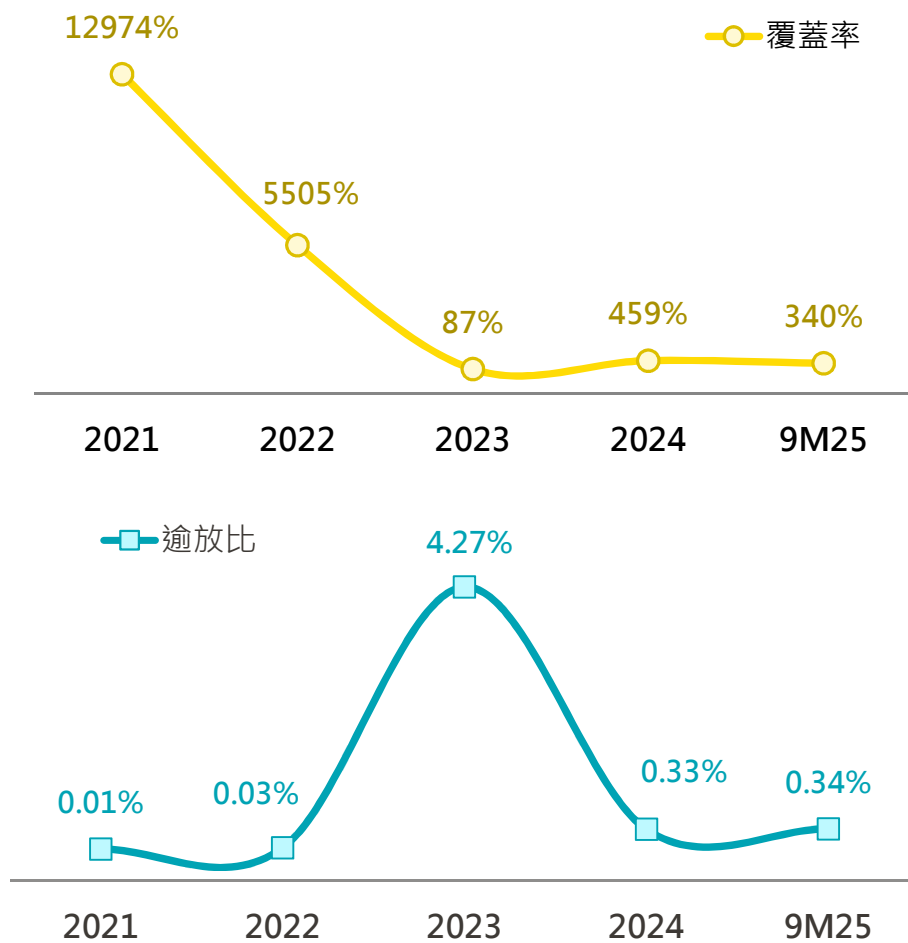




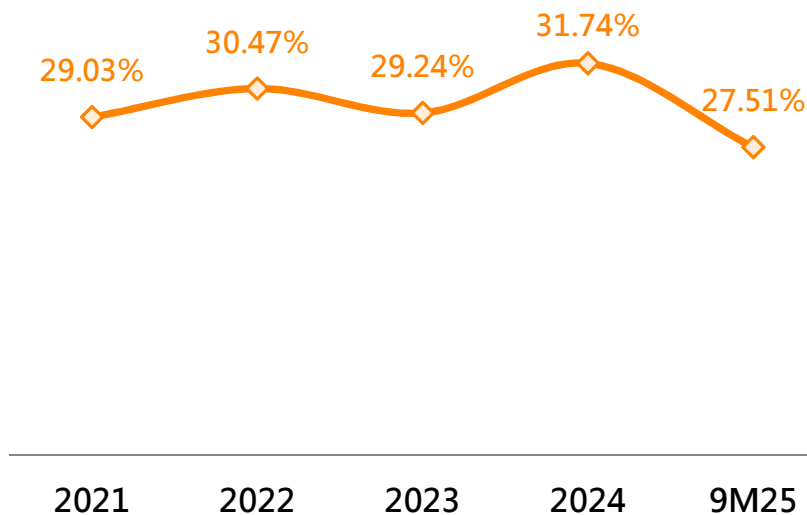
02-4

個別財務資訊-美國華信銀行

逾放比、覆蓋率



資本適足率





03

業務發展規劃



03

「精品數位銀行」經營發展策略

持續推展輕資本業務

- 加強銷售低耗用資本產品，藉以提升資本報酬率

健全資產負債結構

- 優化個人存款佔比
- 以台灣和香港大型企業業務帶動MME、SME及財富管理業務

Dig Deep Keep Digging

強化基礎建設・深耕客戶關係

落實數位轉型

- 科技賦能營運
- 數據治理應用
- 場景業務化

加速海外佈局

- 雪梨辦事處3月成立、新加坡戰略平台8月成立，以加速海外資產成長曲線

集團永續轉型

- 結合銀行服務實踐永續金融
- 佈署減緩氣候變遷舉措



03

「精品數位銀行」經營發展策略

持續推展 輕資本業務

- 加強銷售低耗用資本產品，藉以提升資本報酬率

- 強化企業金融服務平台，洞察客戶需求，結合TMU、應收帳款、信託等低資本耗用產品，提供解決方案。
- 完善個人理財服務平台，擴展業務及產品團隊，提升財富管理商品豐富度與增進客製化能力。
- 結合中小企業信用保證基金，推出多元化貸款專案，兼顧金融支持與提升資本報酬率。

健全資產負債結構

- 優化個人存款佔比
- 以台灣和香港大型企業業務帶動MME、SME及財富管理業務

- 透過開發薪轉戶、與券商合作推廣個人證券存款、優化網路銀行平台功能等方案，拓增及穩定線上線下零售存款基盤。
- 推出中小企業客戶專屬企業網路銀行，以直覺化界面及24小時線上功能解決客戶金流管理痛點。
- 開發具貿易融資與理財需求之企業主，提高小額企業存款部位(新台幣4,000萬元以下)與資金留存期間。

落實數位轉型

- 科技賦能營運
- 數據治理應用
- 場景業務化

- 啟用新資訊中心(IDC機房)，提供安全優質的金融服務。
- 優化與整合核心/應用系統，透過機器人流程自動化(Robotic Process Automation, RPA)、雲端建置、AI等技術導入，提升營運穩定度與作業效率。例如：推出業界首創「多語系智能客服即時問答」服務，提供六國外語即時智能問答功能。
- 擴增外部數據源與數據技術、擴大場景業務化應用。
- 試辦財務預估模型業務，透過金融科技應用及數據分析，增加對客戶財務資訊的掌握。



03

「精品數位銀行」經營發展策略

加速海外佈局

- 雪梨辦事處3月成立、新加坡戰略平台8月成立，以加速海外資產成長曲線

- 雪梨辦事處於2025年3月成立，有助客戶關係培養及商情蒐集，接續將加速規劃升格分行的作業。
- 創投子公司於2025年8月完成新加坡戰略平台據點設立，擴大集團東南亞新興市場的商機來源。

集團永續轉型

- 結合銀行服務實踐永續金融
- 佈署減緩氣候變遷舉措

- 積極管理氣候變遷風險，並設有內部碳定價制度，落實投融资減碳。
- 加強內外部教育訓練，發揮綠色金融影響力，提升投融资議合成效。例如：與外部組織合作舉辦永續議合課程以提升本行同仁及客戶的永續意識，並將永續議合及投融资碳排放量納入業務單位的年度評核指標之中。
- 持續將ESG風險納入投融资決策，提升環境與社會友善產業比例，擴增永續連結貸款及相關債券投資部位。
- 持續於公司治理、員工照顧、客戶關係、環境保護、社會參與、綠色金融上深耕，提升本行國際ESG評鑑表現。



03

轉投資經營發展策略





ALL FOR YOU

www.o-bank.com

 O-BANK 王道銀行



04

附錄- 王道銀行及重要 子公司財務摘要

王道銀行-財務摘要

(新台幣佰萬元)	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24	9M25	9M24	YoY
損益表							
利息收入	2,780	2,523	2,977	3,288	8,279	9,062	-9%
利息費用	(2,029)	(1,840)	(2,169)	(2,520)	(6,038)	(7,184)	-16%
淨利息收入	751	683	807	769	2,241	1,878	19%
淨手續費收入	210	179	279	158	669	897	-25%
權益法認列損益	150	143	115	335	407	801	-49%
其他淨收益	696	716	480	365	1,893	2,585	-27%
淨收益	1,807	1,721	1,682	1,626	5,209	6,161	-15%
呆帳費用	(147)	(225)	(69)	61	(441)	(485)	-9%
營業費用	(1,021)	(946)	(947)	(966)	(2,914)	(2,990)	-3%
稅前淨利	638	550	666	721	1,854	2,686	-31%
稅後淨利	570	486	537	581	1,593	2,275	-30%
資產負債表							
貼現及放款-淨額	233,933	230,276	232,683	226,026	233,933	223,564	5%
存款及匯款	287,962	291,063	295,655	308,897	287,962	304,041	-5%
總資產	411,908	409,924	411,997	413,629	411,908	409,896	0%
權益	43,528	42,243	43,627	42,804	43,528	44,739	-3%
主要財務比率(%)							
資產報酬率(稅後)	0.14	0.12	0.13	0.14	0.39	0.57	
淨值報酬率(稅後)	1.29	1.16	1.24	1.53	3.69	5.36	
逾放比	0.60	0.12	0.11	0.12	0.60	0.21	
第一類資本比率	13.28	12.60	13.16	12.19	13.28	13.20	
資本適足率	14.44	13.71	14.60	13.69	14.44	14.86	

中華票券-財務摘要

(新台幣佰萬元)	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24	9M25	9M24	YoY
損益表							
利息收入	1,229	1,206	1,182	1,147	3,616	3,071	18%
利息費用	(985)	(989)	(1,012)	(1,026)	(2,985)	(2,828)	6%
淨利息收入	244	217	170	122	631	243	159%
淨手續費收入	406	412	388	327	1,206	1,052	15%
其他淨收益	178	210	29	45	418	450	-7%
淨收益	828	839	587	493	2,254	1,745	29%
各項提存	78	(29)	(34)	5	15	23	-35%
營業費用	(173)	(158)	(127)	(122)	(458)	(436)	5%
稅前淨利	576	711	495	367	1,782	1,286	38%
稅後淨利	444	571	397	285	1,412	1,089	30%
資產負債表							
總資產	257,194	261,395	252,930	252,727	257,194	254,075	1%
權益	27,153	25,916	25,911	25,222	27,153	25,395	7%

美國華信銀行-財務摘要

(美金仟元)	3Q25	2Q25	1Q25	4Q24	9M25	9M24	YoY
損益表							
利息收入	15,177	13,982	13,121	13,459	42,280	40,986	3%
利息費用	(5,575)	(4,975)	(4,971)	(5,390)	(15,520)	(16,150)	-4%
淨利息收入	9,602	9,007	8,150	8,069	26,759	24,836	8%
淨手續費收入	159	161	178	137	498	531	-6%
其他淨收益	126	22	22	25	170	545	-69%
淨收益	9,887	9,190	8,350	8,231	27,428	25,912	6%
呆帳費用	0	0	0	12,823	0	(436)	-100%
營業費用	(4,768)	(4,677)	(4,452)	(5,231)	(13,897)	(13,229)	5%
稅前淨利	5,119	4,513	3,899	15,823	13,531	12,248	10%
稅後淨利	3,612	3,186	2,753	11,105	9,551	8,648	10%
資產負債表							
貼現及放款-淨額	806,884	788,381	709,749	654,524	806,884	674,875	20%
存款及匯款	816,357	737,055	698,941	681,664	816,357	643,889	27%
總資產	1,089,866	1,008,290	963,181	946,457	1,089,866	892,808	22%
股東權益	252,742	248,565	244,756	240,962	252,742	231,134	9%