

股票代號：2897

王道銀行
2025年營運概況

2026年4月1日

免責聲明

本份簡報由王道銀行(本公司)提供，使用者在閱讀簡報資訊同時，應參考本公司向主管機關所申報公開且完整的各項財務業務訊息，本公司會盡力確保簡報內容的正確性、完整性與精確度，但不保證所有資料皆準確無誤，簡報公開後，本公司亦不負有因情事變更而即時修正相關內容義務。

使用者亦應注意，本份簡報可能包含前瞻性陳述。任何非歷史性資料，包括公司經營策略、營運計劃與未來展望等皆屬前瞻性陳述範疇，而前瞻性陳述本身的不確定性、風險、假設或其他因素如：法規變化、競爭環境、科技發展、經濟情勢與經營上的改變等，皆有可能導致公司實際營運結果與簡報陳述有重大差異。

簡報的內容、陳述或主張非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的邀約、邀約之引誘或建議。本公司及其他關係企業代表人無論過失或其他原因，均不對使用或因他人引用本份簡報資料、亦或其他因簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

本文件之任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或部分。

報告大綱

01

2025年營運概況

02

2025年財務績效表現

03

業務發展規劃

04

附錄-王道銀行及重要子公司財務摘要



01

2025年度
營運概況





01

2025年營運概況

一、營運績效

- 受到美國關稅政策及匯率等市場環境因素，本行採取較嚴謹的放款策略，影響銀行本業獲利表現。
- 本行轉投資日盛台駿受中國大陸景氣影響出現虧損，亦影響本行獲利表現，惟2025年底情況已得到控制。
- 本行2024年有認列一次性收益NT\$3.8億元(含本行結售香港分行美元盈餘實現兌換利益NT\$2.3億元，以及本行迴轉超額呆帳準備NT\$1.5億元)。

單位：新台幣佰萬元

王道銀行		2025	2024	YoY
合併	淨收益	9,966	10,179	-2%
	稅後淨利	3,149	3,893	-19%
個體	淨收益	6,690	7,787	-14%
	稅後淨利	1,831	2,856	-36%
	每股盈餘 (EPS, 單位：新台幣元)	0.61	1.00	-39%
銀行本業 (不含轉投資收益)	淨收益	6,302	6,652	-5%
	稅前淨利	1,804	2,272	-21%



01

2025年營運概況

一、營運績效

- 中華票券受惠於降息，使得資金成本降低及產生債票券處分利得，故2025年稅後淨利年增31%。
- 美國華信銀行2024年有認列一次性呆帳收回收益，排除該一次性收益及相關費用後，其2025年稅後淨利年增15%。

王道銀行主要子公司

中華票券	2025	2024	YoY
淨收益(新台幣百萬元)	2,979	2,239	+33%
稅後淨利(新台幣百萬元)	1,796	1,374	+31%
每股盈餘(EPS, 單位：新台幣元)	NT\$ 1.34	NT\$ 1.02	+31%

美國華信銀行	2025	2024	YoY
淨收益(美金百萬元)	36.7	34.1	+7%
稅後淨利(美金百萬元)	12.5	19.8	-37%
每股盈餘(EPS, 單位：美元)	US\$ 1.07	US\$ 1.69	-37%



01

2025年營運概況

二、資本適足性與資產品質

資本適足性維持穩健

- 截至2025年底，王道銀行資本適足率為14.05%、第一類資本比率為13.06%、普通股權益比率為13.06%。
- 截至2025年底，王道銀行逾放比為0.54%、備抵呆帳覆蓋率為241%。本行逾放比偏高係因受香港分行逾放個案影響，惟本行已徵提足額不動產擔保品，待順利收回後，逾放比可望大幅下降至0.07%。



01

2025年信評結果與永續榮耀

信評結果

本行2025年首次參與國際信評機構惠譽之信用評等，獲得國際信用評等「**BBB**」、國內信用評等「**A+(twn)**」、展望「**穩定**」，為投資等級信用評等表現。

本行Sustainalytics、FTSE永續評鑑表現不僅為**台灣金融業第1名**，更為**上市公司第1名**。



MorningStar 晨星集團
Sustainalytics 永續評鑑

入選 **2026 Global ESG Leader**，
全台上市公司**第1名**、
全台金融業**第1名**



FTSE Russell
富時羅素永續評鑑

全台上市公司**第1名**、
全台金融業**第1名**



S&P Global 標普全球企業永續評鑑
(Corporate Sustainability Assessment, CSA)

全球銀行業**Top 5%**、
全台上市公司**第8名**、
全台金融業**第4名**



國際碳揭露計畫
(Carbon Disclosure Project, CDP)

榮獲「**氣候變遷**」問卷評比
最高評級 - 領導級 A 級



台灣證交所「**公司治理評鑑**」

上市公司**前5%**、
金融保險類**前10%**



天下永續公民獎

大型企業組-金融業**第8名**

永續榮耀



註：本頁永續相關評鑑資訊源自各評鑑機構發布報告及集保所「公司投資人關係整合平台」資訊，資料截至2026年3月底。



02

2025年 財務績效表現

02-1 合併財務資訊

02-3 個別-中華票券

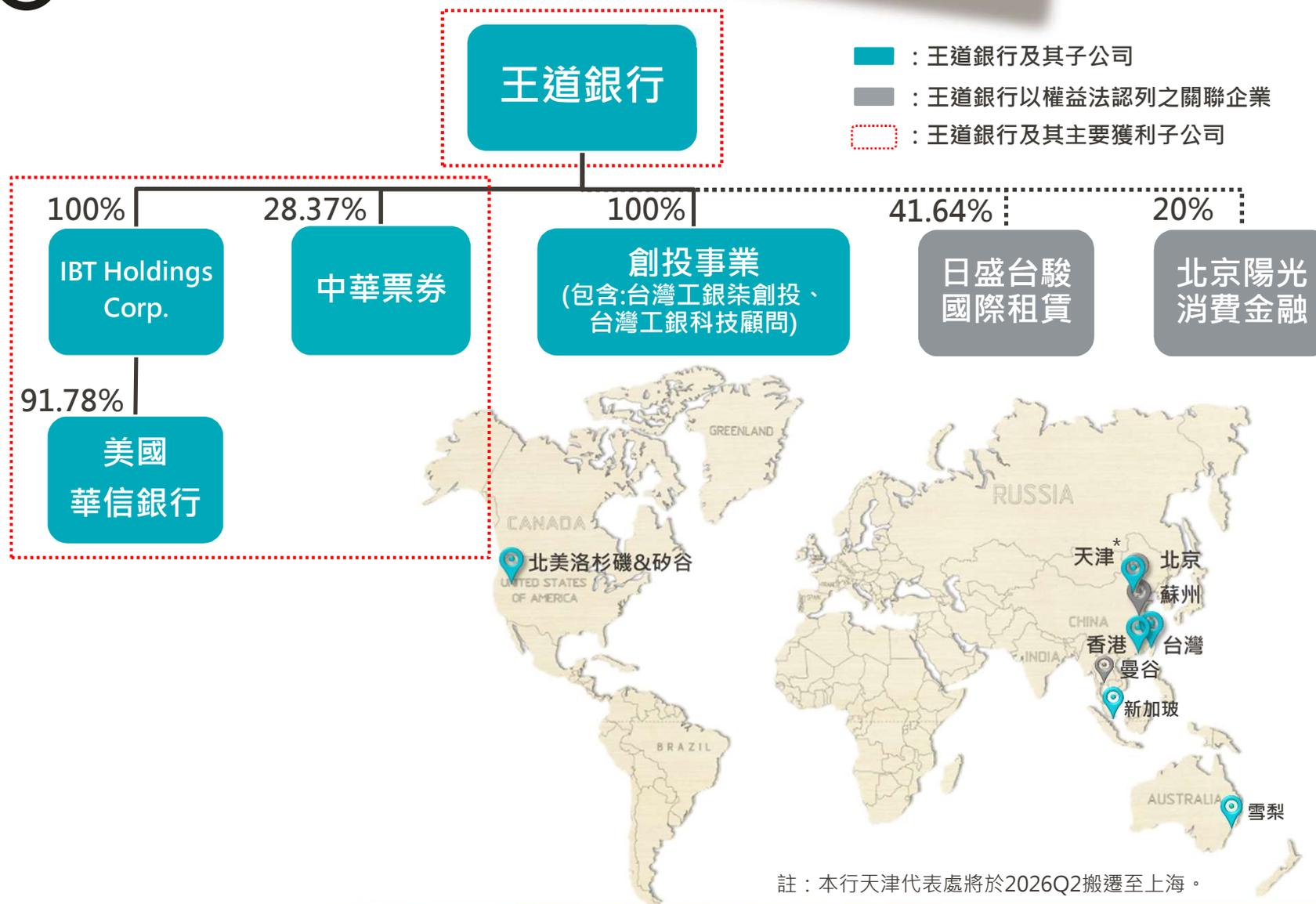
02-2 個體-王道銀行

02-4 個別-美國華信銀行



02

王道銀行主要子公司及關聯企業



- : 王道銀行及其子公司
- : 王道銀行以權益法認列之關聯企業
- : 王道銀行及其主要獲利子公司

02-1

合併財務資訊

02-1 合併財務資訊

資產總額

單位：新台幣拾億元



稅後淨利

單位：新台幣佰萬元



02-1 合併財務資訊

稅後淨利組成 (事業單位)

單位：新台幣佰萬元

2025



2024



註1：本頁IBT Holdings稅後淨利為合併資訊，包含IBT Holdings本身損益及100%美國華信銀行獲利。

註2：本行2025年認列租賃轉投資損失NT\$398佰萬元，加計因租賃合併案產生之「收購價格分攤(Purchase Price Allocation, PPA)」攤銷費用NT\$220佰萬元，本行認列投資租賃淨損失約NT\$618佰萬元；2024年認列租賃轉投資收益NT\$171佰萬元，扣除因租賃合併案產生之「收購價格分攤(Purchase Price Allocation, PPA)」攤銷費用NT\$220佰萬元，本行認列投資租賃淨損失約NT\$49佰萬元。



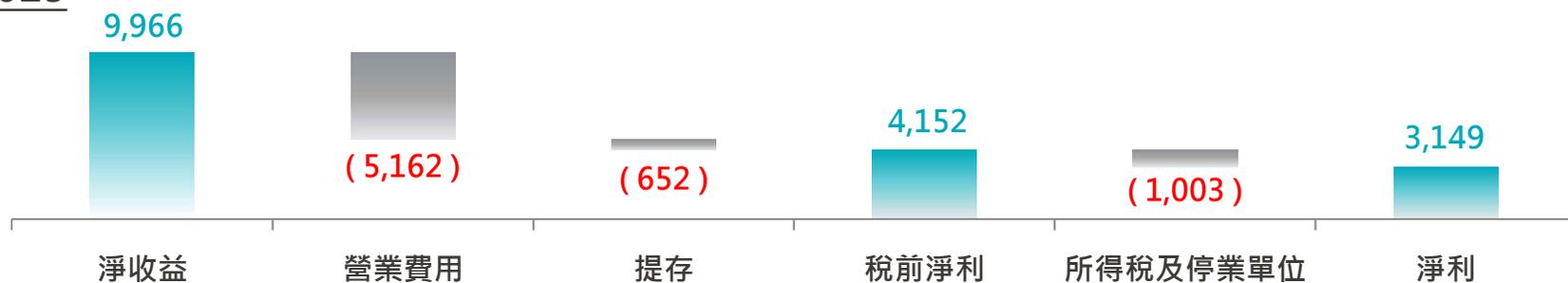
02-1

合併財務資訊

獲利組成

單位：新台幣佰萬元

2025



YoY

-2.09%

+1.04%

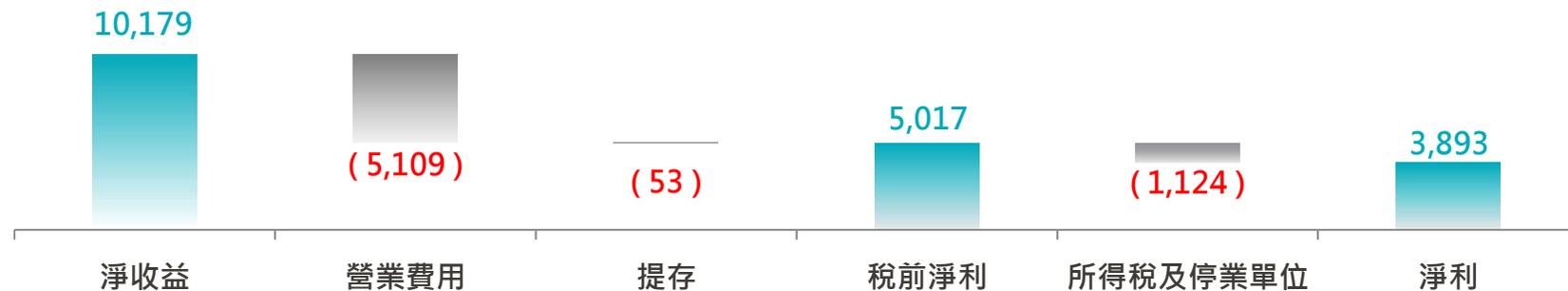
+1,125.49%

-17.23%

-10.76%

-19.10%

2024



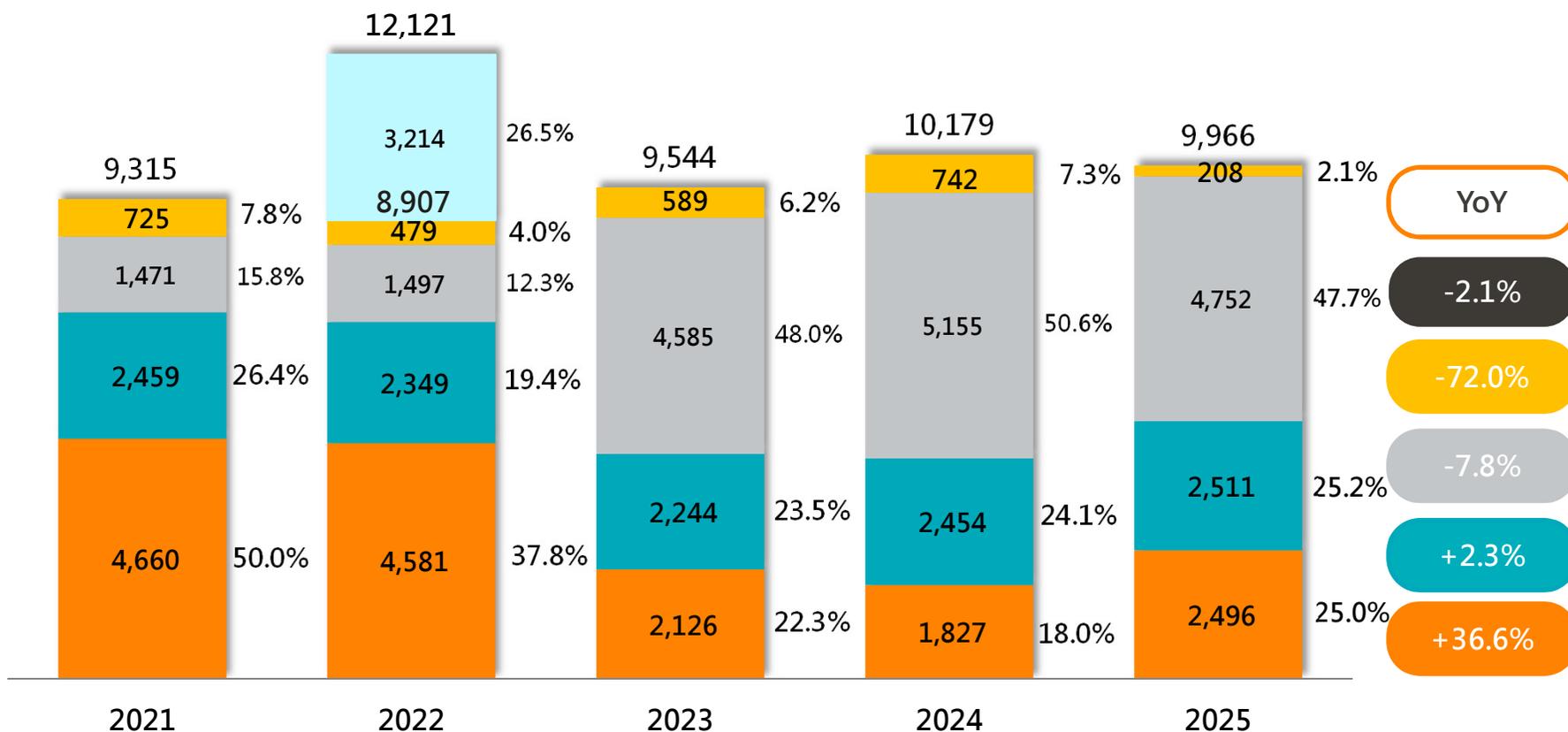
02-1 合併財務資訊

淨收益結構

2025年：

1. 利息淨收益因王道銀行存款結構改善，較去年同期成長逾36%
2. 其他淨收益因日盛台駿虧損，較去年同期衰退72%

■ 一次性收益
 ■ 其他淨收益
 ■ 透過損益按公允價值衡量及兌換損益
 ■ 手續費淨收益
 ■ 利息淨收益
 單位：新台幣佰萬元



02-2

個體財務資訊
-王道銀行-



02-2

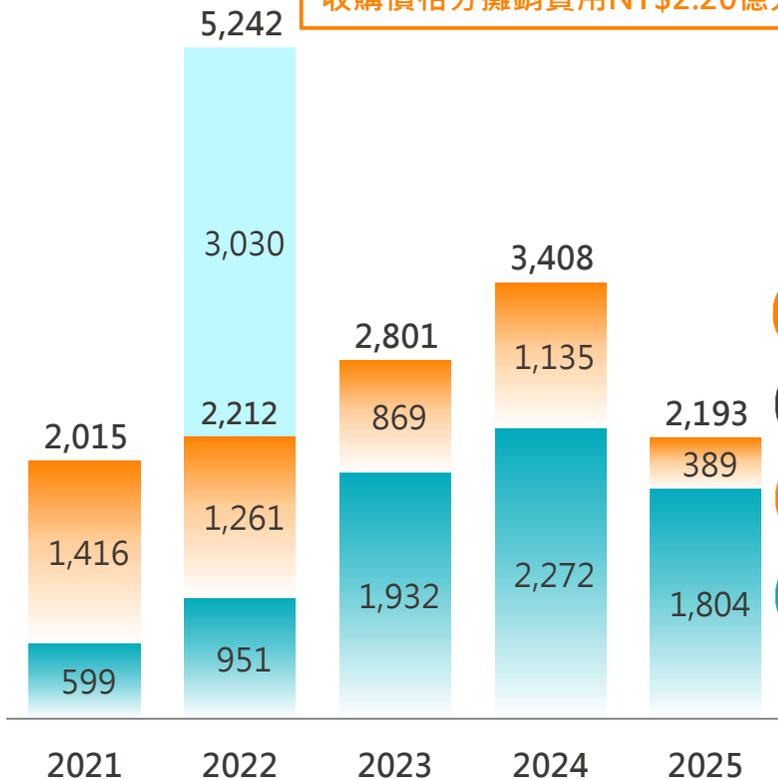
個體財務資訊-王道銀行

稅前淨利

單位：新台幣佰萬元

- 一次性收益
- 採權益法之損益份額
- 本業稅前淨利

2025年認列租賃轉投資損失共
NT\$6.18億元(含權益法認列損失
NT\$3.98億元及因租賃合併案產生之
收購價格分攤銷費用NT\$2.20億元)

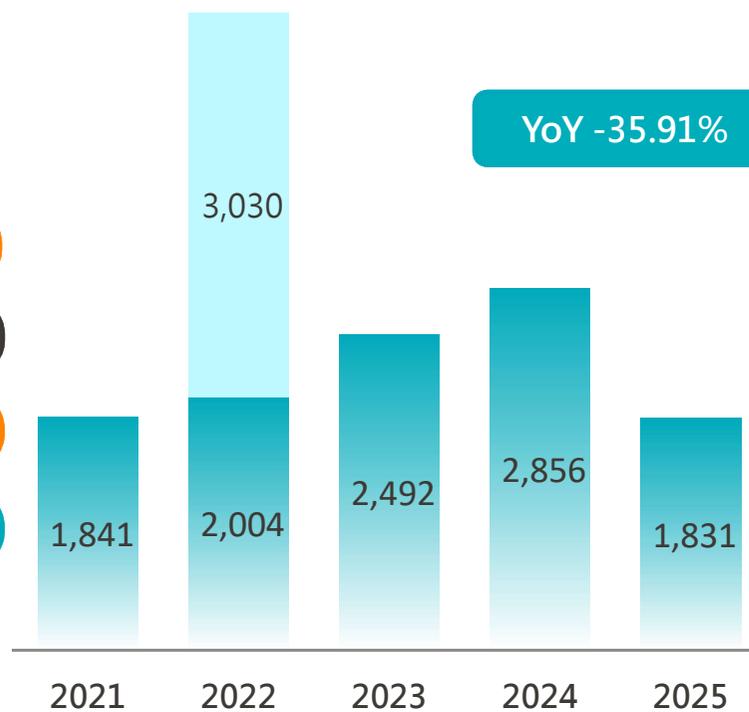


YoY
-35.65%
-65.74%
-20.62%

稅後淨利

單位：新台幣佰萬元

- 一次性收益
- 稅後淨利



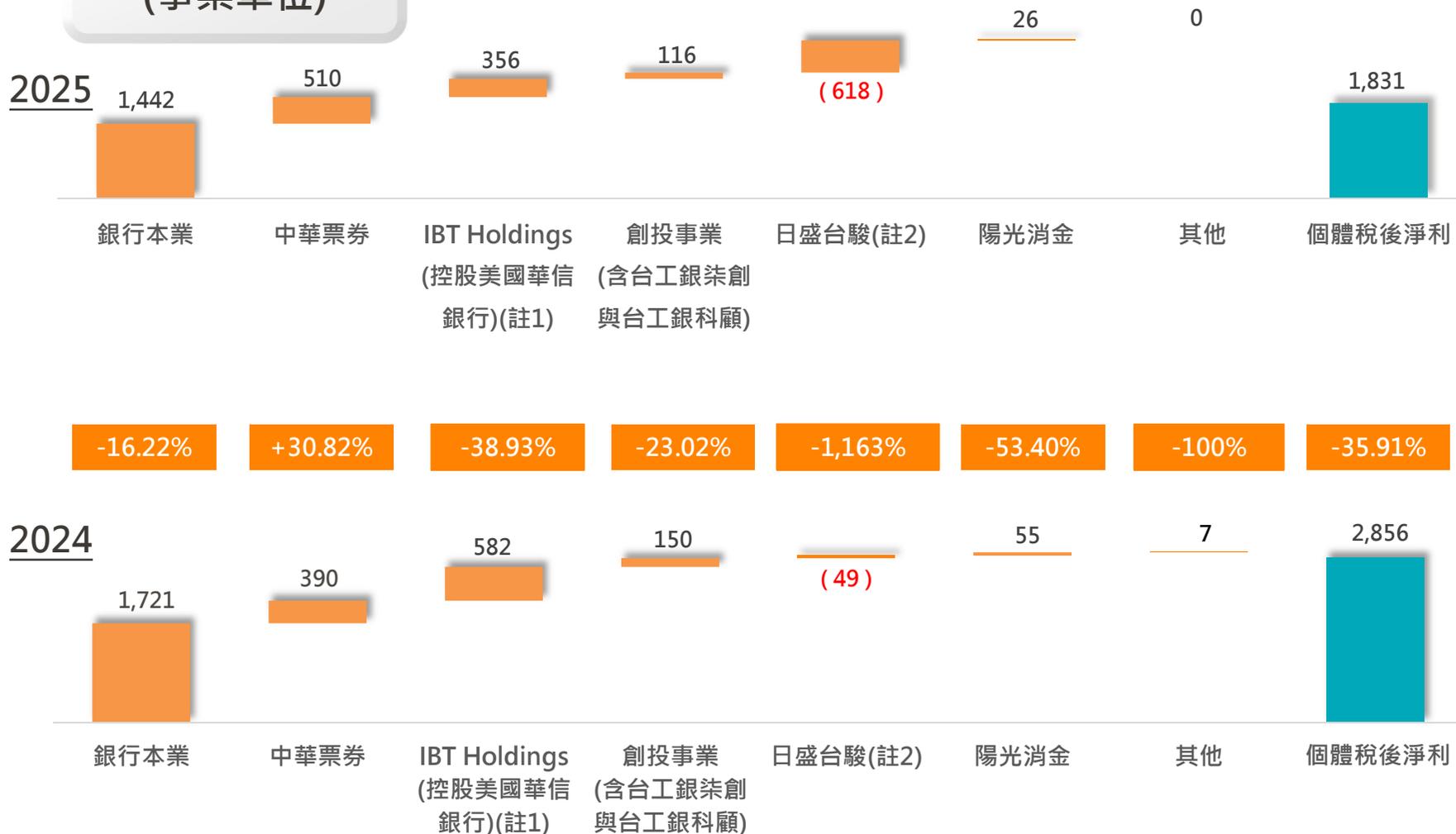
YoY -35.91%



02-2 個體財務資訊-王道銀行

稅後淨利組成 (事業單位)

單位：新台幣佰萬元



註1：本頁IBT Holdings稅後淨利為個體資訊，包含IBT Holdings本身損益及採權益法認列美國華信銀行獲利。

註2：本行2025年認列租賃轉投資損失NT\$398佰萬元，加計因租賃合併案產生之「收購價格分攤(Purchase Price Allocation, PPA)」攤銷費用NT\$220佰萬元，本行認列投資租賃淨損失約NT\$618佰萬元；2024年認列租賃轉投資收益NT\$171佰萬元，扣除因租賃合併案產生之「收購價格分攤(Purchase Price Allocation, PPA)」攤銷費用NT\$220佰萬元，本行認列投資租賃淨損失約NT\$49佰萬元。



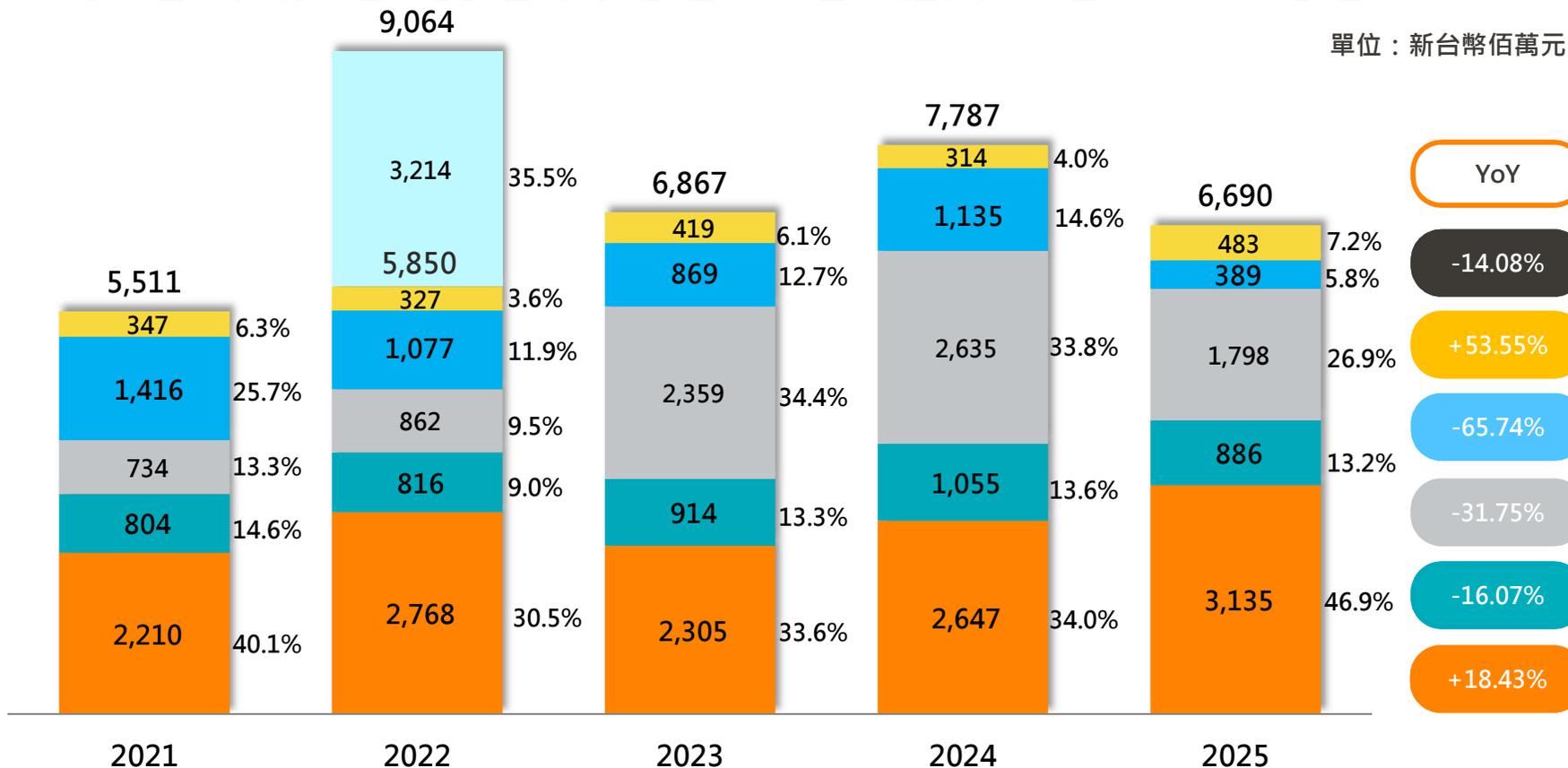
02-2 個體財務資訊-王道銀行

淨收益結構

2025年度：

1. 利息淨收益因存款結構改善，較去年同期成長逾18%
2. 透過損益按公允價值衡量及兌換損益主因台美利差縮窄致衍生性商品及兌換損益減少，較去年同期衰退32%
3. 權益法認列淨收益受日盛台駿虧損影響，較去年同期衰退66%
4. 其他淨收益因股利收入增加，較去年同期成長54%

■ 利息淨收益
 ■ 手續費淨收益
 ■ 透過損益按公允價值衡量及兌換損益
 ■ 權益法認列淨收益
 ■ 其他
 ■ 一次性收益



註1：2022年，王道銀行原子子公司台灣工銀租賃公司與日盛國際租賃公司合併，本行認列採權益法投資處分利益，係本頁所稱「一次性收益」之來源。
 註2：本行2024及2025年個體利息淨收益皆大於合併利息淨收益，主係中華票券之「利息淨收益」原含部分投資部位利息淨收益，於本行合併報表時依會計原則將該投資部位利息淨收益改列至「透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債損益」；加之該期間中華票券因資金成本上揚故使其利息淨收益對本行合併利息淨收益產生負向影響。

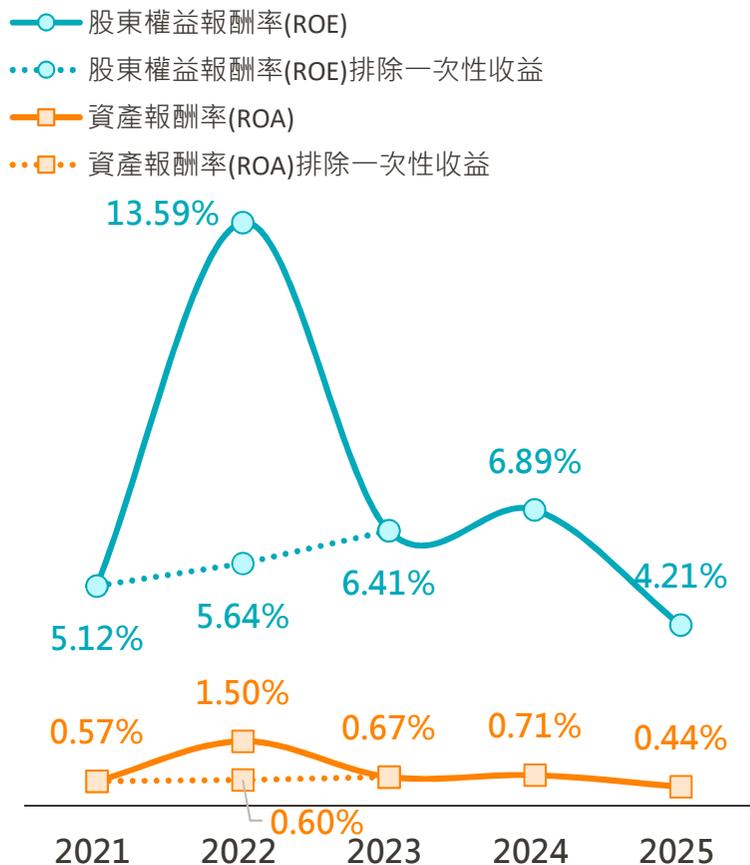


02-2

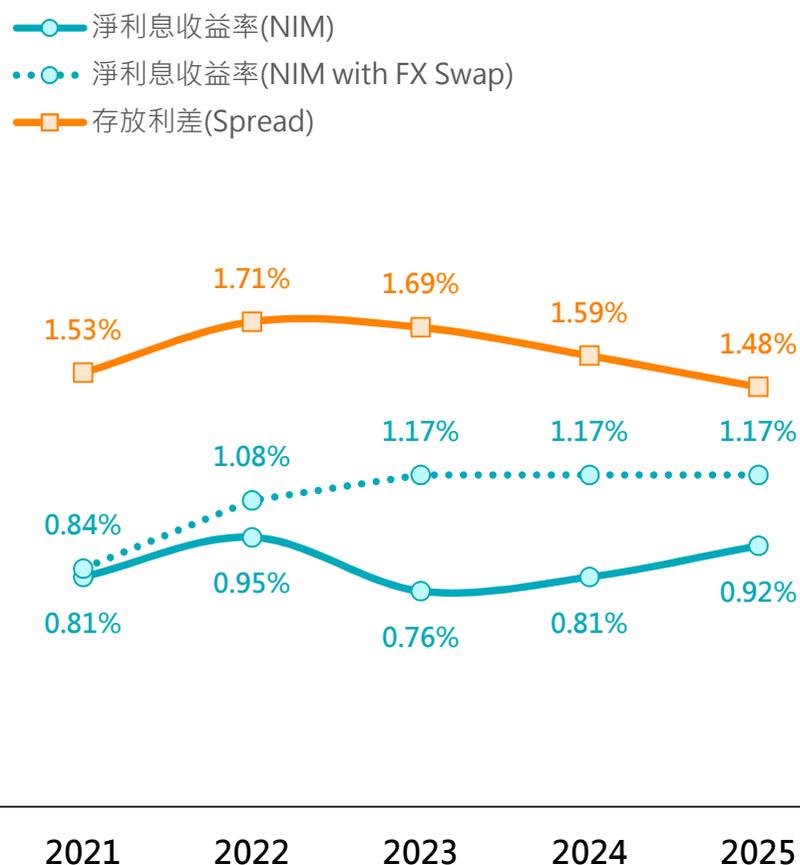
個體財務資訊-王道銀行

NIM因調整存款結構持續改善；存放利差Spread因2025年港幣Hibor下跌而縮減

股東權益報酬率(ROE) & 資產報酬率(ROA)



淨利息收益率(NIM) & 存放利差(Spread)





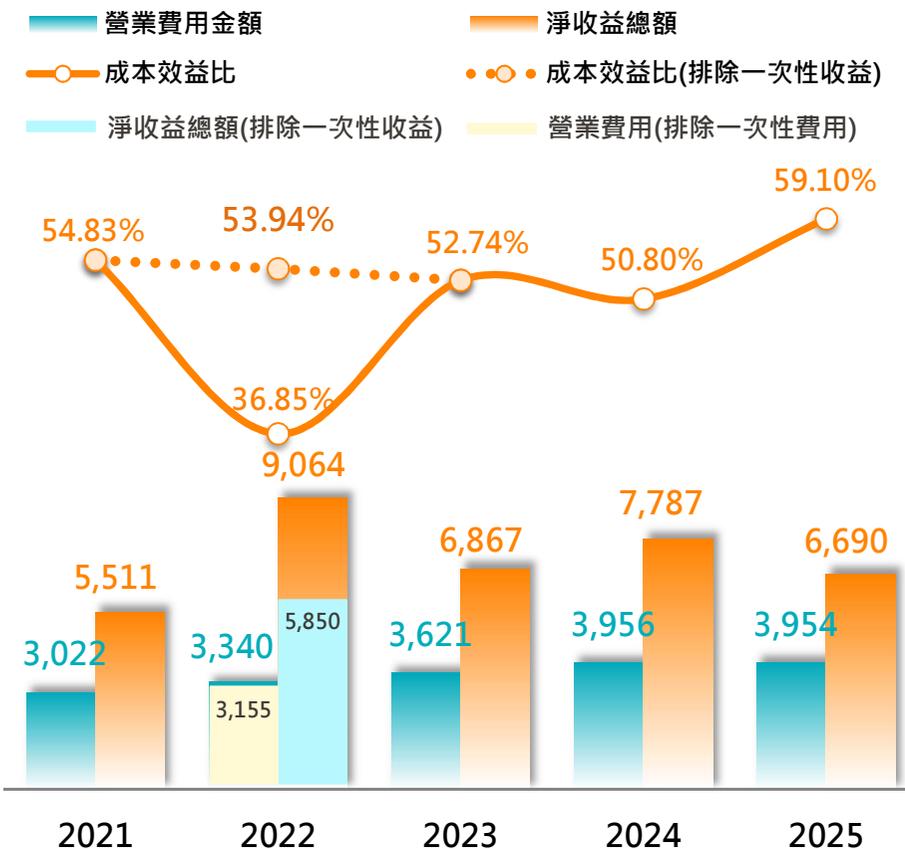
02-2

個體財務資訊-王道銀行

2025年轉投資事業獲利衰退為導致成本效益比上升之主因

成本效益分析

單位：新台幣佰萬元



每股盈餘(EPS)

單位：新台幣元



YoY-39.00%



註：2022年，王道銀行原子公司台灣工銀租賃公司與日盛國際租賃公司合併，本行認列採權益法投資處分利益及其相關費用，係本頁所稱「一次性收益」之來源。



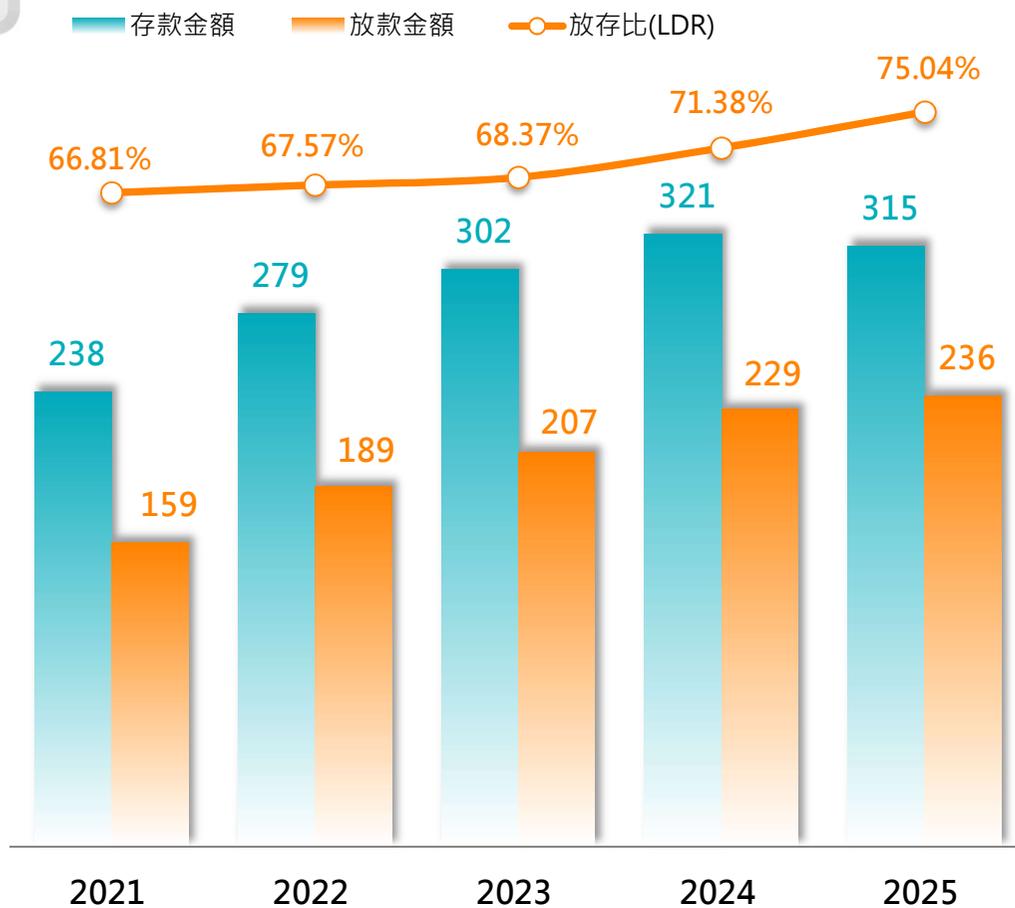
02-2

個體財務資訊-王道銀行

透過調整存款結構提升銀行資金運用效益，
故放存比逐年上升

存/放款金額

單位：新台幣拾億元





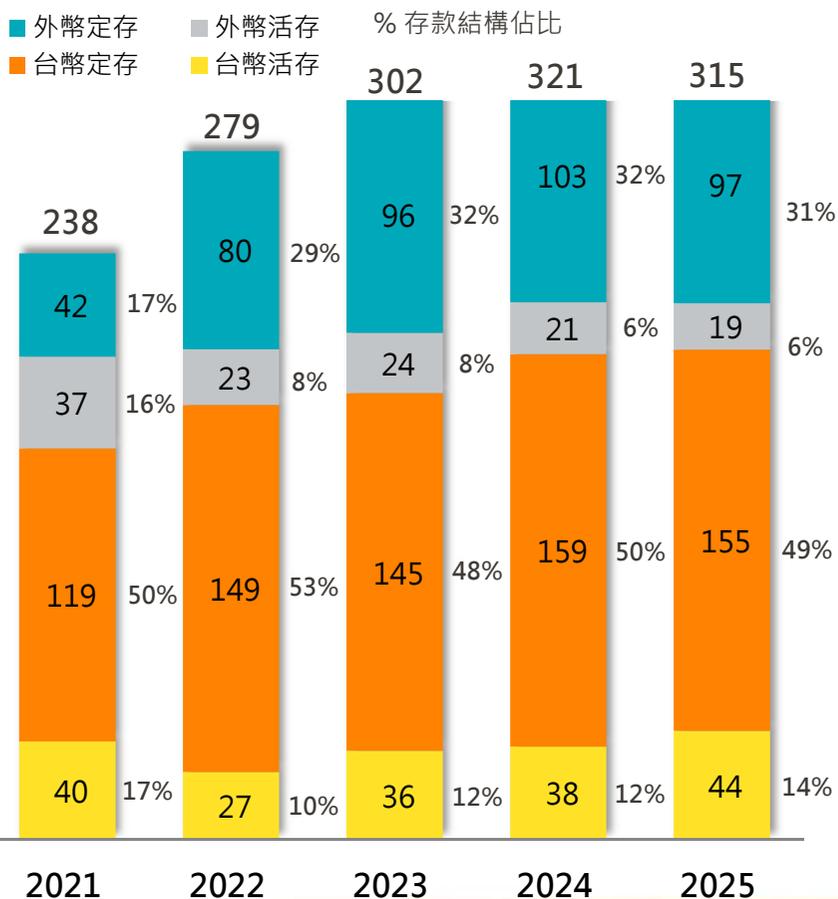
02-2

個體財務資訊-王道銀行

2025年零售小企存款佔比較2024年上升10個百分點(自31%上升至41%)

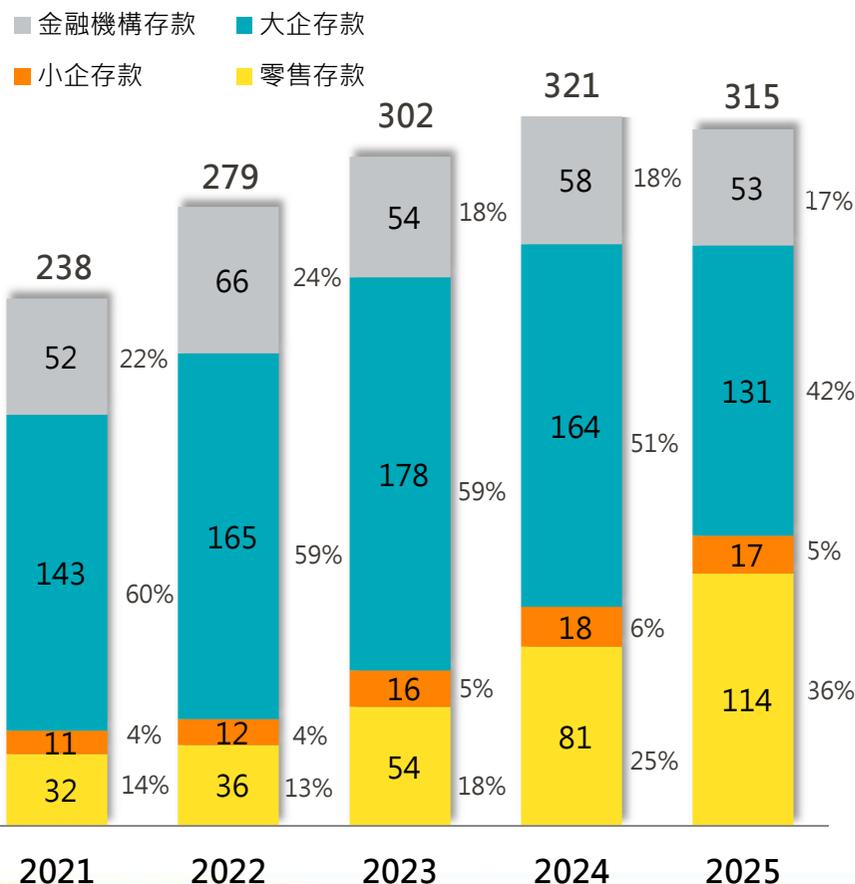
存款結構分析

單位：新台幣拾億元



存款戶類別分析

單位：新台幣拾億元





02-2

個體財務資訊-王道銀行

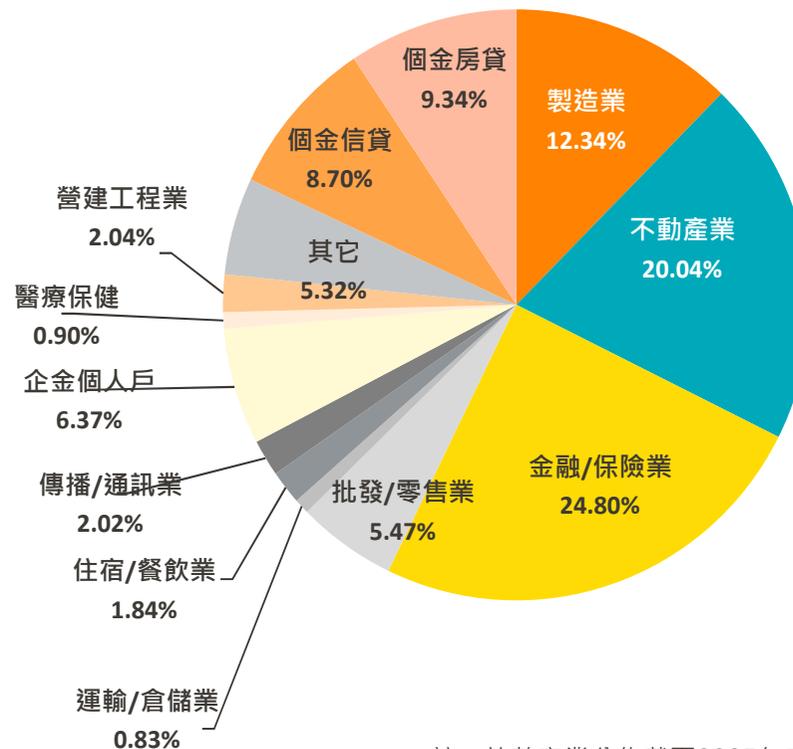
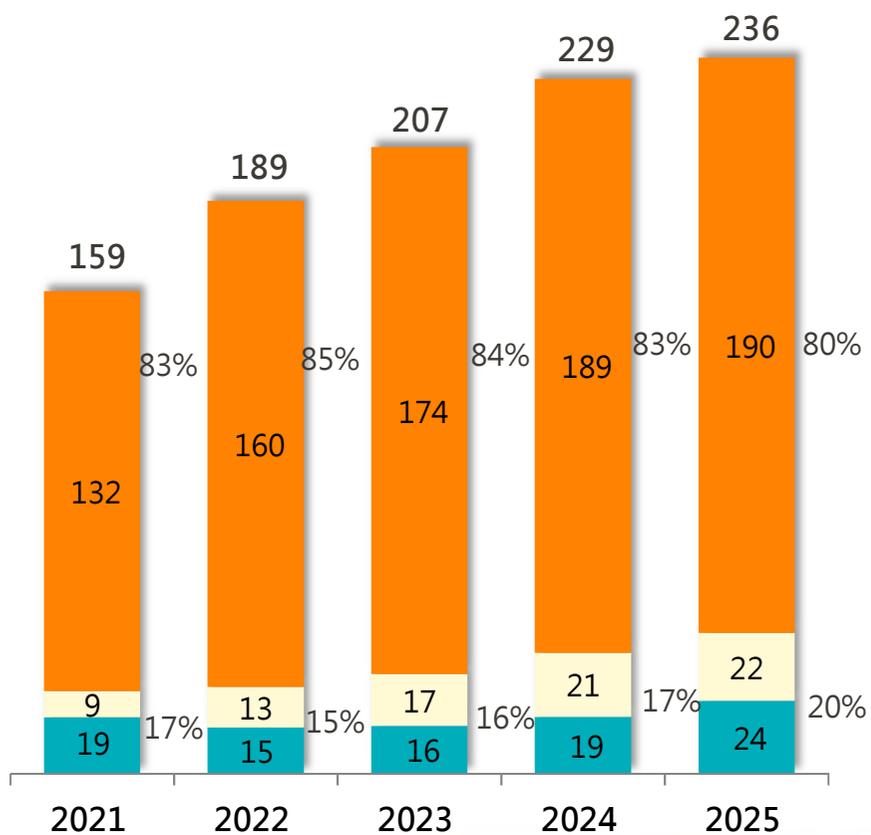
放款業務持續拓展，房貸業務仍具成長空間

放款產品組成

單位：新台幣拾億元

放款產業分佈

■ 企金放款 ■ 個金信貸 ■ 個金房貸



註：放款產業分佈截至2025年底。

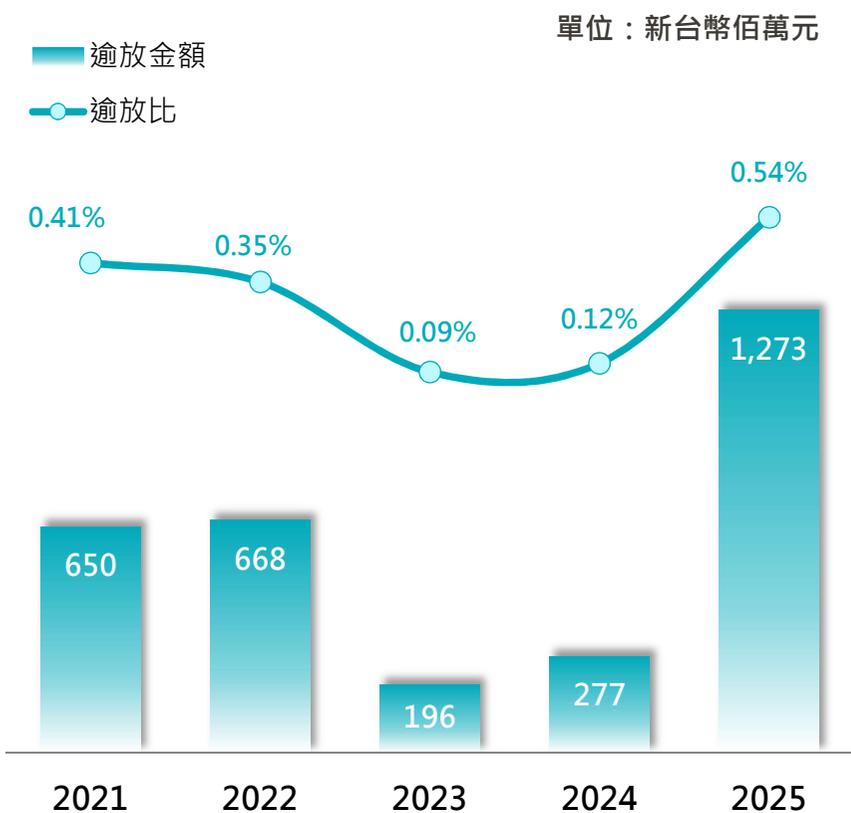


02-2

個體財務資訊-王道銀行

2025年逾放比偏高係因受香港逾放個案影響，惟本行已徵提足額不動產擔保品，待順利收回後，逾放比可望大幅下降至0.07%

資產品質



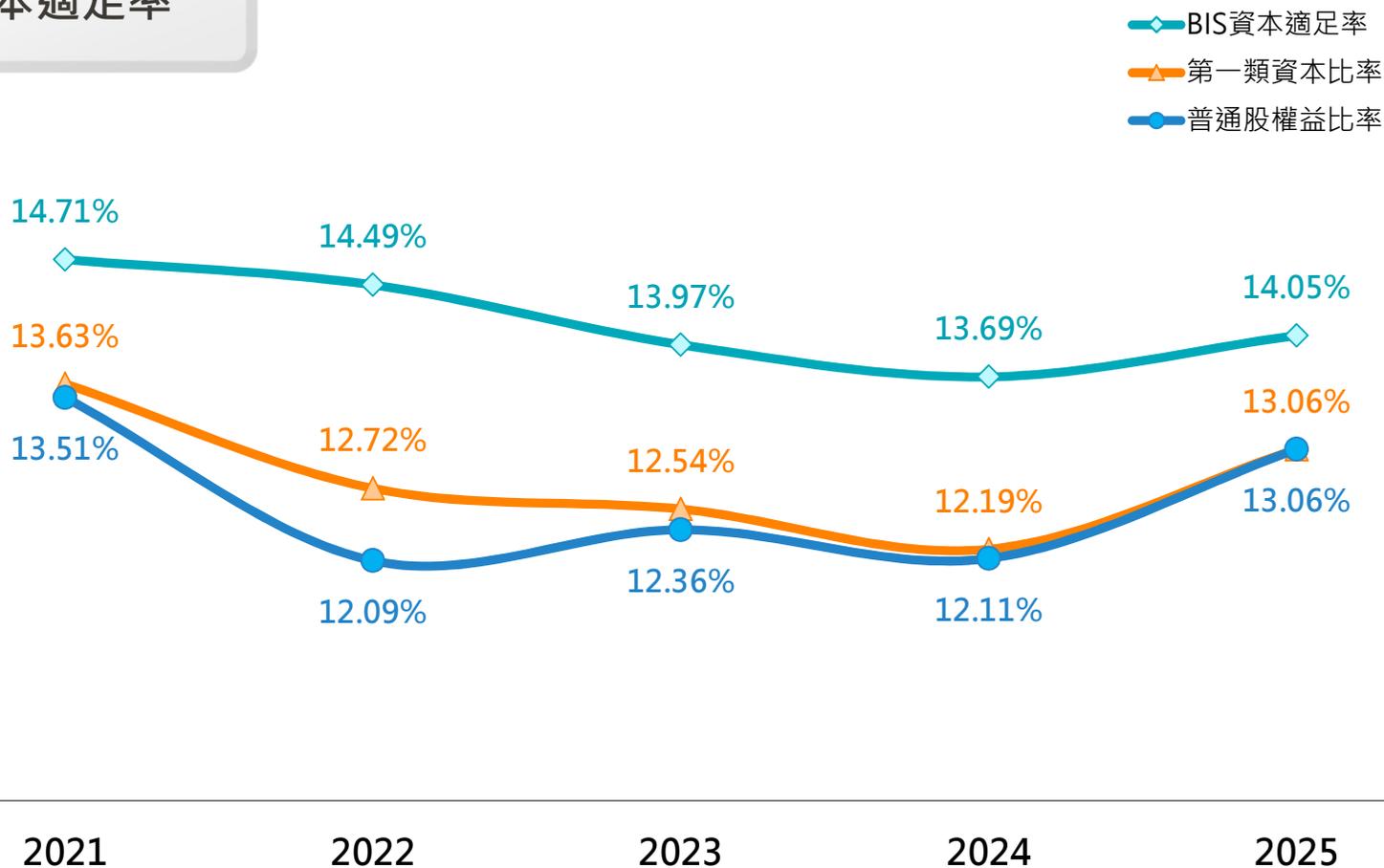


02-2

個體財務資訊-王道銀行

維持穩健資本適足率

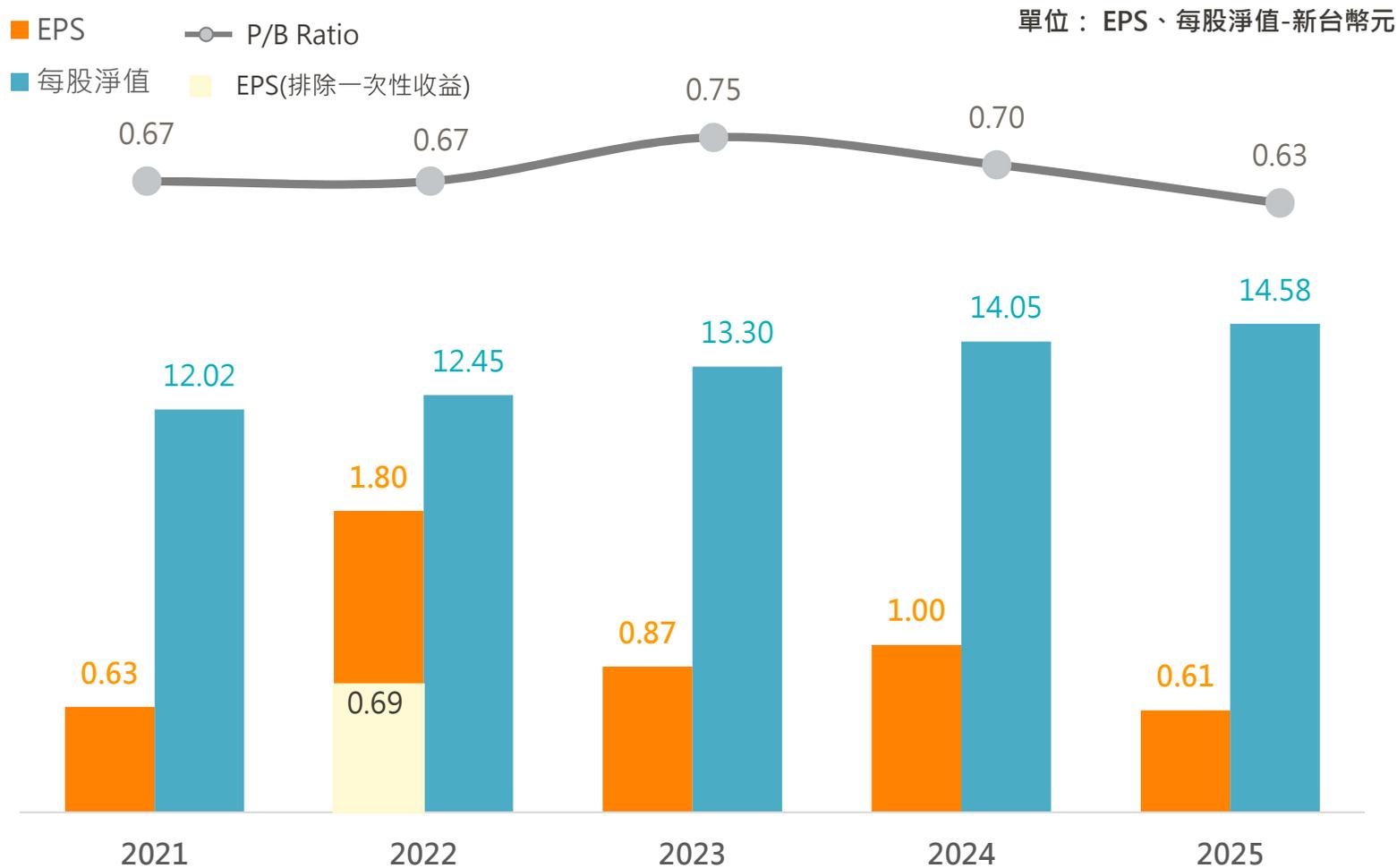
資本適足率





02-2 個體財務資訊-王道銀行

每股淨值持續成長



02-3

個別財務資訊
-中華票券-



02-3

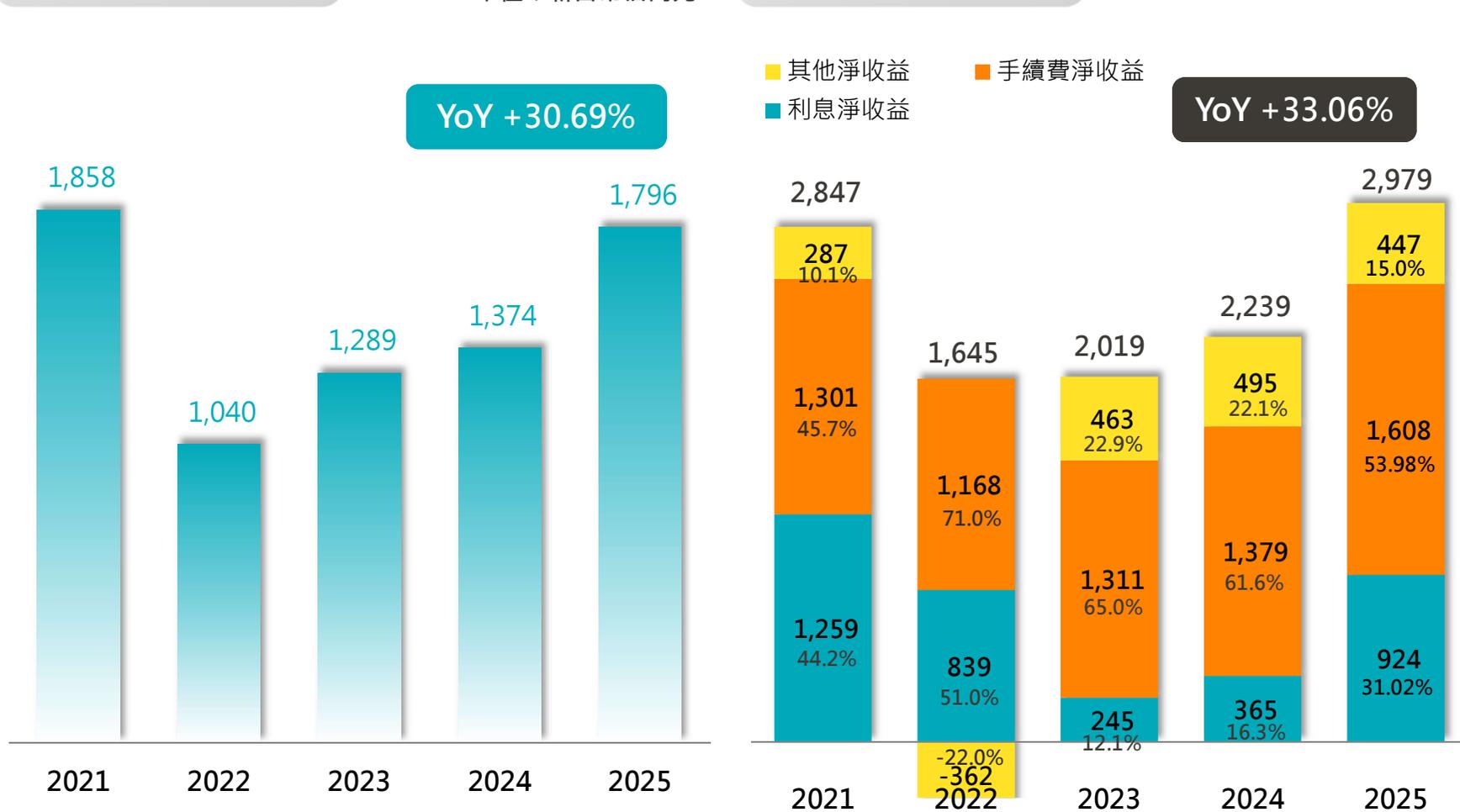
個別財務資訊-中華票券

稅後淨利

單位：新台幣佰萬元

淨收益

單位：新台幣佰萬元



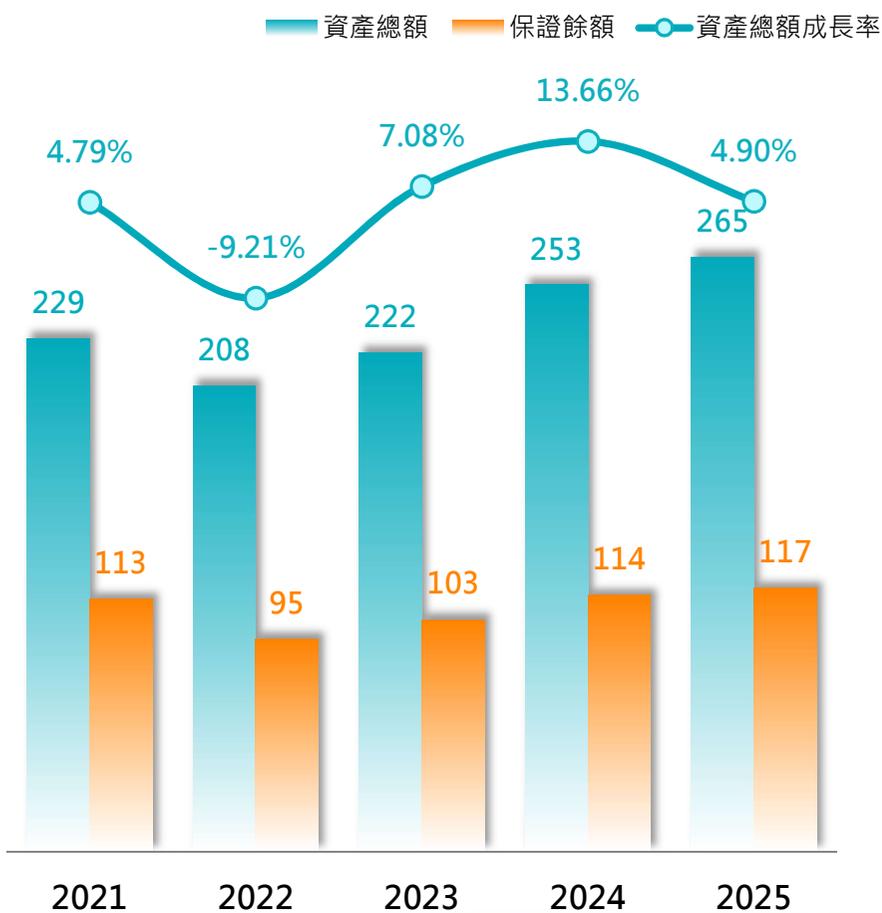


02-3

個別財務資訊-中華票券

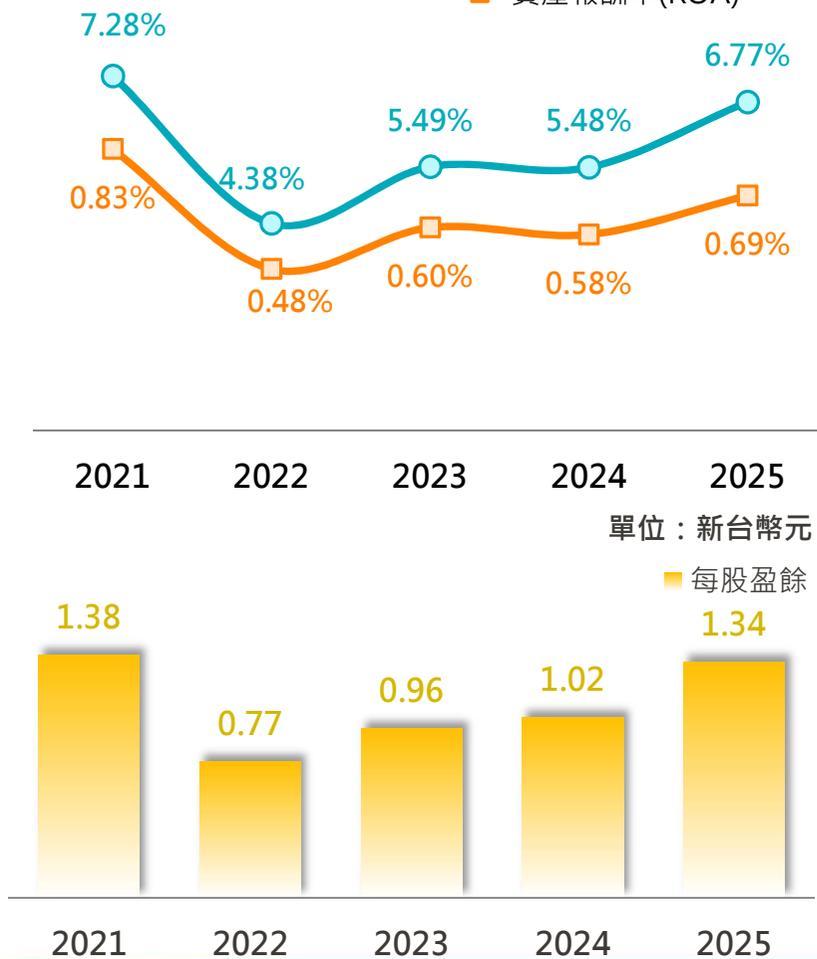
資產規模

單位：新台幣拾億元



股東權益報酬率(ROE)、 資產報酬率(ROA)、 每股盈餘(EPS)

● 股東權益報酬率(ROE)
 □ 資產報酬率(ROA)





02-3

個別財務資訊-中華票券

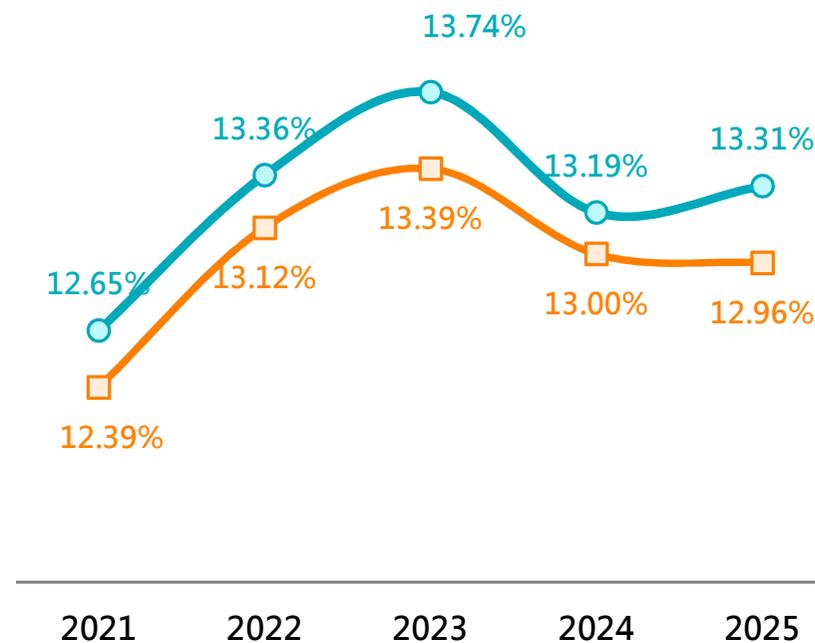
逾放比、 保證責任準備

單位：新台幣佰萬元

資本適足率

保證責任準備餘額
逾放比(NPL)

資本適足率(CAR)
第一類資本佔風險資產比率



02-4

個別財務資訊
-美國華信銀行-



02-4

個別財務資訊-美國華信銀行

稅後淨利

單位：美金佰萬元

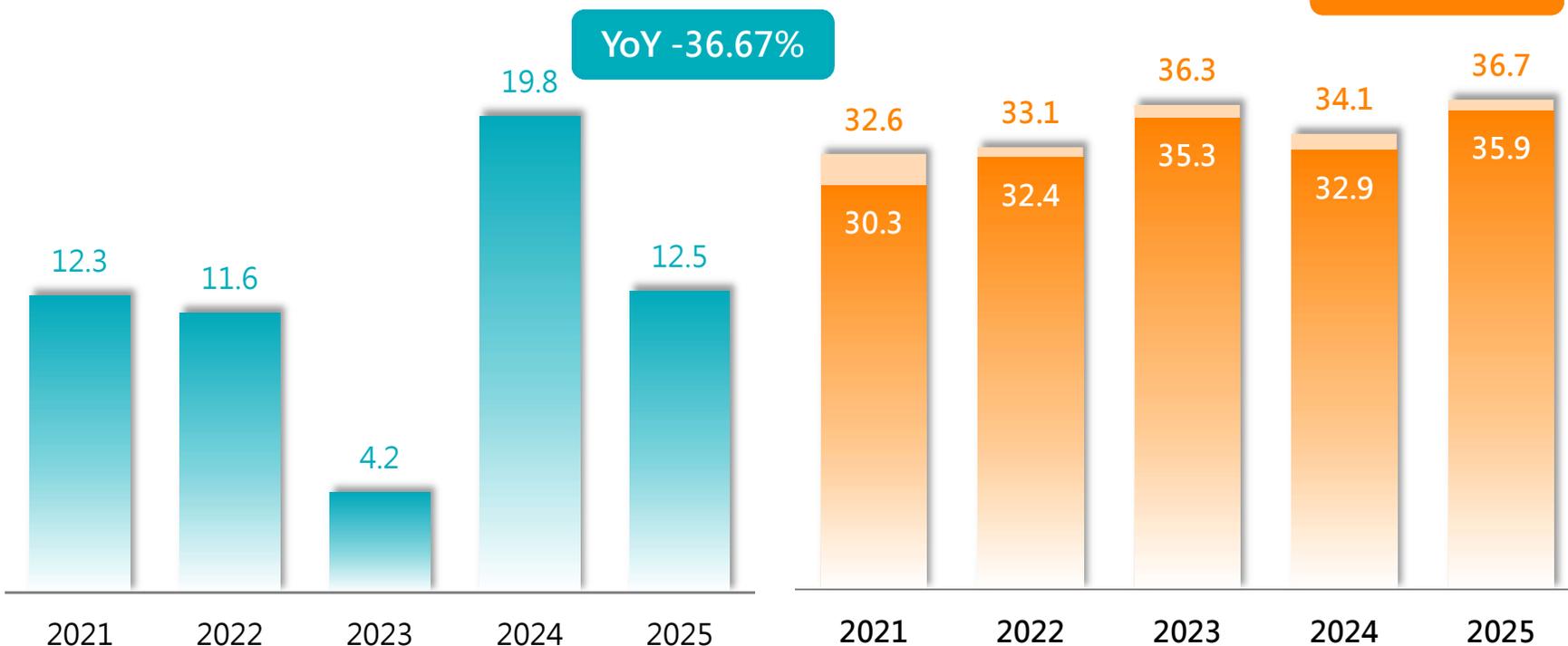
淨收益

單位：美金佰萬元

2023年稅後淨利衰退係因發生一商用不動產授信逾放案，並於2024年底全數收回，若排除2024年認列一次性呆帳收回收益及費用後，2025年稅後淨利年增15%

■ 淨收益

■ 利息淨收益





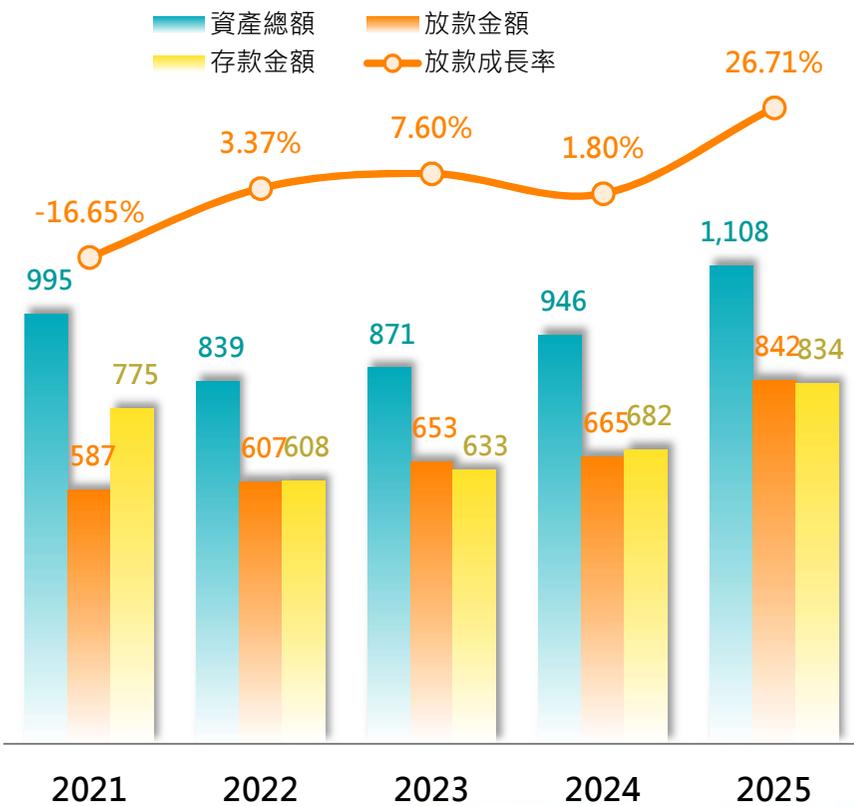
02-4

個別財務資訊-美國華信銀行

2025年底放款餘額為近五年最高，
較2024年增加26.7%

資產規模 & 存放金額

單位：美金佰萬元



股東權益報酬率(ROE)、 資產報酬率(ROA)、 每股盈餘(EPS)

● 股東權益報酬率(ROE)
■ 資產報酬率(ROA)

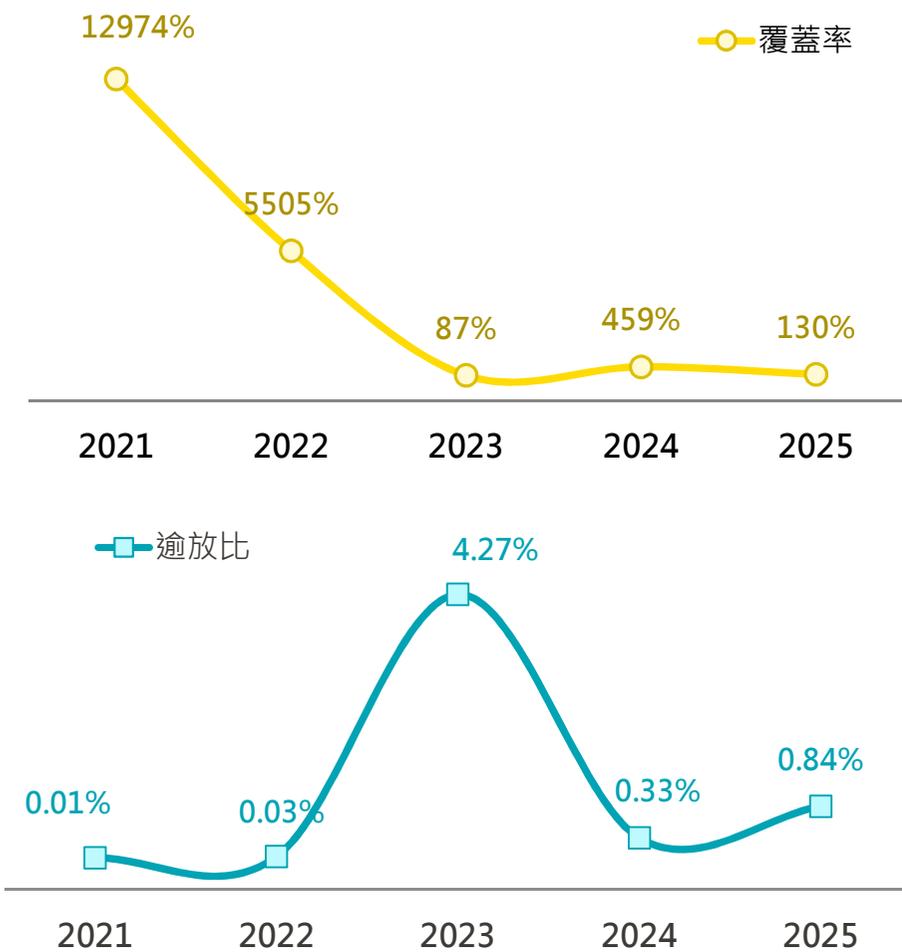




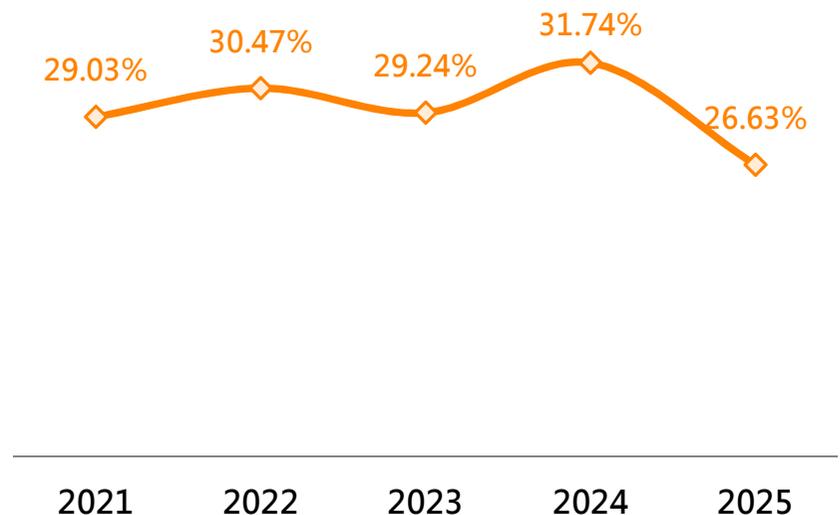
02-4

個別財務資訊-美國華信銀行

逾放比、覆蓋率



資本適足率





03

業務發展規劃





03

「精品數位銀行」經營發展策略

持續推展 輕資本業務

- 加強銷售低耗用資本產品，提升資本報酬
- 深耕高資產理財市場

落實數位轉型

- 提升數據及AI治理應用
- 優化行動銀行與數位平台
- 審慎佈建虛擬資產業務

Dig Deep to Deliver

強化基礎建設 · 深耕客戶關係

強化永續發展競爭力

- 結合銀行服務實踐永續金融
- 佈署減緩氣候變遷舉措

健全資產負債結構

- 提升數位及零售存款佔比
- 成為客戶「主要往來銀行」

加速海外佈局

- 累積澳洲客戶關係與前期資產
- 加速雪梨辦事處升格分行作業
- 開拓東南亞市場及建立策略聯盟網絡



03

「精品數位銀行」經營發展策略

持續推展 輕資本業務

- 加強銷售低耗用資本產品，提升資本報酬
- 深耕高資產理財市場

- 發展TMU、應收帳款、信託等低資本耗用產品與解決方案。
- 申請財管2.0與高雄亞灣專區，提升財管商品豐富度與客製化能力。
- 結合中小企業信用保證基金發展多元專案，提升資本報酬率。

健全資產負債結構

- 提升數位及零售存款佔比
- 成為客戶「主要往來銀行」

- 開發薪轉戶、證券存款戶，優化網銀功能、結合支付應用場景等方案，拓增數位及零售存款基盤和往來頻率。
- 結合貿易融資、現金管理、換匯及金融交易需求，以成為「客戶主要往來銀行」訴求，經營客群。

落實數位轉型

- 提升數據及AI治理應用
- 優化行動銀行與數位平台
- 審慎佈建虛擬資產業務

- 透過流程AI整合核心系統與雲端技術，結合RPA實現自動化作業，並運用AI Agent提升營運穩定度與作業效率。
- 落實數據風控模型，規劃推出24小時數位貸款產品。
- 擴增數位平台產品線。
- 虛擬資產之評估與規劃。



03

「精品數位銀行」經營發展策略

加速海外佈局

- 累積澳洲客戶關係與前期資產
- 加速雪梨辦事處升格分行作業
- 開拓東南亞市場及建立策略聯盟網絡
- 透過OBU、香港分行協作累積澳幣資產，並強化澳洲當地之商業機會開發，加速升格分行。
- 開發潛在合作機會，並評估東南亞新創與創投投資。

強化 永續發展競爭力

- 設有內部碳定價制度，落實減碳策略。
- 將永續議合及投融資碳排放量納入業務單位的年度評核指標之中，提升投融資減碳及議合成效。
- 持續將ESG風險納入投融資決策，提升投融資環境與社會友善產業部位，並減少高氣候風險比例。
- 提升本行國際ESG評鑑表現。
- 結合銀行服務實踐永續金融
- 佈署減緩氣候變遷舉措



03

轉投資經營發展策略



北京陽光消金

(權益法轉投資)

- 配合監管規範，優化業務結構。
- 強化風控能力，關注逾期率，穩健提升貸款減值準備。

日盛台駿國際租賃(6958.TW)

(權益法轉投資)

- 嚴控台灣企金風險，穩定發展長租車業務。
- 重新配置大陸地區據點，聚焦長三角及珠三角政策重點產業。
- 穩步成長泰國業務規模。

美國華信銀行

(子公司)

- 強化存款基盤，加強行銷及提升能見度，以擴展客群。
- 提升產品多元性、擴建業務團隊。

中華票券(2820.TW)

(子公司)

- 監控貨幣政策及資金市場變化，調整部位，提高養券收益及交易利得。
- 優化授信結構，提升自保點差。

工銀科顧/柒創投

(子公司)

- 瞄準具潛力之新興產業，如：AI、軍工、半導體等。
- 合作海外績效良好基金公司夥伴。



ALL FOR YOU

www.o-bank.com

 O-BANK 王道銀行



04

附錄- 王道銀行及重要 子公司財務摘要



王道銀行-財務摘要

(新台幣佰萬元)	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25	2025	2024	YoY
損益表							
利息收入	3,044	2,780	2,523	2,977	11,323	12,350	-8%
利息費用	(2,150)	(2,029)	(1,840)	(2,169)	(8,188)	(9,704)	-16%
淨利息收入	894	751	683	807	3,135	2,647	18%
淨手續費收入	217	210	179	279	886	1,055	-16%
權益法認列損益	(18)	150	143	115	389	1,135	-66%
其他淨收益	389	696	716	480	2,281	2,950	-23%
淨收益	1,481	1,807	1,721	1,682	6,690	7,787	-14%
呆帳費用	(103)	(147)	(225)	(69)	(543)	(423)	28%
營業費用	(1,040)	(1,021)	(946)	(947)	(3,954)	(3,956)	0%
稅前淨利	339	638	550	666	2,193	3,408	-36%
稅後淨利	237	570	486	537	1,831	2,856	-36%
資產負債表							
貼現及放款-淨額	233,012	233,933	230,276	232,683	233,012	226,026	3%
存款及匯款	302,643	287,962	291,063	295,655	302,643	308,897	-2%
總資產	416,471	411,908	409,924	411,997	416,471	413,629	1%
權益	44,212	43,528	42,243	43,627	44,212	42,804	3%
主要財務比率(%)							
資產報酬率(稅後)	0.06	0.14	0.12	0.13	0.44	0.71	
淨值報酬率(稅後)	0.52	1.29	1.16	1.24	4.21	6.89	
逾放比	0.54	0.60	0.12	0.11	0.54	0.12	
第一類資本比率	13.06	13.28	12.60	13.16	13.06	12.19	
資本適足率	14.05	14.44	13.71	14.60	14.05	13.69	

中華票券-財務摘要

(新台幣佰萬元)	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25	2025	2024	YoY
損益表							
利息收入	1,265	1,229	1,206	1,182	4,881	4,219	16%
利息費用	(972)	(985)	(989)	(1,012)	(3,957)	(3,854)	3%
淨利息收入	293	244	217	170	924	365	153%
淨手續費收入	402	406	412	388	1,608	1,379	17%
其他淨收益	29	178	210	29	447	495	-10%
淨收益	724	828	839	587	2,979	2,239	33%
各項提存	94	78	(29)	(34)	109	28	290%
營業費用	(156)	(173)	(158)	(127)	(614)	(557)	10%
稅前淨利	474	576	711	495	2,255	1,653	36%
稅後淨利	384	444	571	397	1,796	1,374	31%
資產負債表							
總資產	265,122	257,194	261,395	252,930	265,122	252,727	5%
權益	27,830	27,153	25,916	25,911	27,830	25,222	10%

美國華信銀行-財務摘要

(美金仟元)	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25	2025	2024	YoY
損益表							
利息收入	15,177	15,177	13,982	13,121	57,456	54,445	6%
利息費用	(6,046)	(5,575)	(4,975)	(4,971)	(21,566)	(21,540)	0%
淨利息收入	9,131	9,602	9,007	8,150	35,890	32,905	9%
淨手續費收入	105	159	161	178	603	667	-10%
其他淨收益	24	126	22	22	194	570	-66%
淨收益	9,260	9,887	9,190	8,350	36,687	34,143	7%
呆帳費用	0	0	0	0	0	12,388	-100%
營業費用	(4,905)	(4,768)	(4,677)	(4,452)	(18,801)	(18,460)	2%
稅前淨利	4,355	5,119	4,513	3,899	17,886	28,071	-36%
稅後淨利	2,959	3,612	3,186	2,753	12,510	19,753	-37%
資產負債表							
貼現及放款-淨額	832,142	806,884	788,381	709,749	832,142	654,524	27%
存款及匯款	834,169	816,357	737,055	698,941	834,169	681,664	22%
總資產	1,107,990	1,089,866	1,008,290	963,181	1,107,990	946,457	17%
股東權益	256,248	252,742	248,565	244,756	256,248	240,962	6%