

- 王道銀行
- 2021年上半年營運概況

QIC 10th Taiwan CEO Week
2021年10月5日

免責聲明

本份簡報由王道銀行(本公司)提供，使用者在閱讀簡報資訊同時，應參考本公司向主管機關所申報公開且完整的各項財務業務訊息，本公司會盡力確保簡報內容的正確性、完整性與精確度，但不保證所有資料皆準確無誤，簡報公開後，本公司亦不負有因情事變更而即時修正相關內容義務。

使用者亦應注意，本份簡報可能包含前瞻性陳述。任何非歷史性資料，包括公司經營策略、營運計劃與未來展望等皆屬前瞻性陳述範疇，而前瞻性陳述本身的不確定性、風險、假設或其他因素如：法規變化、競爭環境、科技發展、經濟情勢與經營上的改變等，皆有可能導致公司實際營運結果與簡報陳述有重大差異。

簡報的內容、陳述或主張非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的邀約、邀約之引誘或建議。本公司及其他關係企業代表人無論過失或其他原因，均不對使用或因他人引用本份簡報資料、亦或其他因簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

本文件之任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或部分。

報告大綱

01

王道銀行簡介

02

2021H1營運概況

03

2021H1財務績效表現

04

未來業務發展規劃

05

附錄-王道銀行及重要子公司財務
摘要



01

王道銀行簡介



01

關於王道銀行



1999年成立，前身為台灣工業銀行

1999年由資深金融家駱錦明先生與前央行總裁謝森中先生聯合創立。

主要任務為配合國家經濟發展策略，扶持台灣生產事業發展，從事企業金融與投資銀行業務。

2017年改制為王道商業銀行 並於同年在台灣證券交易所上市

2017年初，正式跨足個人金融領域，轉型為王道銀行，為台灣第一家原生數位銀行，提供以線上為主、線下為輔的金融服務，滿足客戶多元的金融需求。

2017年5月，王道銀行於台灣證券交易所挂牌上市。



01

王道銀行-經營團隊(1/2)



董事長
駱怡君 女士

現任王道銀行董事長、美國華信銀行副董事長、工商協進會理事、美國麻省理工學院(MIT)亞洲執行委員會委員。歷任王道銀行副董事長、台灣工銀(現王道銀行)常務董事暨集團策略長、台灣工銀(現王道銀行)香港分行首任行長。曾獲選達沃斯世界經濟論壇 (WEF) 全球青年領袖 (YGL)、美國艾森豪獎(EF)等殊榮，並曾擔任亞太經濟合作會議企業諮詢委員會(APEC Business Advisory Council, 簡稱ABAC)台灣代表。



總經理
李芳遠 先生

現任王道銀行總經理。歷任王道銀行香港分行行長、匯豐(台灣)商業銀行資深副總裁暨工商金融業務處負責人、香港上海匯豐銀行中國蘇州分行創行行長等，在台灣及大陸等地從事金融業服務超過二十八年，具備完善的國際觀及豐富的金融經驗。



01

王道銀行-經營團隊(2/2)

企金兼個金事業執行長

林一鋒 先生

- 王道銀行 企業金融事業執行長
- 國立臺灣大學 EMBA

金融市場事業執行長

張文豐 先生

- 大眾銀行 金融市場處資深副總
- 國立臺灣大學 商學研究所碩士

總機構法令遵循主管

王佳琪 女士

- 花旗銀行 董事會主任秘書暨消金法務中心資深副總裁
- 美國康乃狄克州立大學法學碩士

科技長

遲毓華 先生

- 國泰世華銀行 資訊長
- 美國新澤西理工學院工業工程與管理碩士

總稽核

范先蓉 女士

- 台灣工銀(現王道銀行)企金作服部資深協理
- 輔仁大學 資訊管理學系

策略長兼人資長

蕭至佑 女士

- 王道銀行 企業溝通部兼國際事務部 資深協理
- 美國約翰霍普金斯大學 國際關係碩士

營運長

趙秋玲 女士

- 澳盛銀行 風控長
- 國立臺灣科技大學 企管碩士

風控長

遲威宙 先生

- 遠東銀行 個金信用風管處資深協理
- 美國喬治華盛頓大學 企管碩士



01

王道銀行業務範疇

企業金融

- 企業金融服務
- 環貿金融服務
- 金融交易服務
- 證券化及信託業務

個人金融

- 存匯服務
- 支付服務
- 貸款服務
- 保險服務
- 理財服務

線上 + 線下

以虛擬通路為主的個人金融服務開拓與養成年輕世代族群，掌握數位的浪潮契機，同時輔以線下理財服務兼顧獲利。

企金 + 個金

致力發展「One Bank」的全面整合協作戰略，結合企金深耕之企業客戶基礎，發展薪轉、企業主之個人金融服務，達到企個金服務之綜效。



01

王道銀行未來主要營運目標

目標

由「資產成長導向」趨向「ROE/ EPS 獲利導向」



耕耘優質客戶，擴大放款Spread與NIM



開發企金、TMU、財富管理業務，打造穩健手續費成長動能



擴大MME (Middle Market Enterprises) 客群、數位小貸上線



提高活期存款比例，改善存款結構並提升利差收入





永續經營(1/2)



2021年，Sustainalytics ESG Risk Rating為18.15分，於台灣金融業排名第4名



2021年8月，簽署赤道原則，為台灣第一家非屬金控旗下銀行的簽署者



2021年導入氣候相關財務揭露架構(TCFD)，並為TCFD Supporter一員



連續兩年入選「台灣證券交易所公司治理100指數」成分股(2019-2020)
2021年獲第7屆公司治理評鑑成績列為上市公司前5%



連續兩年獲得天下雜誌「天下永續公民獎」中堅企業組第2名(2020-2021)



2020年獲得「台灣永續企業績優獎」以及多項單項績優獎
連續五年獲得「企業永續報告獎」(2016-2020)





王道銀行以永續經營為目標，積極推展**公司治理**、**員工照顧**、**客戶關係**、**環境保護**、**社會參與**以及**綠色金融**之永續作為，其中，綠色金融舉措包括

- 訂定**永續授信原則**，將ESG標準納入企業授信徵審條件之中。
- 訂定**永續投資原則**，將ESG標準納入投資決策流程之中。
- 界定**ESG機會產業**與**ESG風險產業**逐步提升機會產業之授信餘額比例，並降低風險產業之比例。
- 擬於2021下半年發行**綠色債券**，將資金投入再生能源產業。

公司治理小組

負責公司經營方針與最高管理原則、誠信經營、風險控管，例如：法令遵循、資訊透明揭露、資料保護、股東權益維護等。

員工照顧小組

負責員工招募、照顧舉措、培育管理、職場安全等相關事務，例如：員工薪酬福利、培育與訓練溝通管道等。

客戶關係小組

負責客戶關係管理方針、產品研發與服務、客戶權益維護等相關事務，例如：交易安全、客戶滿意度、金融創新等。

環境保護小組

負責環境保護、節能減碳以及供應商管理等相關事務，例如：綠色採購、環保政策的訂定與執行、辦公環境綠化管理等。

社會參與小組

負責社會公益活動以及運用金融本業創造社會共好，例如：社會企業與B型企業多元合作、推出結合CSR理念之金融產品等。

綠色金融小組

將金融產品納入永續思維，於企業投資、授信等業務決策時，訂定相關永續標準，共同促進產業永續發展之循環。

Certified



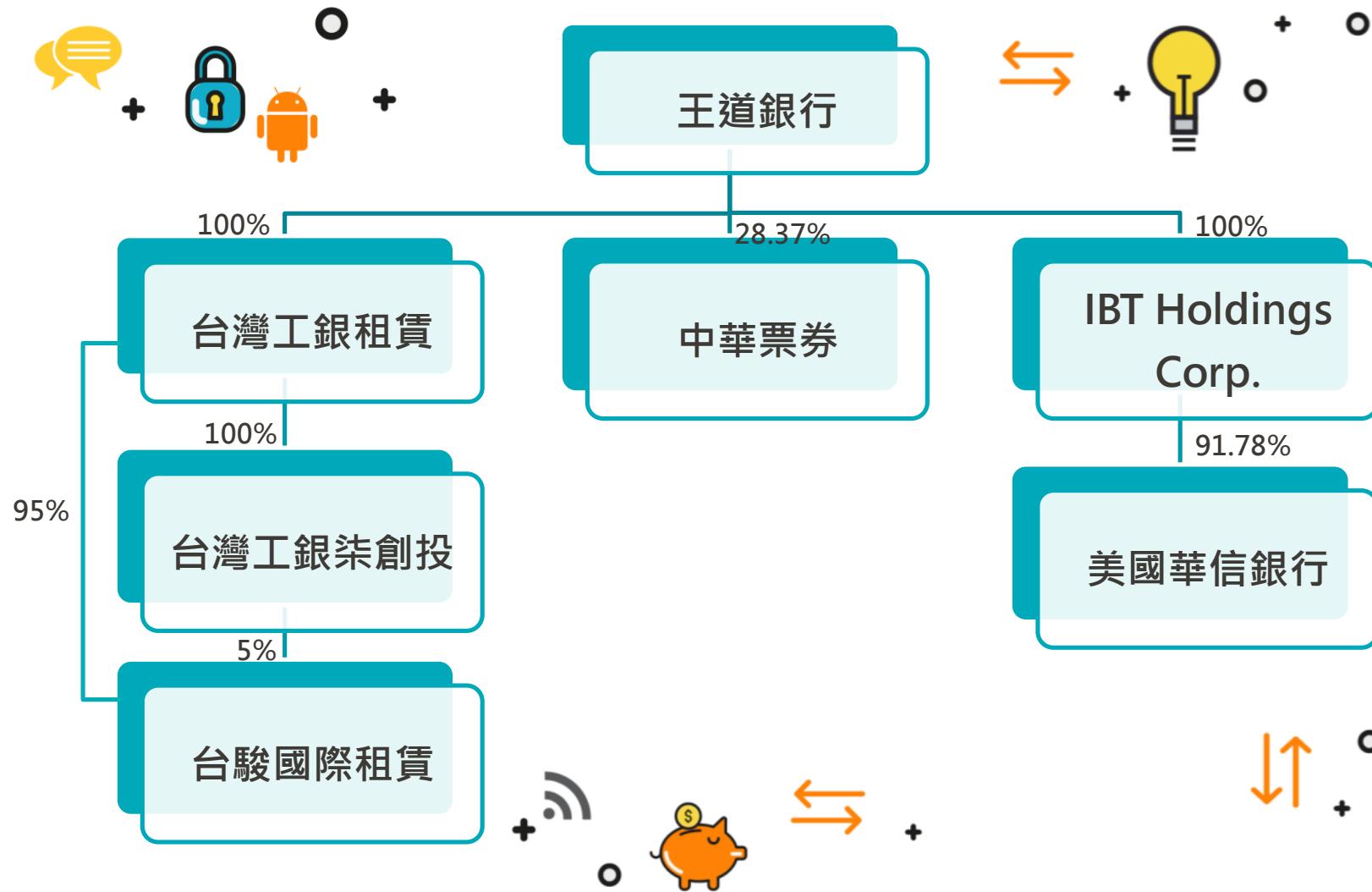
王道銀行於2017年通過**B型企業認證**，為台灣首家通過B型企業認證的上市公司與金融業者，也是世界第一家通過B型企業認證的上市銀行。

B型企業認證是由**美國B型實驗室 (B Lab)**發起，從**治理**、**員工**、**環境**、**社區**和**客戶**等五大面向，對企業進行量化評估。



01

主要子公司(1/2)





01

主要子公司(2/2)

王道銀行集團旗下子公司業務範疇涵蓋銀行、票券、租賃等不同領域，並橫跨台灣、香港、中國大陸、美國等三岸四地，發展為多元化且別具人文色彩的跨國金融集團

台駿國際租賃公司

業務範疇 • 直接租賃 • 聯合租賃
• 售後回租

業務特色 • 為中國大陸台資銀行系租賃排名第一



中華票券金融公司 (股票代號：2820)

業務範疇 • 票/債券之簽證、承銷、經紀與自營業務
• 票券保證、背書業務
• 股權及固定收益型商品投資業務

業務特色 • 為台灣前三大票券商之一

美國華信銀行

業務範疇 • 企業與個人存款業務 • 保險代理業務
• 企業商用不動產放款及個人房貸業務

業務特色 • 以遍及北加州及南加州之據點，與熟稔華人文化之優勢，深耕與服務當地華資企業。



台灣工銀租賃公司

業務範疇 • 融資性租賃 • 營業性租賃
• 售後回租 • 分期付款業務
• 供應商行銷

業務特色 • 專注於中小企業，致力提供全方位融資服務。



01 主要子公司-經營團隊

台灣工銀租賃 董事長 台駿國際租賃 董事長

林朽柴 先生

- 台灣工銀證券 董事長
- 台灣工銀(現王道銀行) 執行副總
- 國立臺灣大學 商學碩士

台駿國際租賃 總經理

莊明哲 先生

- 台駿國際租賃 風管處執行副總
- 台灣工銀租賃 業務處執行副總
- 台灣工銀(現王道銀行) 香港分行行長、金融業務副總
- 國立臺北大學 EMBA

中華票券 董事長

張政權 先生

- 王道銀行 營運長
- 國立政治大學 EMBA

中華票券 總經理

魏政祥 先生

- 王道銀行 策略長
- 美國德州大學阿靈頓分校 企管碩士

美國華信銀行 董事長

彭文桂 先生

- 台灣工銀(現王道銀行) 總經理
- 美國中信銀行 總經理
- 美國大太平洋金融公司 總經理

美國華信銀行 執行長

孔慶凱 先生

- 台灣工銀(現王道銀行) 執行副總
- 美國大太平洋金融公司 財務長
- 美國中信銀行 營運長
- 北伊利諾大學 企管碩士

美國華信銀行 總經理

Mr. Charles M. Hsieh

- 美國中信銀行 資深協理
- 波士頓大學 凱斯特羅姆商學院 企管碩士

台灣工銀租賃 總經理

王興邦 先生

- 中華票券 總稽核
- 台灣工銀(現王道銀行) 營業部副總、風管部副總
- 國立中山大學 EMBA



02

2021H1 營運概況

1

營運績效

單位: 新台幣百萬元

王道銀行	2021 H1	2020 H1	成長率
合併淨收益	4,682	3,876	21%
合併稅後淨利	1,696	991	71%
個體淨收益	2,757	2,276	21%
個體稅後淨利	973	454	114%
每股盈餘 (EPS, 元)	0.31	0.14	121%

- 2017年上市後，連續四年入選為MSCI全球小型指數台灣成分股。

1

營運績效

主要子公司	每股盈餘(EPS) (單位: 元)	稅後淨利 (單位: 新台幣百萬元)		成長率
	2021 H1	2021 H1	2020 H1	
中華票券	NTD\$ 0.74	989	738	34%
IBT Holdings Corp. (控股美國華信銀行)	USD\$ 0.53	163	95	71%
台工銀租賃及其子公司	NTD\$ 0.72	190	143	33%

2

資本適足性
與資產品質

- 截至2021年6月底，王道銀行資本適足率為14.43%、第一類資本比率為13.20%、普通股權益比率為13.06%。
- 截至2021年6月底，王道銀行逾放比為0.42%，備抵呆帳覆蓋率為335.48%；目前某一逾放案件擔保品已經法院拍賣，而後逾放比可望大幅下降至同業平均水準。

3

榮耀肯定

- 截至2021年8月底，本行獲ESG評鑑機構Sustainalytics 評等分數18.15，金融業中排名第4名。
- 榮獲《天下雜誌》「2021年天下企業公民獎-中堅企業組」第2名。
- 榮獲臺灣證券交易所「2020年度公司治理評鑑」上市公司前5%。
- 榮獲2021年卓越銀行評比「最佳網路銀行獎」。



03

2021H1 財務績效表現

03-1 合併財務資訊

03-4 個體-IBTH

03-2 個體-王道銀行

03-5 個體-台灣工銀租賃&其子公司

03-3 個體-中華票券

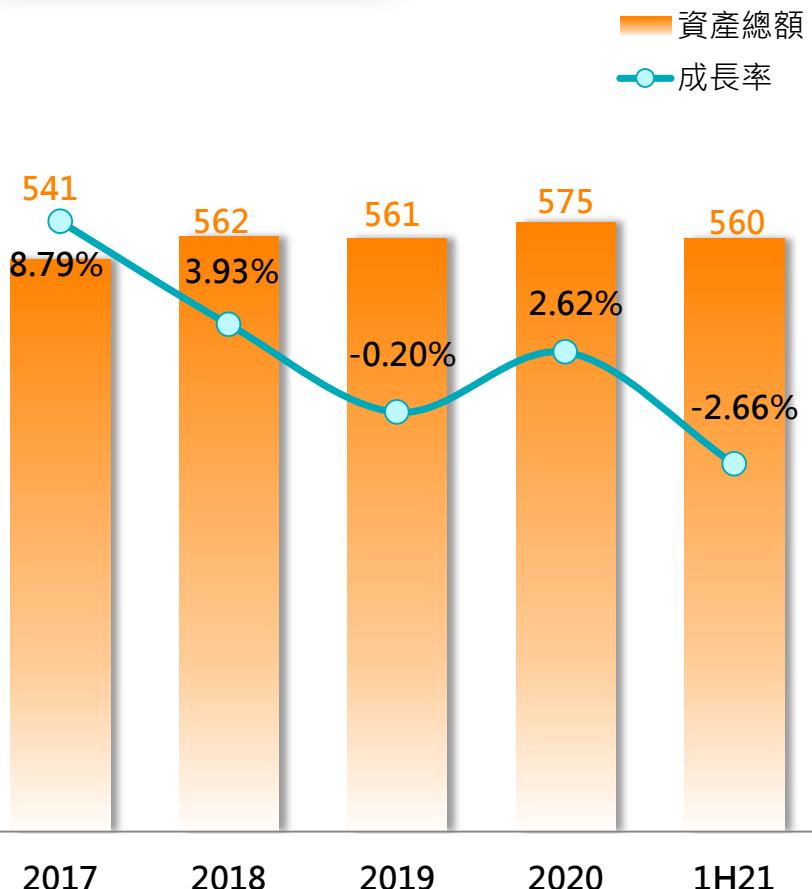


03-1

合併財務資訊

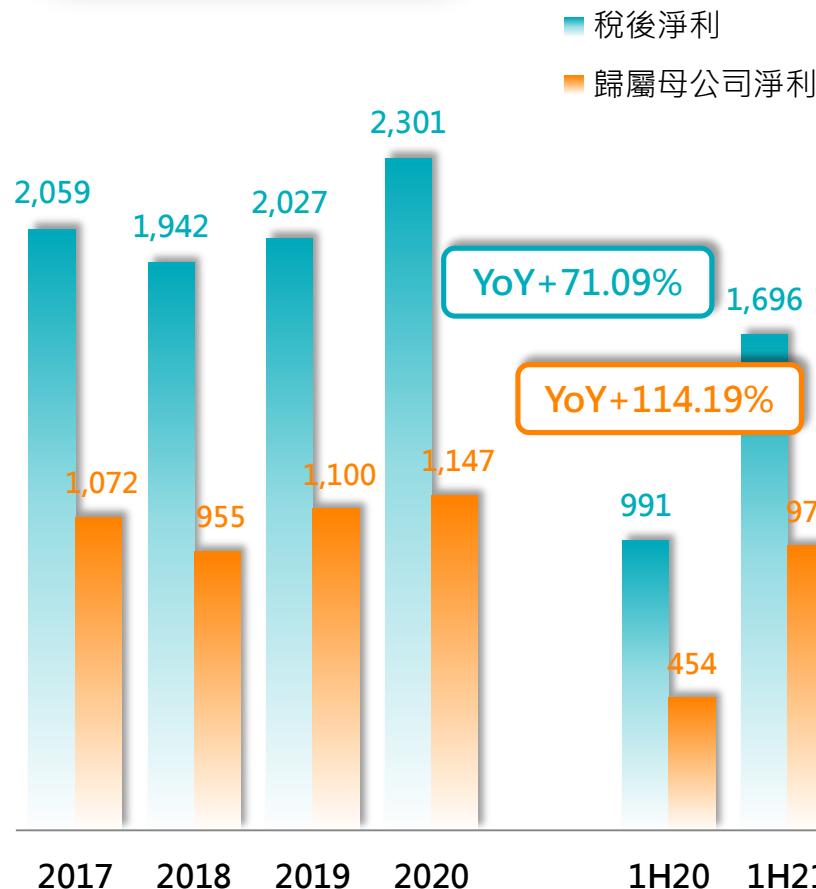
資產總額

單位: 新台幣拾億元

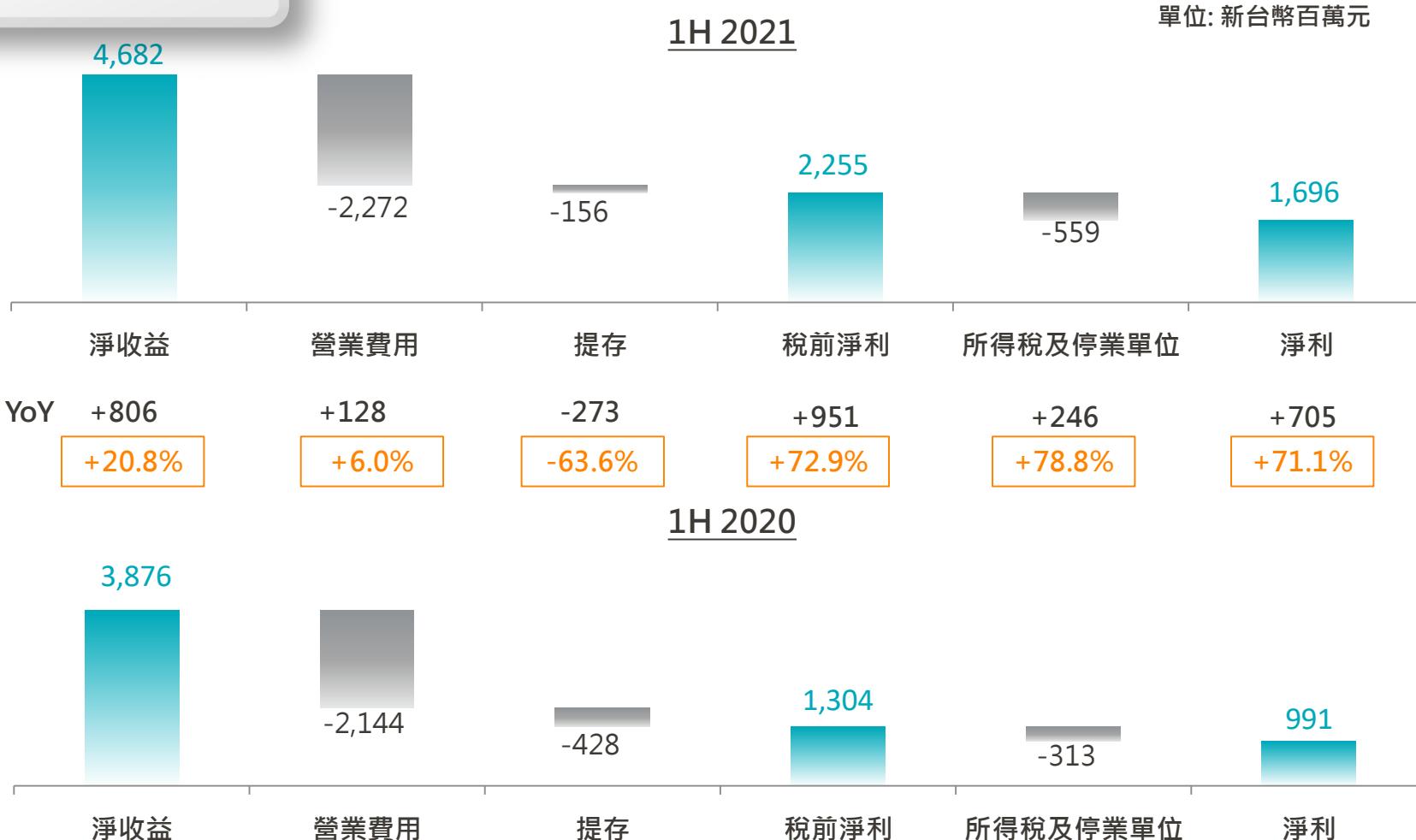


稅後淨利

單位: 新台幣百萬元



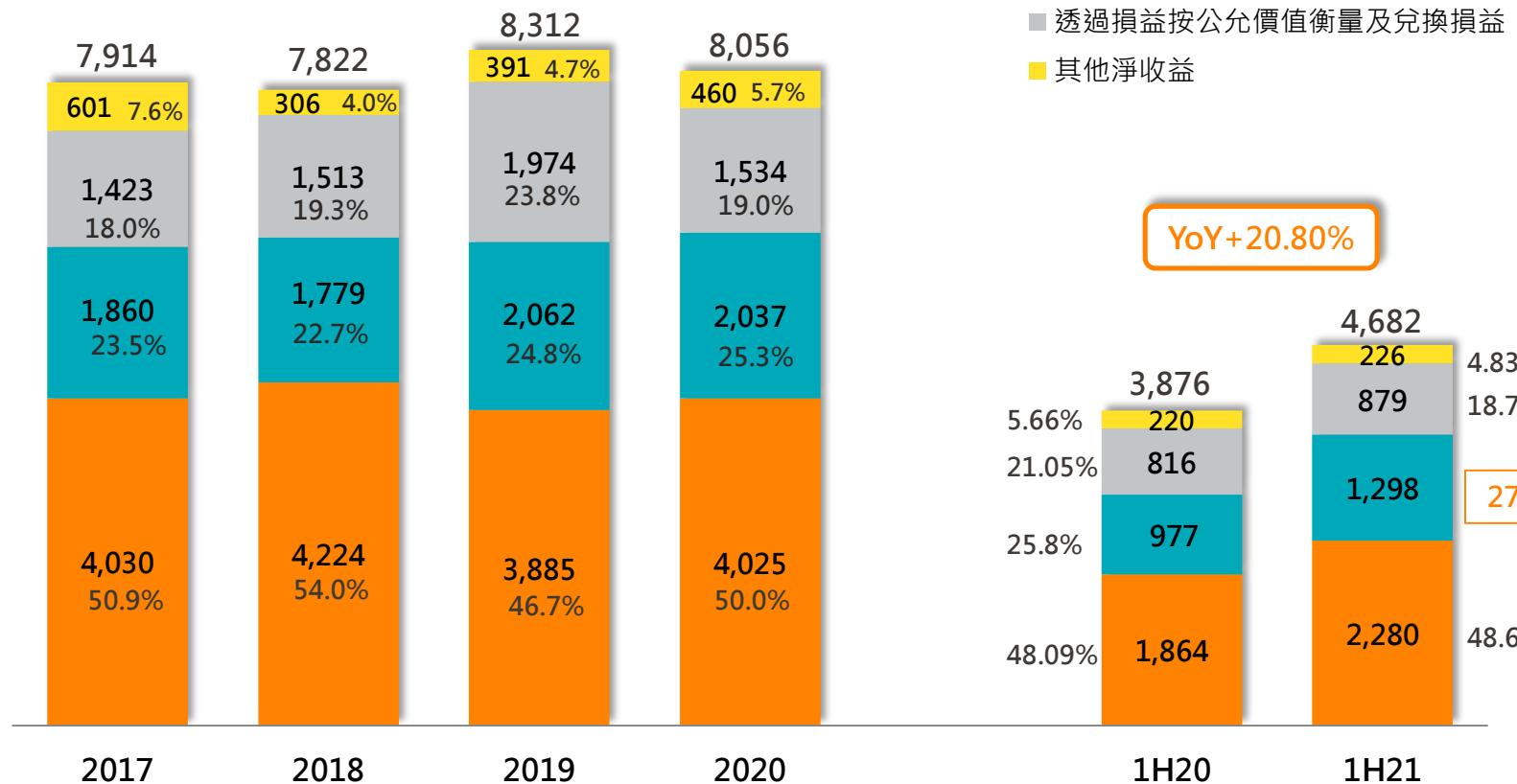
獲利組成



淨收益結構

單位: 新台幣百萬元

- 利息淨收益
- 手續費淨收益
- 透過損益按公允價值衡量及兌換損益
- 其他淨收益



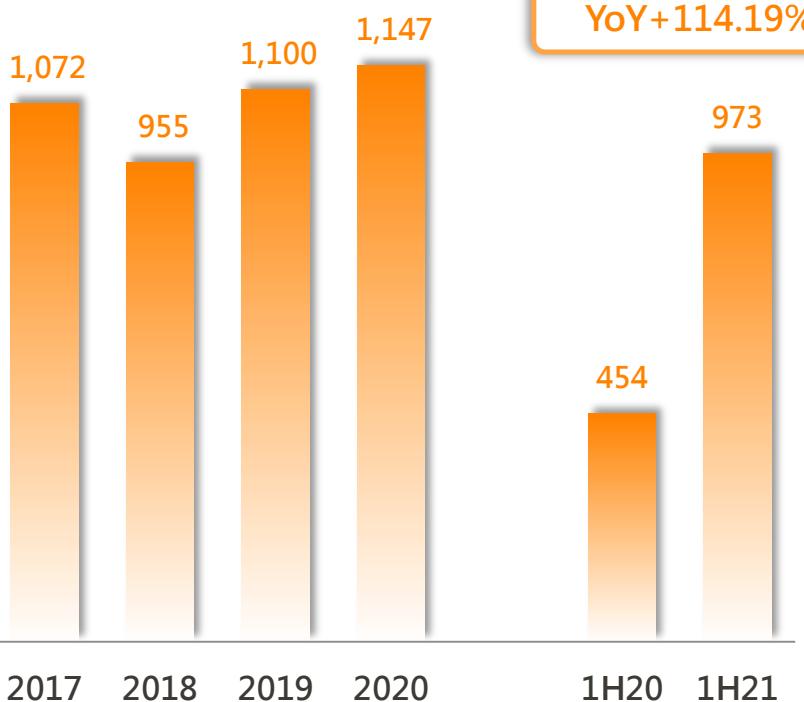


03-2

個體財務資訊
-王道銀行-

稅後淨利

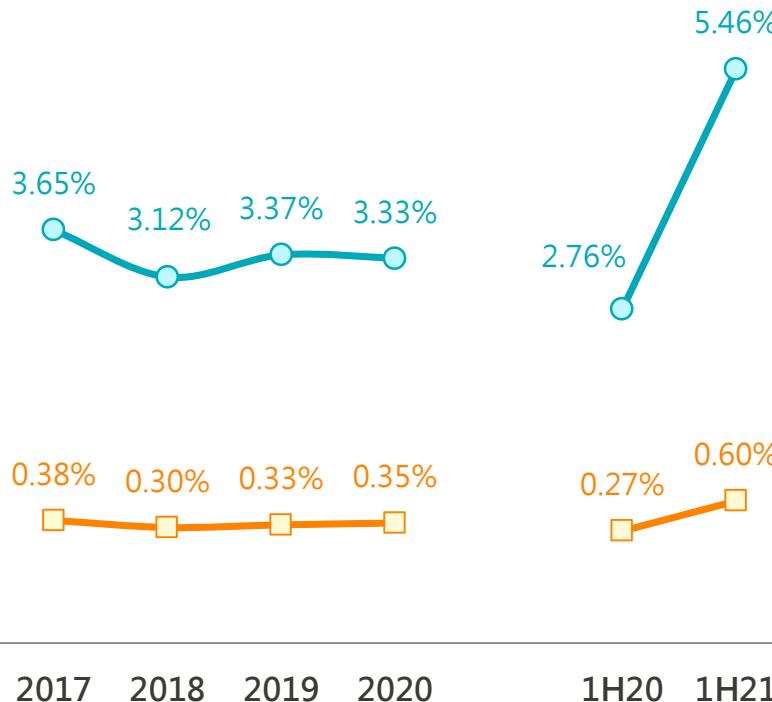
單位: 新台幣百萬元



股東權益報酬率(ROE) & 資產報酬率(ROA)

股東權益報酬率

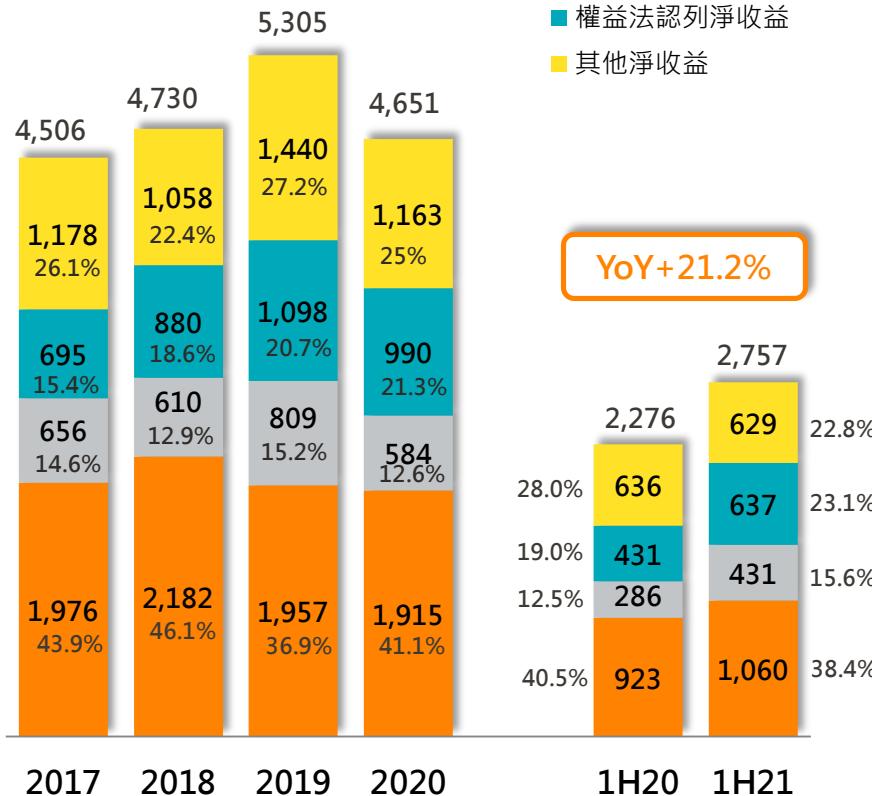
資產報酬率



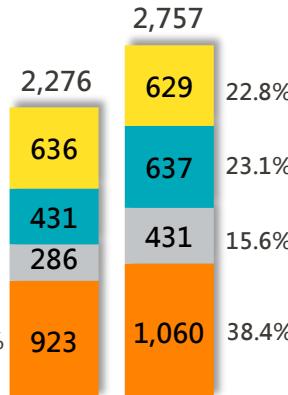
淨收益結構

單位: 新台幣百萬元

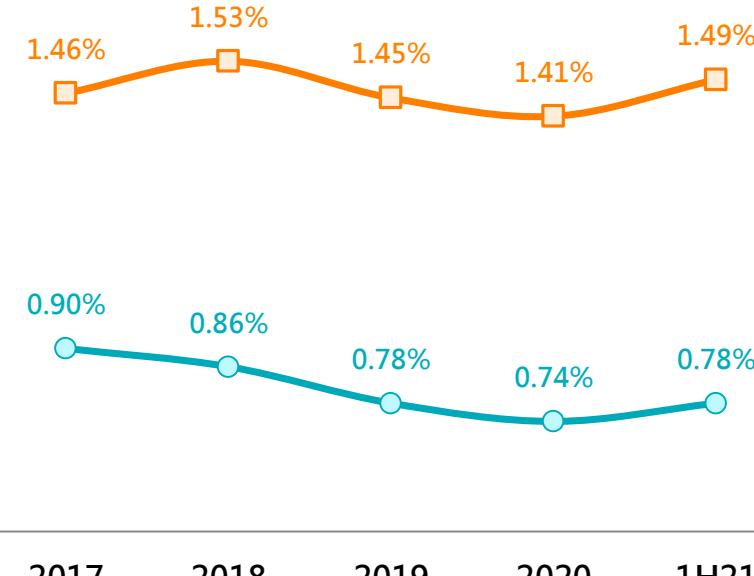
- 利息淨收益
- 手續費淨收益
- 權益法認列淨收益
- 其他淨收益



YoY+21.2%

淨利息收益率(NIM)
& 存放利差(Spread)

- 淨利息收益率
- 存放利差



註：1H21 為年化數據

成本效益分析

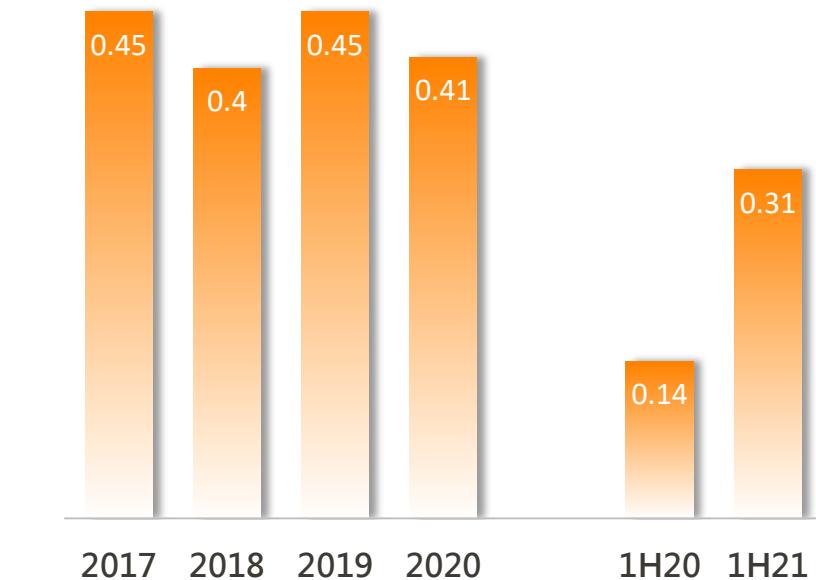
單位: 新台幣百萬元



每股盈餘(EPS)

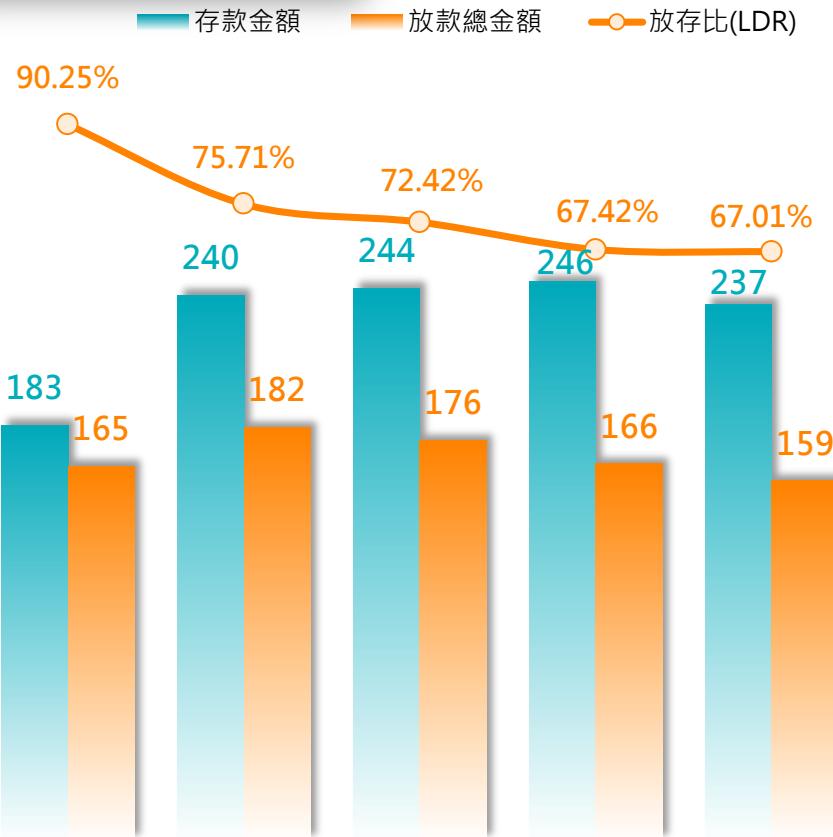
單位: 新台幣元

每股盈餘



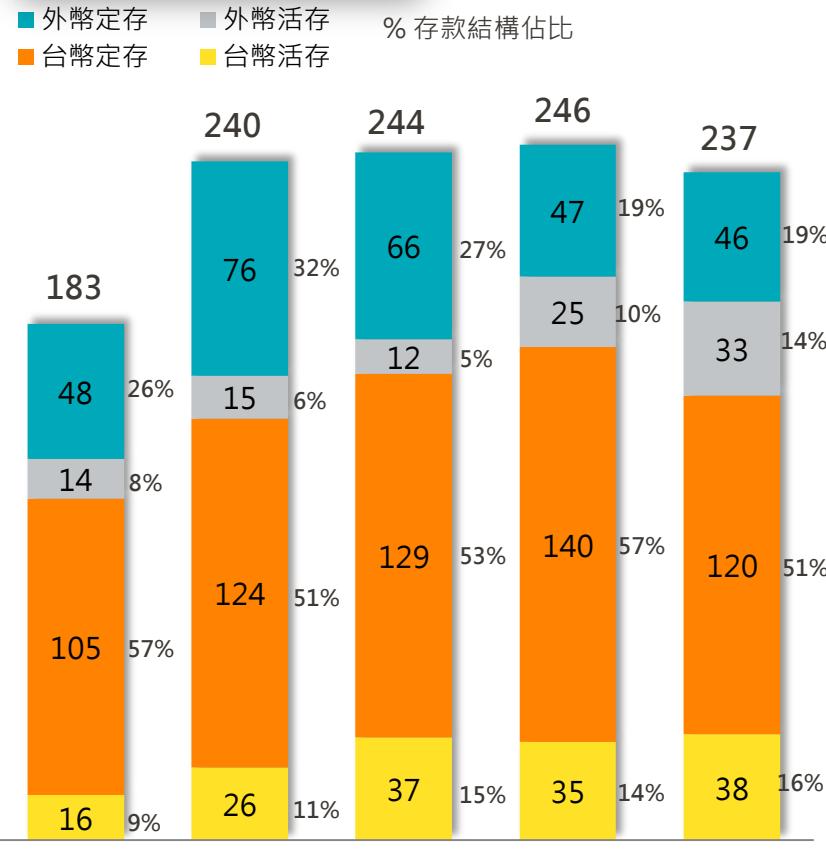
存/放款金額

單位: 新台幣拾億元



存款結構分析

單位: 新台幣拾億元



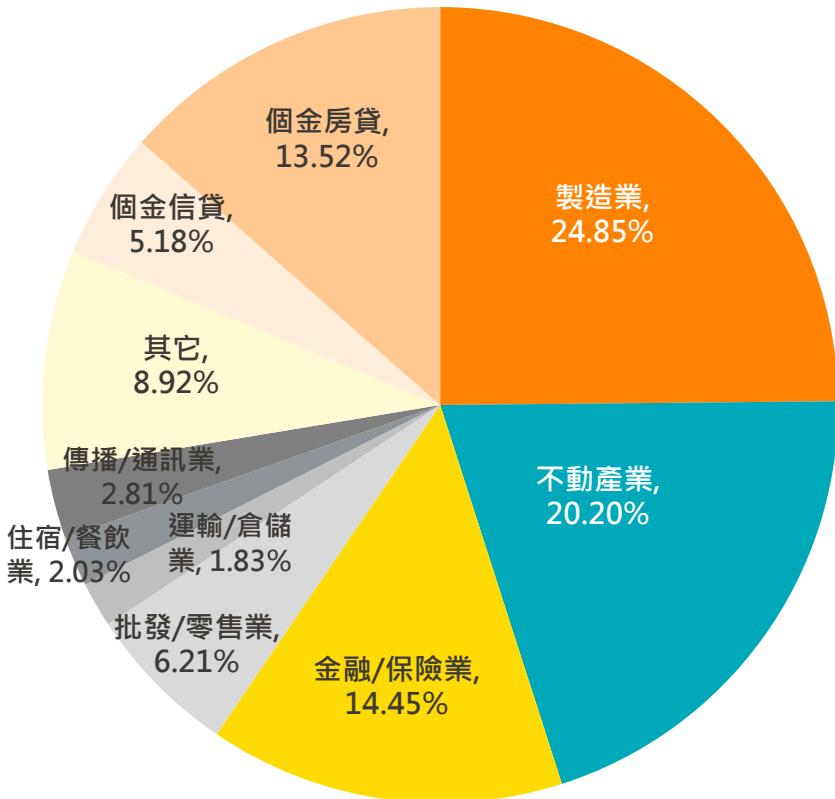
放款組成

單位: 新台幣拾億元

■ 企金放款 ■ 個金信貸 ■ 個金房貸

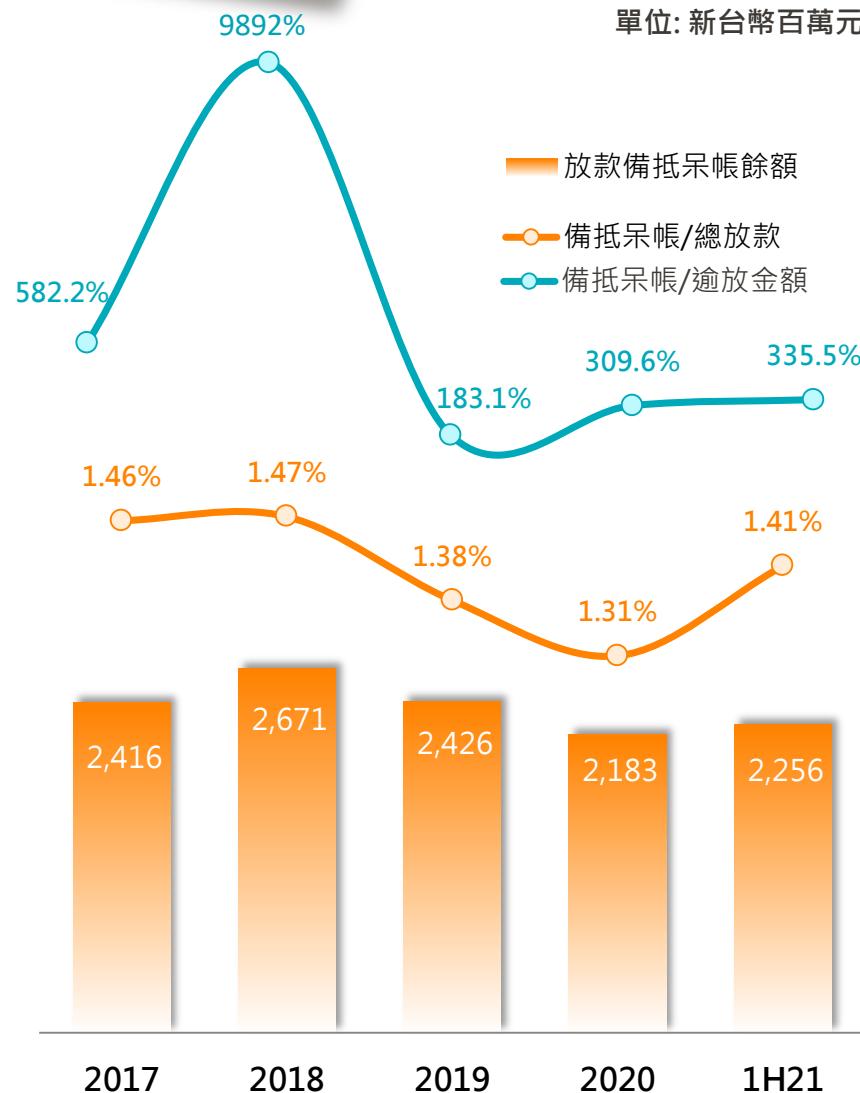
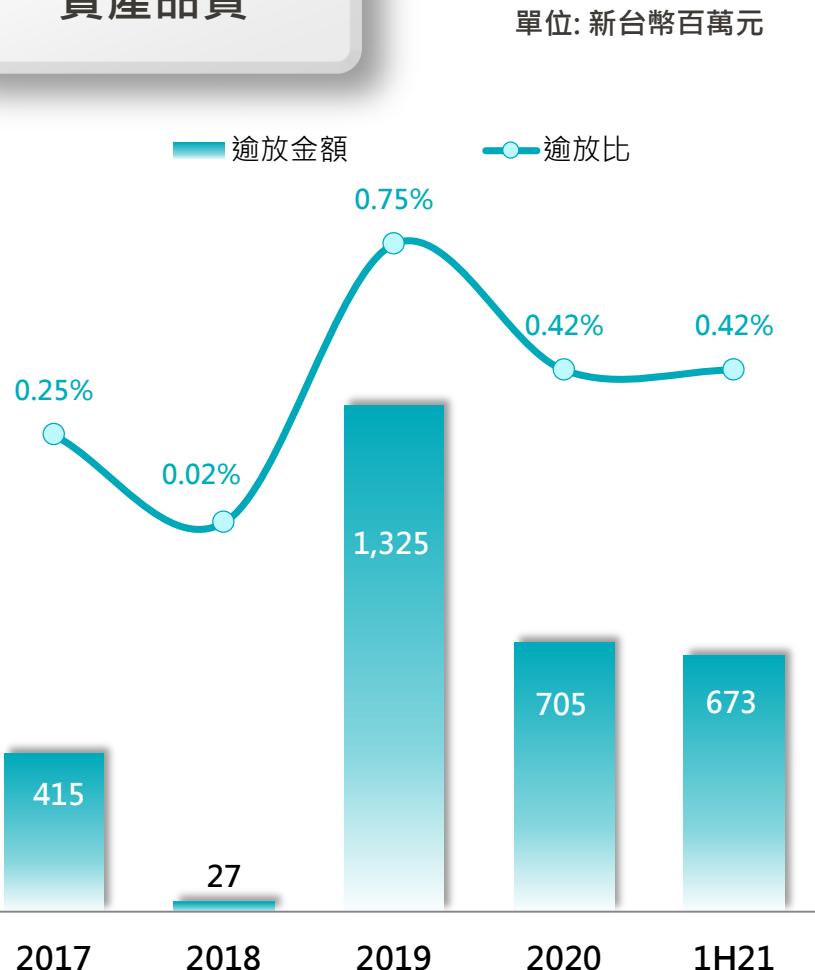


放款產業分佈

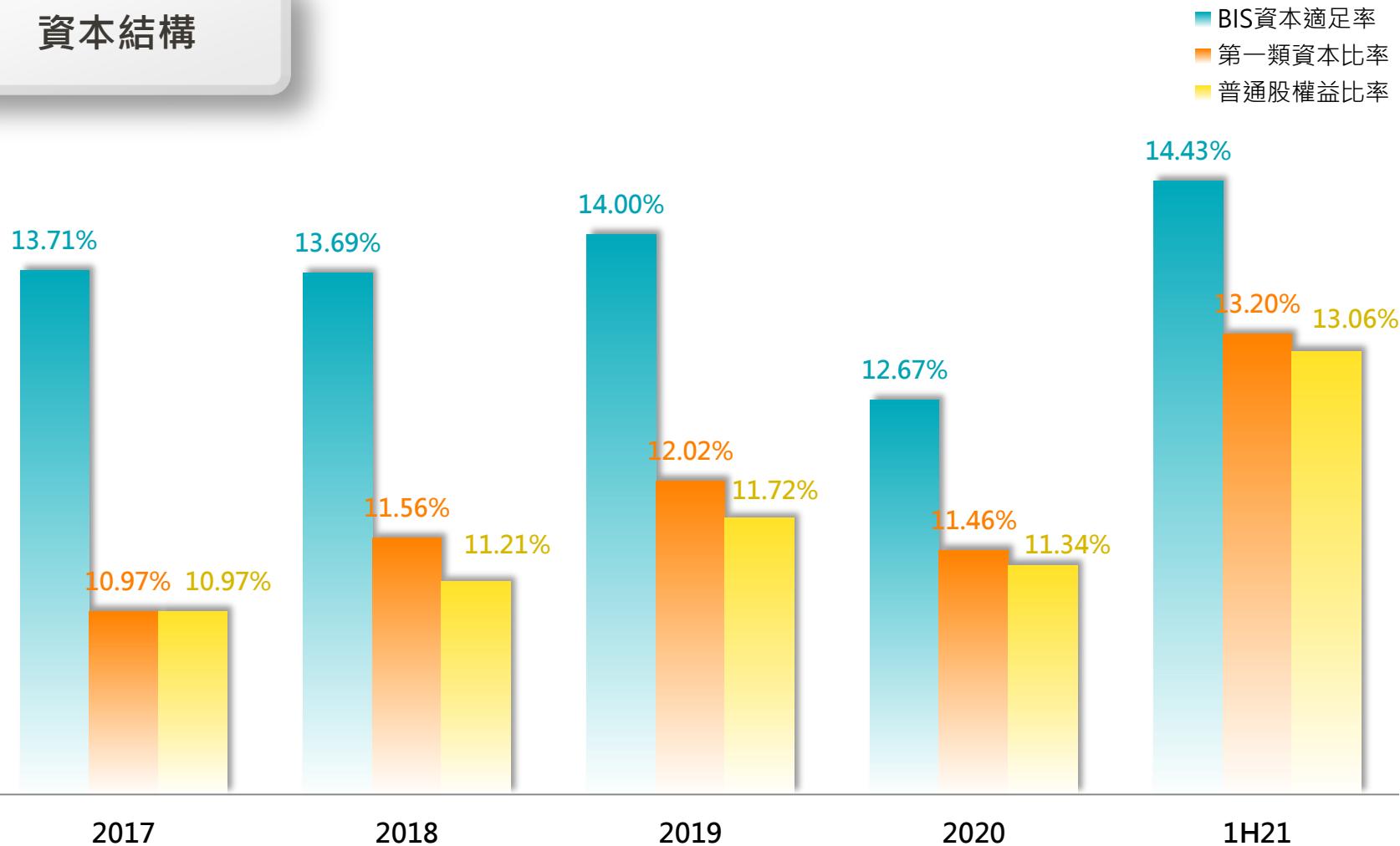


註：放款產業分佈為1H21 數據

資產品質



資本結構



註：2017-2020年資料皆截至該年底。



03-3

個體財務資訊
-中華票券-

稅後淨利

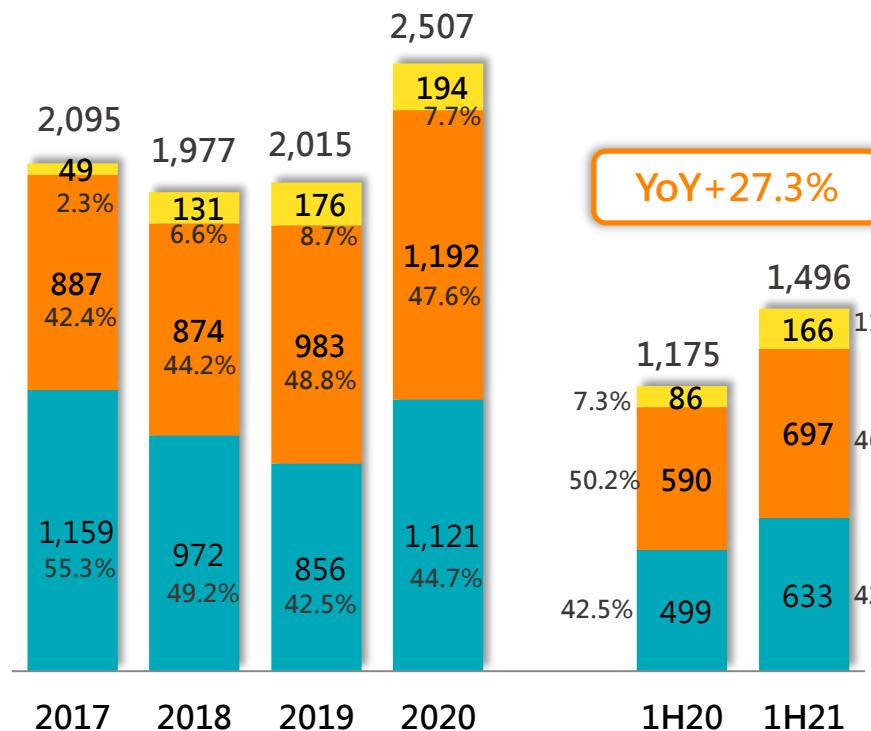
單位: 新台幣百萬元



淨收益

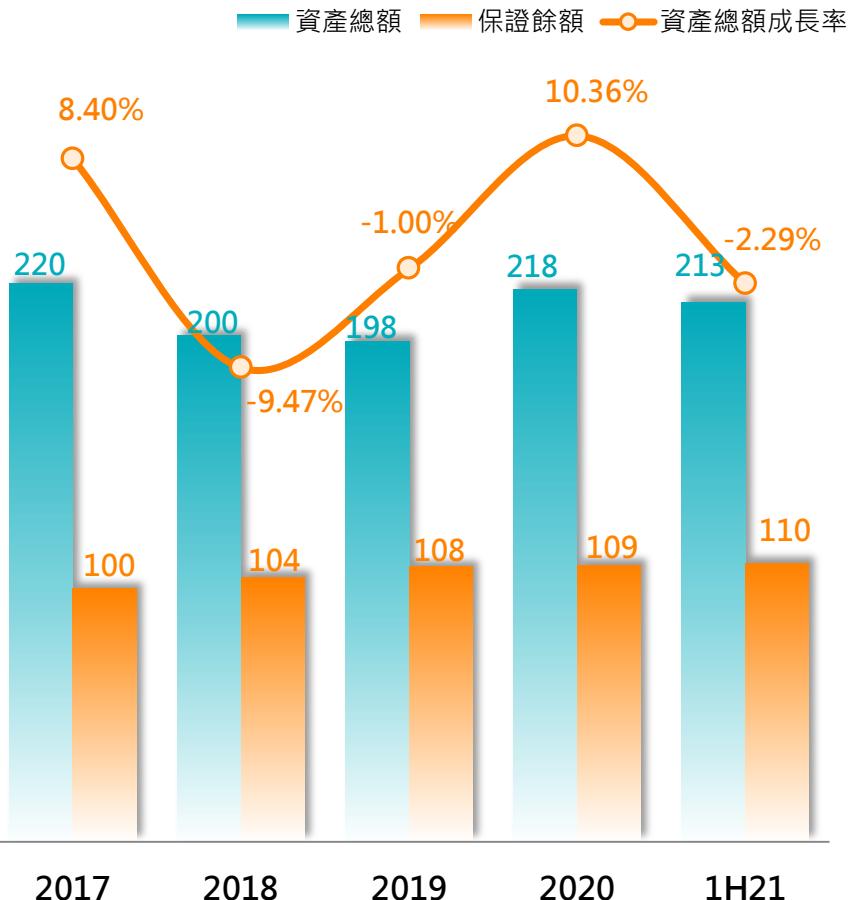
單位: 新台幣百萬元

■ 其他淨收益
■ 手續費淨收益
■ 利息淨收益



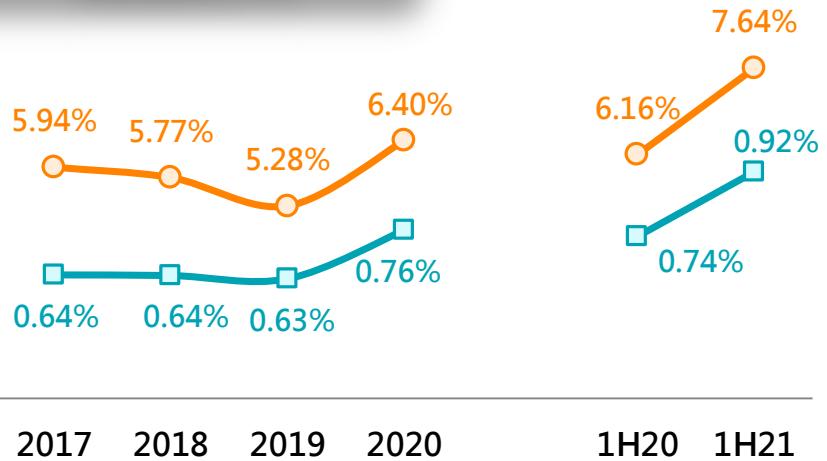
資產規模

單位: 新台幣拾億元



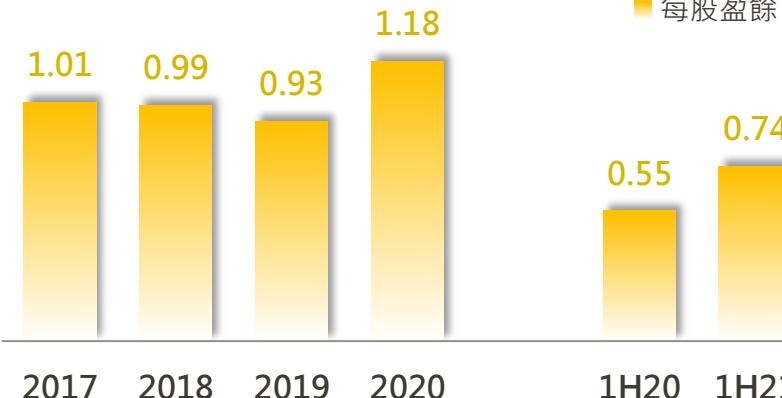
股東權益報酬率(ROE)、
資產報酬率(ROA)、
每股盈餘(EPS)

資產報酬率(ROA)
股東權益報酬率(ROE)



2017 2018 2019 2020

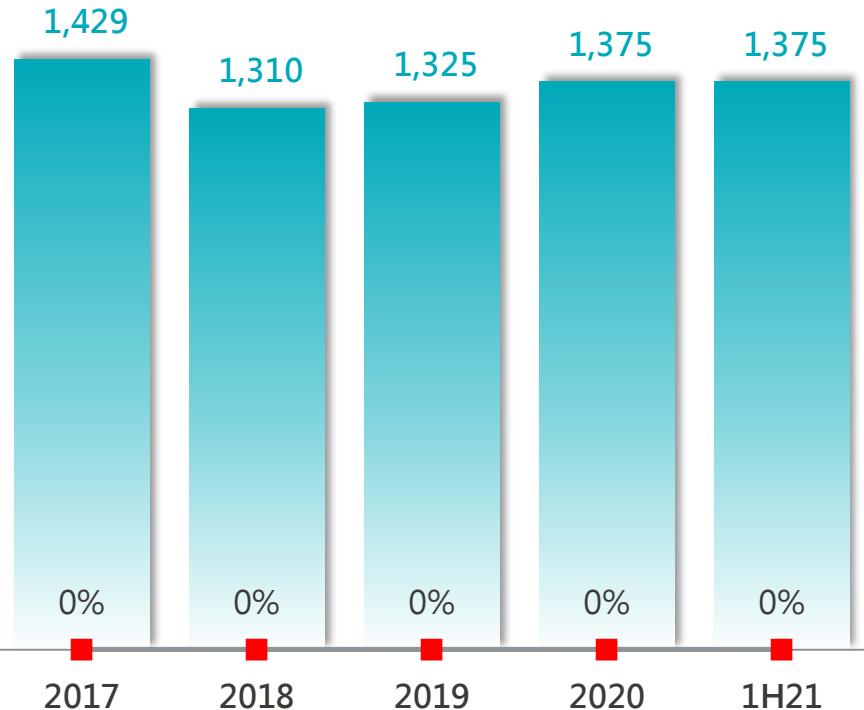
註：1H20、1H21為年化數據



逾放比、
保證責任準備

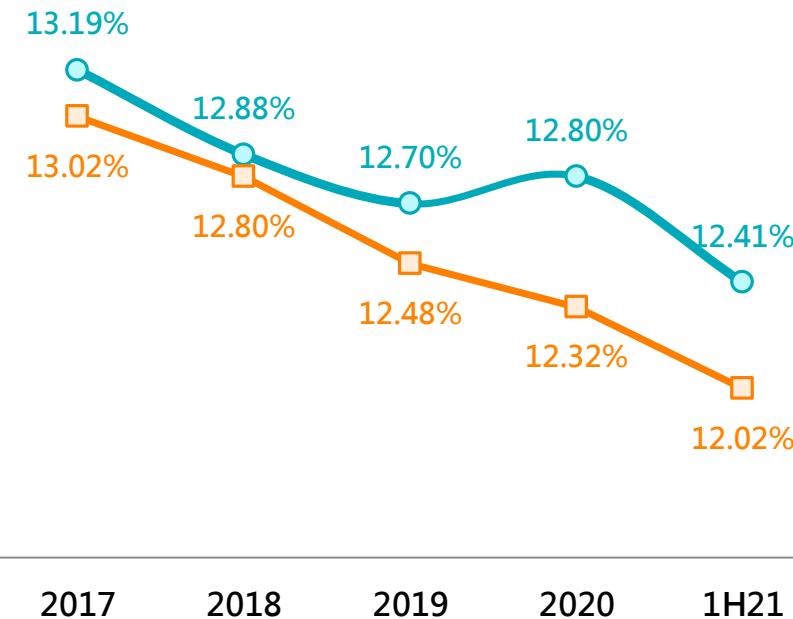
單位: 新台幣百萬元

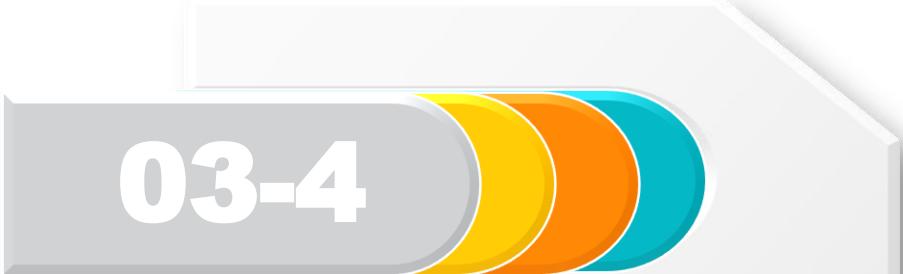
- 保證責任準備餘額
- 逾放比(NPL)



資本適足率

- 資本適足率(CAR)
- 第一類資本佔風險資產比率



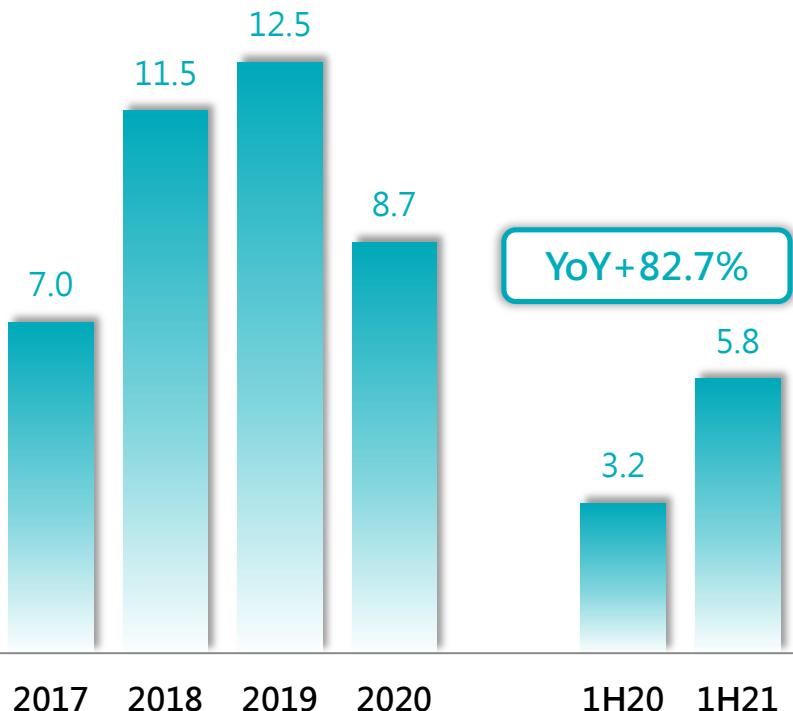


03-4

個體財務資訊 -IBTH-

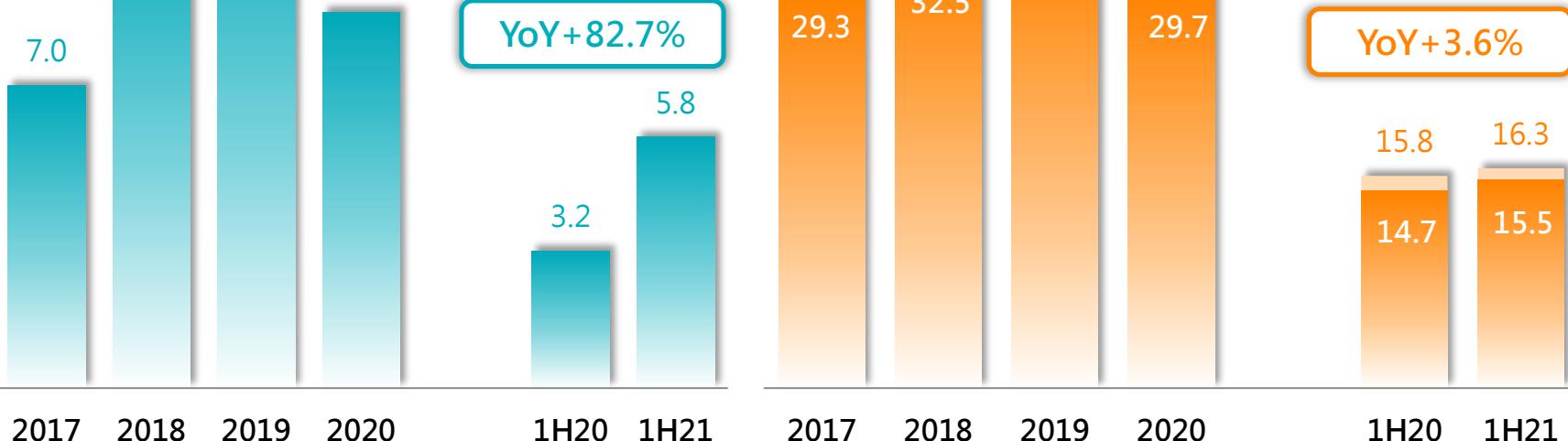
稅後淨利

單位: 美金百萬元



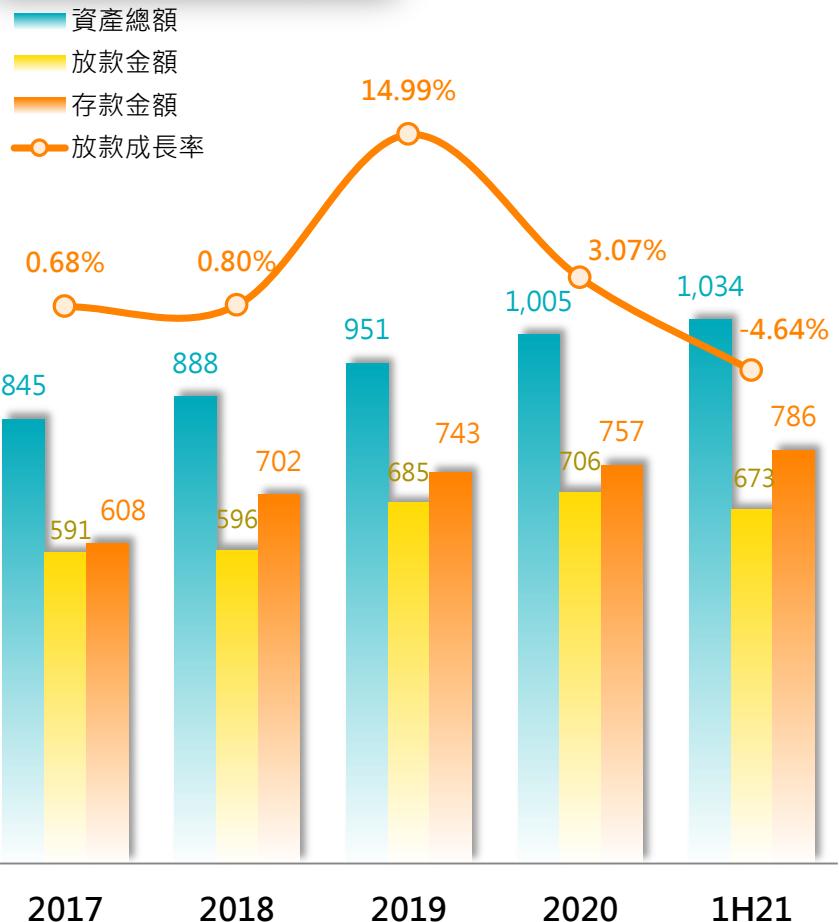
淨收益

單位: 美金百萬元



資產規模
& 存放金額

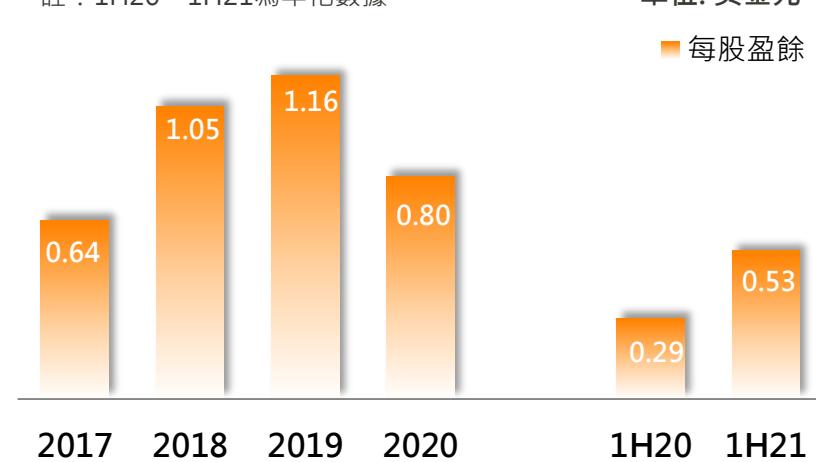
單位: 美金百萬元

股東權益報酬率(ROE)、
資產報酬率(ROA)、
每股盈餘(EPS)

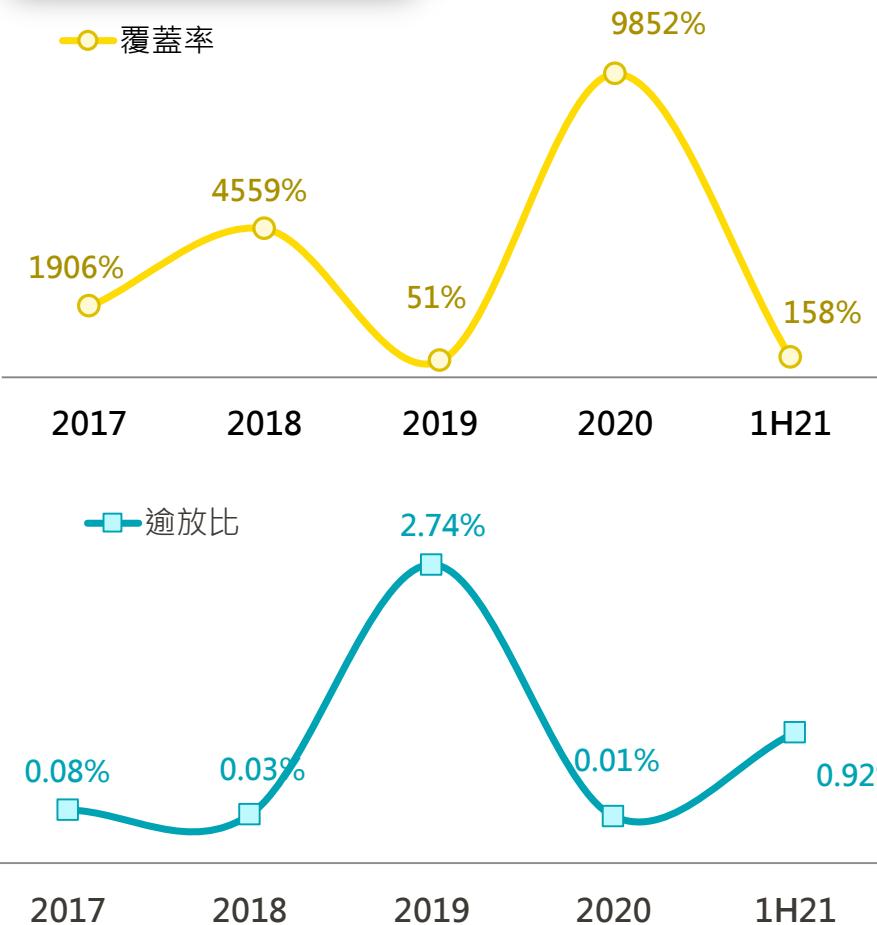
■ 資產報酬率(ROA)
■ 股東權益報酬率(ROE)



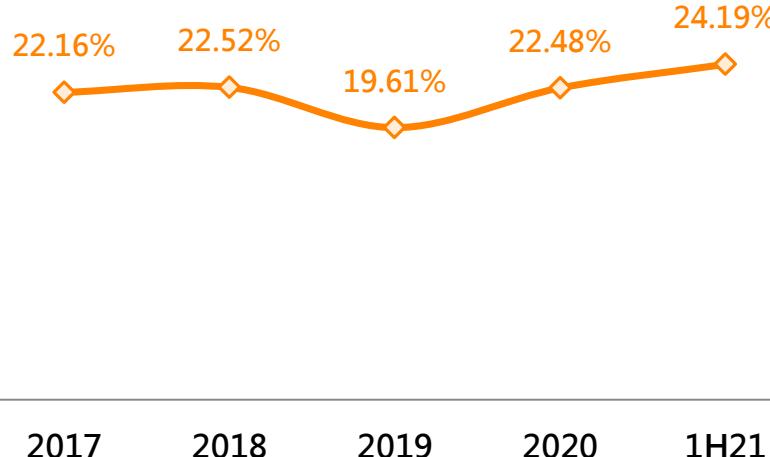
註：1H20、1H21為年化數據



逾放比、覆蓋率



資本適足率



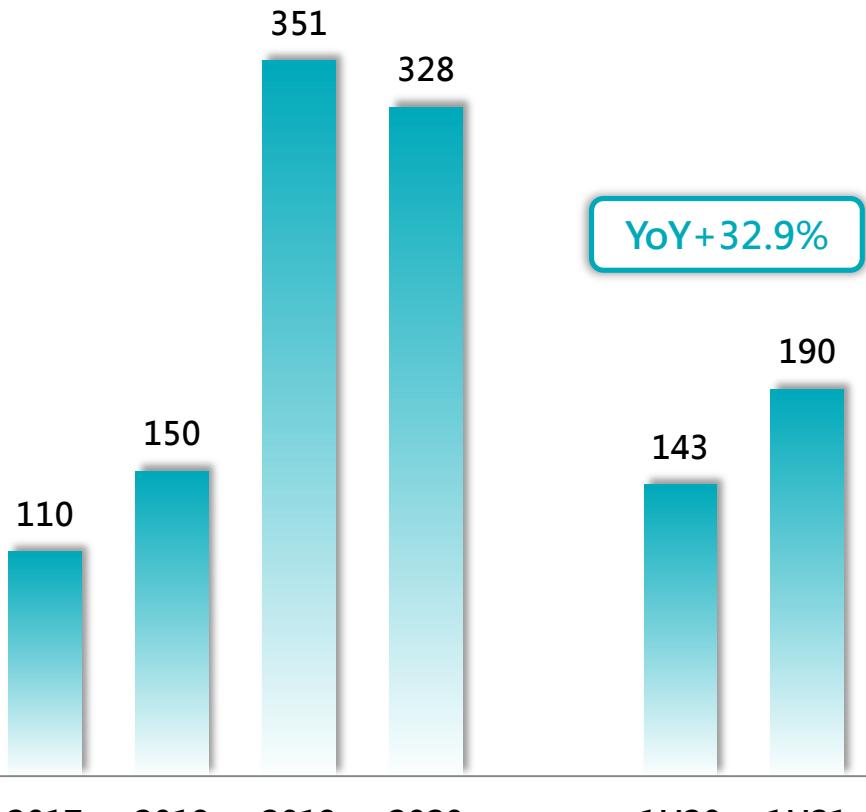


03-5

個體財務資訊
-台灣工銀租賃
&其子公司-

稅後淨利

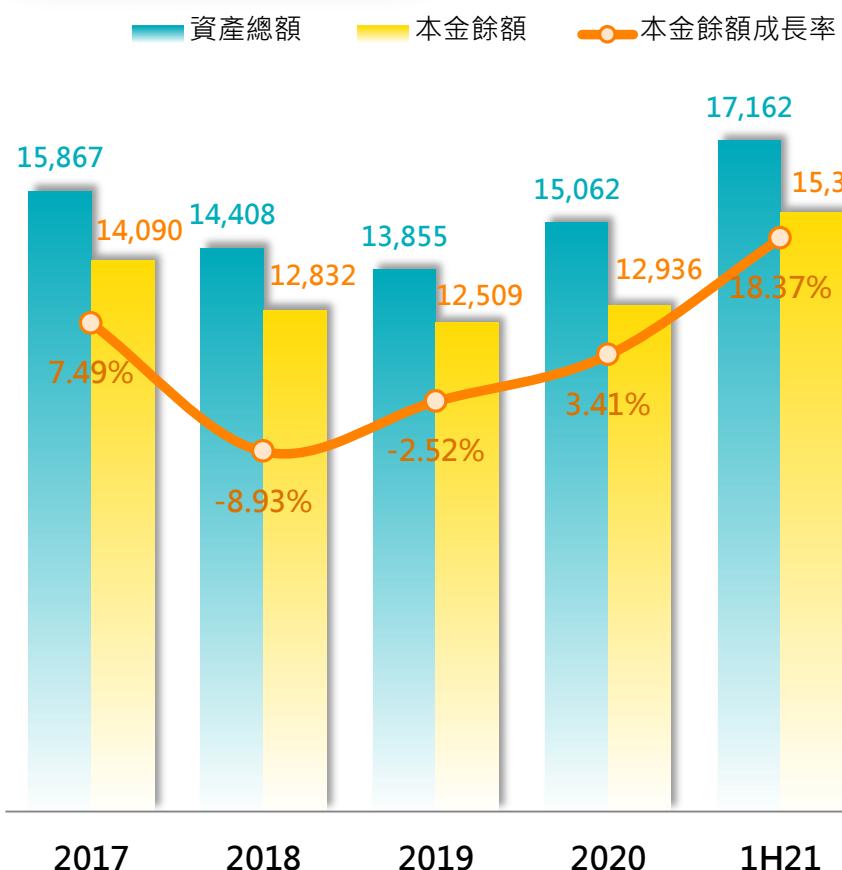
單位: 新台幣百萬元



註：本期(稅後)淨利不含創柒之淨利。

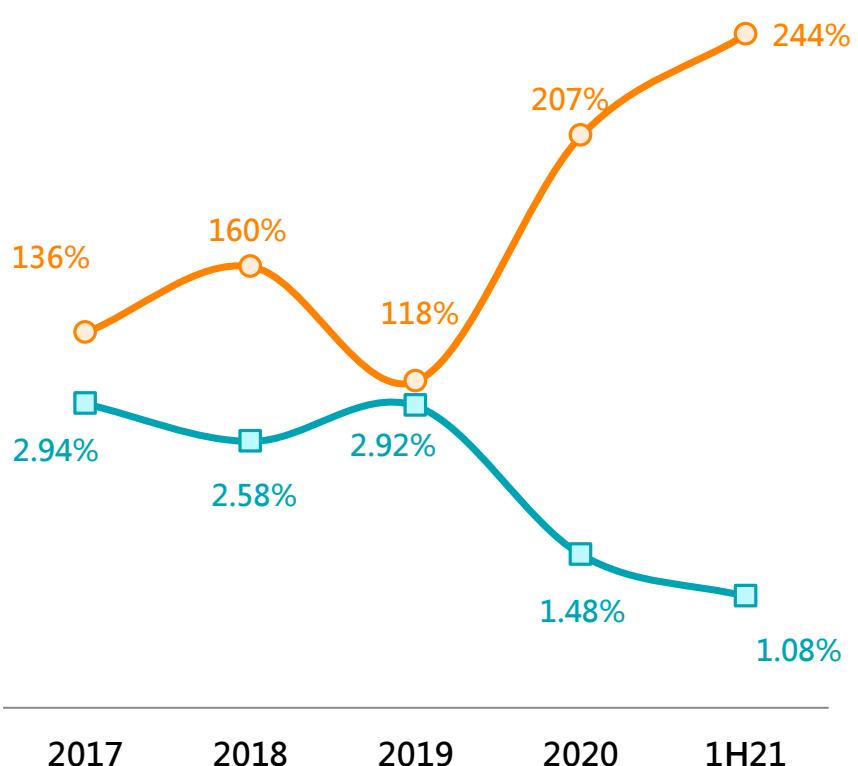
資產規模

單位: 新台幣百萬元



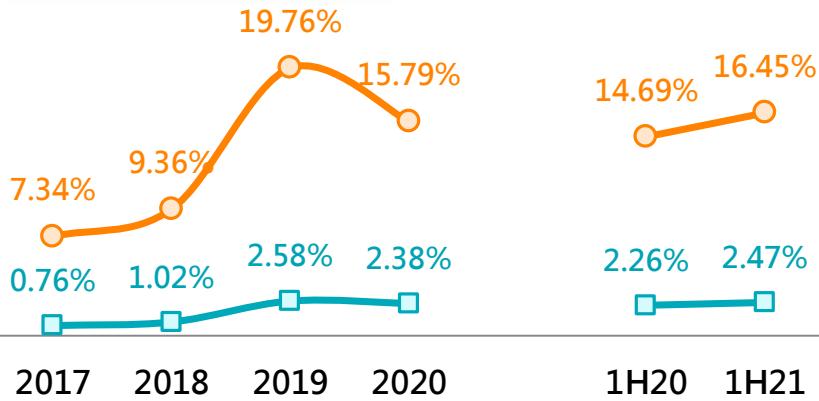
覆蓋率、逾放比

● 覆蓋率
■ 逾放比

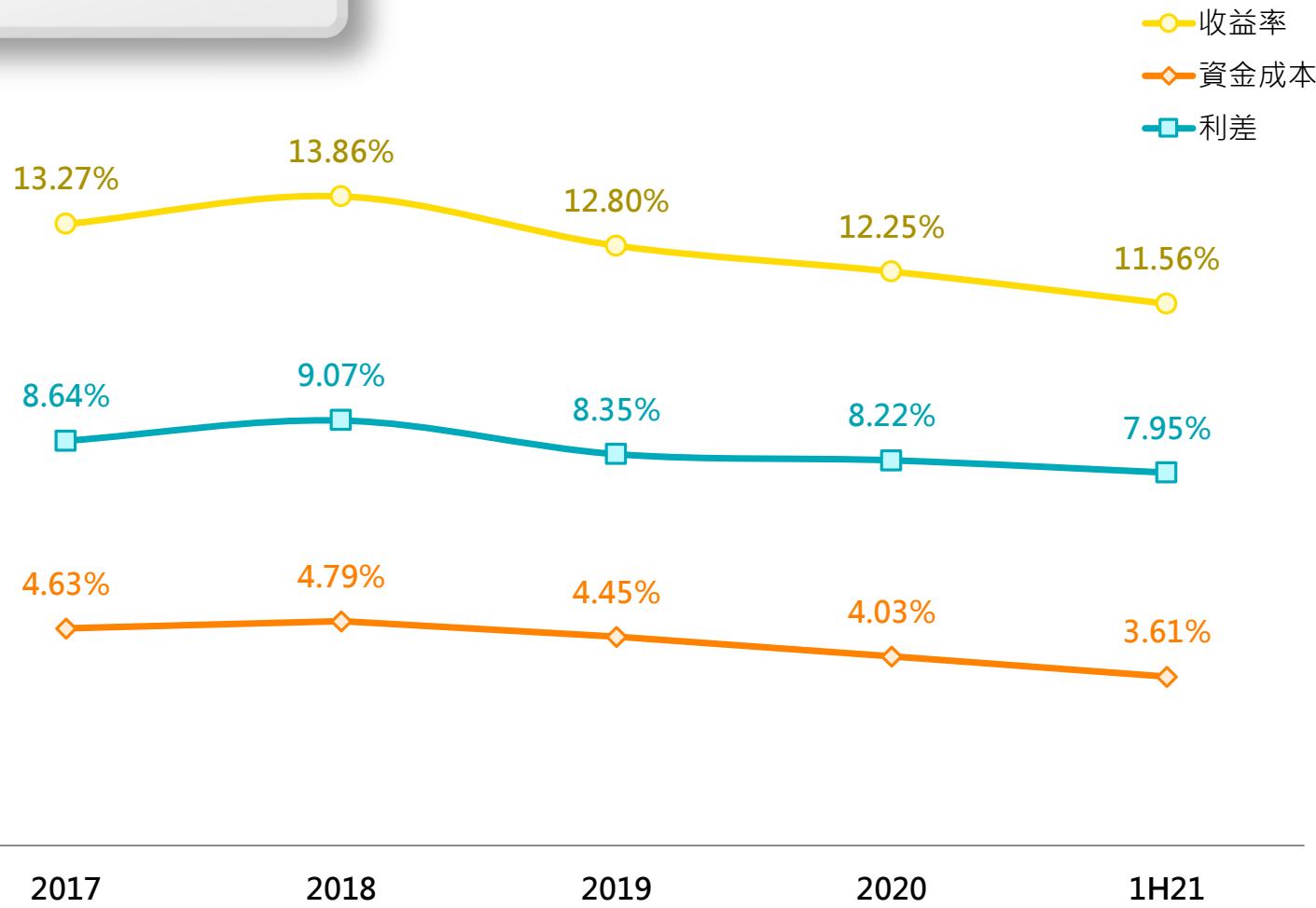


股東權益報酬率(ROE)、
資產報酬率(ROA)、
每股盈餘(EPS)

■ 資產報酬率(ROA)
● 股東權益報酬率(ROE)



收益率、資金成本、利差





04

未來業務發展規劃

- 加強風險管理措施
- 提升授信品質

- 拓展中小型企業存款戶，加強吸收活期存款
- 提升授信資本報酬率

強化風險控管

擴大客群經營

精品銀行

Boutique Bank

最適資產配置

提升
手續費收入

- 深耕大型企業，以及擴增中型企業與綠能產業客群
- 提供完整解決方案，成為客戶主要往來銀行

- 開發各類型專案及結構性融資，並增加國內外聯貸收入
- 加強貿融及外匯交易
- 增加財富管理跨售手續費收入

- 建置財富管理業務團隊
- 憑藉過往深耕之企金客戶關係，發展企業客戶財富管理業務，擴大銷售利基
- 強化產品線及系統，提供客製化服務
- 運用大數據分析，提供客戶差異化產品及服務，以深耕既有客群並提升客戶黏著度
- 加強客群經營深度及廣度
- 優化線上及線下流程，提升客戶服務及體驗



- 在控制風險報酬最適化下，擴大利差收入，提升競爭力
- 優化客戶體驗，改善流程效率
- 落實普惠金融，拓展年輕客群經營
- 持續強化最新技術發展與應用
- 持續和應用場景相關業者策略聯盟

- 調整客戶結構，
提升自保收益
- 維持優良資產
品質
- 掌握資金寬鬆
契機，擴增債票
交易部位
- 發揮資本綜效，
創造股東最大
利益
- 發展多元產品，
建立優質資產組合
- 開發金融空白區
- 建立穩定收益業務
- 兼顧風險控管與
業務發展



- 強化風險控管，
嚴控資產品質
- 因應低利環境，
有效管理利差
- 積極擴展房貸
業務基盤
- 優化行動網銀
功能
- 嚴控資產品質與
流動性
- 拓展據點，持續
擴大業務規模
- 維持高利差發展
方向
- 緊抓內需商機



ALL FOR YOU

www.o-bank.com



05

附錄- 王道銀行及重要 子公司財務摘要

王道銀行-財務摘要

(新台幣百萬元)	2Q21	1Q21	4Q20	3Q20	2020	2019	YoY
損益表							
利息收入	854	885	942	960	4,360	5,764	-24%
利息費用	(320)	(360)	(415)	(495)	(2,445)	(3,806)	-36%
淨利息收入	535	525	527	465	1,915	1,957	-2%
淨手續費收入	183	248	123	176	584	809	-28%
權益法認列損益	301	336	211	347	990	1,098	-10%
其他淨收益	404	225	231	296	1,163	1,440	-19%
淨收益	1,423	1,334	1,092	1,284	4,651	5,305	-12%
呆帳費用	(105)	(50)	(70)	(59)	(430)	(921)	-53%
營業費用	(759)	(758)	(728)	(762)	(2,985)	(3,174)	-6%
稅前淨利	559	527	294	462	1,236	1,210	2%
稅後淨利	519	454	252	441	1,147	1,100	4%
資產負債表							
貼現及放款-淨額	156,281	157,505	163,917	171,497	163,917	173,981	-6%
存款及匯款	236,628	241,091	246,421	251,482	246,421	243,645	1%
總資產	316,936	321,247	328,854	340,806	328,854	335,253	-2%
權益	35,750	36,090	35,556	33,000	35,556	33,259	7%
主要財務比率(%)							
資產報酬率(稅後)	0.16	0.14	0.08	0.13	0.35	0.33	
淨值報酬率(稅後)	1.46	1.27	0.73	1.32	3.33	3.37	
逾放比	0.42	0.44	0.42	0.57	0.42	0.75	
第一類資本比率	13.20	11.68	11.46	10.74	11.46	12.02	
資本適足率	14.43	12.89	12.67	12.12	12.67	14.00	

註：資產報酬率 & 淨值報酬率為未年化資訊。

中華票券-財務摘要

(新台幣百萬元)	2Q21	1Q21	4Q20	3Q20	2020	2019	YoY
損益表							
利息收入	416	436	455	460	1,902	2,010	-5%
利息費用	(103)	(117)	(135)	(158)	(781)	(1,154)	-32%
淨利息收入	314	319	320	301	1,121	856	31%
淨手續費收入	341	356	293	309	1,192	983	21%
其他淨收益	50	116	32	78	194	175	11%
淨收益	704	792	645	687	2,507	2,015	24%
各項提存	(1)	(6)	36	(3)	32	4	612%
營業費用	(131)	(129)	(123)	(123)	(484)	(457)	6%
稅前淨利	575	668	486	568	1,992	1,553	28%
稅後淨利	458	531	384	456	1,578	1,245	27%
資產負債表							
總資產	213,185	213,904	218,284	224,527	218,284	197,540	11%
權益	25,165	25,680	25,449	24,678	25,449	23,855	7%

IBT Holdings-財務摘要

(美金千元)	2Q21	1Q21	4Q20	3Q20	2020	2019	YoY
損益表							
利息收入	8,830	9,018	9,467	8,588	37,332	45,803	-18%
利息費用	(1,083)	(1,247)	(1,429)	(1,585)	(7,589)	(11,800)	-36%
淨利息收入	7,747	7,771	8,038	7,002	29,743	34,003	-13%
淨手續費收入	210	174	163	208	705	651	8%
其他淨收益	164	23	215	919	1,873	596	214%
淨收益	8,121	7,968	8,416	8,129	32,322	35,250	-8%
呆帳費用	0	0	(170)	0	(4,080)	(370)	1003%
營業費用	(3,858)	(3,538)	(4,114)	(3,756)	(14,842)	(15,501)	-4%
稅前淨利	4,262	4,430	4,133	4,373	13,400	19,379	-31%
稅後淨利	3,190	3,127	2,920	3,088	9,465	13,598	-30%
少數股權	(263)	(257)	(240)	(254)	(779)	(1,119)	-30%
合併稅後淨利	2,927	2,870	2,680	2,834	8,686	12,479	-30%
資產負債表							
貼現及放款-淨額	662,131	698,394	694,328	681,060	694,328	673,018	3%
存款及匯款	785,747	780,055	756,907	738,137	756,907	742,556	2%
總資產	1,033,872	1,030,690	1,005,173	988,895	1,005,173	950,879	6%
歸屬母公司業主權益	189,948	186,727	184,555	181,962	184,555	175,566	5%

租賃事業-財務摘要*

(新台幣百萬元)	2Q21	1Q21	4Q20	3Q20	2020	2019	YoY
損益表							
利息收入	277	259	248	219	920	1,046	-12%
手續費收入	99	61	81	69	241	253	-5%
其他收入	57	8	3	21	25	35	-29%
銷貨收入淨額	433	327	331	309	1,186	1,335	-11%
營業成本	(100)	(70)	(58)	(52)	(260)	(377)	-31%
營業毛利	333	257	274	257	926	957	-3%
呆帳費用	(21)	10	(27)	27	(12)	(87)	-86%
營業費用	(155)	(135)	(136)	(126)	(481)	(488)	-1%
營業外收入	102	86	190	44	269	128	110%
營業外費用	(77)	(37)	(96)	(24)	(145)	(57)	157%
稅前淨利	182	181	204	178	556	453	23%
稅後淨利	130	118	109	140	389	369	5%
少數股權	0	0	0	0	0	0	-
合併稅後淨利	130	118	109	140	389	369	5%
資產負債表							
總資產	17,162	15,387	15,062	13,363	15,062	13,855	9%
權益	2,959	2,876	2,784	2,634	2,784	2,361	18%

*含台灣工銀柒創投